ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:

Руководитель направления

электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборога (Ожно-Уральского государственного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Антонюк В. С. Пользователь: antoniukvs (30 S. 2025

В. С. Антонюк

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.О.11 Организация и управление в органах власти для направления 38.04.04 Государственное и муниципальное управление уровень Магистратура форма обучения заочная кафедра-разработчик Экономическая теория, региональная экономика, государственное и муниципальное управление

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, утверждённым приказом Минобрнауки от 13.08.2020 № 1000

Зав.кафедрой разработчика, д.экон.н., проф.

Разработчик программы, к.экон.н., доцент



Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооброрга Южно-Уральского государственного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Никифорова М. В. Пользователь: лікіfотоvamv Пат

В. С. Антонюк

М. В. Никифорова

1. Цели и задачи дисциплины

Цель: формирование комплекса профессиональных компетенций в области применения современных методов и технологий муниципального управления и местного самоуправления для повышения результативности и эффективности деятельности местных органов власти. Задачи: познакомиться с теоретическими основами муниципального управления; •изучить современные методы и технологии муниципального управления, сформировать навыки их практического использования; проанализировать передовую практику организации муниципального управления в нашей стране и за рубежом; исследовать организационные, территориальные и финансово-экономические основы местного самоуправления. • выработать навыки применения теоретического инструментария к решению практических задач муниципального управления, определения влияния методов и технологий муниципального управления на результативность и эффективность работы организации

Краткое содержание дисциплины

Муниципальное управление: субъекты и объекты. Системный, процессный и ситуационный подходы к организации муниципального управления. Муниципальные образования и их виды. Современные методы и технологии муниципального управления. Система методов муниципального управления: стратегический анализ, маркетинговые технологии, проектный менеджмент, аутсорсинг, фандрайзинг. Информационные технологии в муниципальном управлении. Электронный муниципалитет. Управление программами и проектами муниципальных образований. Организационные основы и типы систем местного самоуправления. Состав, структура, полномочия и компетенция представительных и исполнительных, контрольных и иных органов местного самоуправления. Глава муниципального образования и сити-менеджер. Муниципальная служба. Территориальные основы местного самоуправления. Территориальное стратегическое планирование. Межмуниципальное сотрудничество. Муниципальная собственность и местные финансы. Имущественные права муниципальных образований. Муниципальный заказ. Муниципальные унитарные предприятия и муниципальное хозяйство. Оценка результативности и эффективности муниципального управления и местного самоуправления.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-6 Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти	Знает: структуру, механизм и состав органов власти государственного и муниципального управления; основные формы и алгоритм организации административных процессов и процедур в органах власти; принципы проектной деятельности и области ее применения в системе государственного управления Умеет: анализировать результативность функционирования организационных структур

на разных уровнях государственного и
муниципального управления; моделировать
процедуры проектной деятельности и
административные процессы; обеспечивать
согласованность и эффективность
взаимодействия органов исполнительной власти
Имеет практический опыт: анализа конкретных
ситуаций в контексте определения
организационных, структурных и
управленческих проблем в государственном
секторе; применять аналитический
инструментарий для разработки механизма
организации, распределения полномочий и
ответственности участников проектной
деятельности в ходе подготовки и реализации
проектов
1 1

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин,	Перечень последующих дисциплин,
видов работ учебного плана	видов работ
Нет	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 20,5 ч. контактной работы с применением дистанционных образовательных технологий

D. C. Y. C.	Всего	Распределение по семестрам в часах
Вид учебной работы	часов	Номер семестра
		2
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия:	12	12
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	8	8
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	87,5	87,5
Подготовка к экзамену	24	24
Подготовка к контрольно-рейтинговым мероприятиям	59,5	59.5
Подготовка к практическим занятиям	4	4
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах				
	-	Всего	Л	П3	ЛР	
1 1	Особенности муниципального управления и местного самоуправления	8	2	6	0	
2	Эффективность муниципального управления и местного самоуправления	4	2	2	0	

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол- во часов
1	1	Теоретические основы муниципального управления. Современные методы и технологии муниципального управления. Построение системы стратегического муниципального управления. Территориальные, организационные и экономические основы местного самоуправления.	2
2		Оценка результативности и эффективности муниципального управления и местного самоуправления.	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	<u>№</u> раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол- во часов			
1	1	Георетические основы муниципального управления. Современные методы и гехнологии муниципального управления				
2	1	Построение системы стратегического муниципального управления	2			
3	1	Территориальные, организационные и экономические основы местного самоуправления	2			
4	2	Оценка результативности и эффективности муниципального управления и местного самоуправления	2			

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС							
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол- во часов				
Подготовка к экзамену	ЭУМД, осн. лит.	2	24				
Подготовка к контрольно-рейтинговым мероприятиям	ЭУМД, осн., Муниципальное управление и местное самоуправление: методические указания. / М.В. Козина. –Челябинск, Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. – 14с.	2	59,5				
Подготовка к практическим занятиям	ЭУМД, осн., доп., Муниципальное управление и местное самоуправление:	2	4				

	ические указания. / М.В. Козина. – инск, Издательский Центр ЮУрГУ, - 14с.	
--	---	--

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ KM	Се- местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Bec	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи- тыва- ется в ПА
1	2	Текущий контроль	Контрольное мероприятие №1	0,25	15	Семестровая работа выполняется письменно во внеаудиторное время и сдается на проверку преподавателю через Электронный ЮУрГУ. Контрольное задание включает теоретические и ситуационные задания. Теоретические и ситуационные задания оцениваются по шкале (5; 4; 3; 0). Критерии оценки для теоретикологических заданий: 5 баллов - ответы на поставленные вопросы излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений. Полно раскрываются причинно-следственные связи между явлениями и событиями. Делаются обоснованные выводы. Демонстрируются глубокие знания программного материала. 4 балла - ответы на поставленные вопросы излагаются систематизировано и последовательно. Раскрыты причинноследственные связи между явлениями и событиями. Демонстрируется знание основного содержания лекционного курса. Выводы не всегда носят аргументированный и доказательный характер. 3 балла - допускаются нарушения в последовательности изложения. Неполно раскрываются причинно- следственные связи между явлениями и событиями. Демонстрируются поверхностные, фрагментарные знания разделов программы. Имеются затруднения с выводами. 0 баллов - материал излагается непоследовательно, нет системы знаний по дисциплине. Не раскрываются причинно-следственные	экзамен

			<u> </u>			1	
						связи между явлениями и событиями.	
						Не проводится анализ.	
						Демонстрируется незнание базовых	
						положений курса. Выводы отсутствуют.	
						Критерии для оценки расчетных	
						заданий (задач): 5 баллов - составлен	
						правильный алгоритм решения задачи,	
						в логическом рассуждении, в выборе	
						формул и решении нет ошибок,	
						получен верный ответ, задача решена	
						рациональным способом. 4 балла -	
						составлен правильный алгоритм	
						решения задачи, в логическом	
						рассуждении и решении нет	
						существенных ошибок; правильно	
						сделан выбор формул для решения;	
						есть объяснение решения, но задача	
						решена нерациональным способом	
						(получен верный ответ) или допущены	
						ошибки в расчетах (получен неверный	
						ответ). 3 балла - задание понято	
						правильно, в логическом рассуждении	
						нет существенных ошибок, но	
						допущены существенные ошибки в	
						выборе формул или в математических	
						расчетах; задача решена не полностью	
						или в общем виде. 0 баллов - задача не	
						решена или решена неправильно.	
						Для оценки тестовых вопросов	
						применяется шкала (1; 0). Правильный	
						ответ на вопрос соответствует 1 баллу.	
						Неправильный ответ соответствует 0	
						баллов.	
						Семестровая работа выполняется	
						письменно во внеаудиторное время и	
						сдается на проверку преподавателю	
						через Электронный ЮУрГУ.	
						Контрольное задание включает	
						теоретические и ситуационные задания.	
						Теоретические и ситуационные задания.	
						оцениваются по шкале (5; 4; 3; 0).	
						Критерии оценки для теоретико-	
						логических заданий: 5 баллов - ответы	
2	2	Текущий	Контрольное	0,25	15	на поставленные вопросы излагаются	OKOOMOII
	2	контроль	мероприятие №2	0,23	13	логично, последовательно и не требуют	экзамсн
						дополнительных пояснений. Полно	
						раскрываются причинно-следственные	
						связи между явлениями и событиями.	
						Делаются обоснованные выводы.	
						Демонстрируются глубокие знания	
						программного материала. 4 балла -	
						ответы на поставленные вопросы	
						излагаются систематизировано и	
						последовательно. Раскрыты причинно-	
						следственные связи между явлениями и	
						событиями. Демонстрируется знание	

			<u> </u>	1		<u></u>	
						основного содержания лекционного	
						курса. Выводы не всегда носят	
						аргументированный и доказательный	
						характер. 3 балла - допускаются	
						нарушения в последовательности	
						изложения. Неполно раскрываются	
						причинно- следственные связи между	
						явлениями и событиями.	
						Демонстрируются поверхностные,	
						фрагментарные знания разделов	
						программы. Имеются затруднения с	
						выводами. 0 баллов - материал	
						излагается непоследовательно, нет	
						системы знаний по дисциплине. Не	
						раскрываются причинно-следственные	
						связи между явлениями и событиями.	
						Не проводится анализ.	
						Демонстрируется незнание базовых	
						положений курса. Выводы отсутствуют.	
						Критерии для оценки расчетных	
						заданий (задач): 5 баллов - составлен	
						правильный алгоритм решения задачи,	
						в логическом рассуждении, в выборе	
						формул и решении нет ошибок,	
						получен верный ответ, задача решена	
						рациональным способом. 4 балла -	
						составлен правильный алгоритм	
						решения задачи, в логическом	
						рассуждении и решении нет	
						существенных ошибок; правильно	
						сделан выбор формул для решения;	
						есть объяснение решения, но задача	
						решена нерациональным способом	
						(получен верный ответ) или допущены	
						ошибки в расчетах (получен неверный	
						ответ). 3 балла - задание понято	
						правильно, в логическом рассуждении	
						нет существенных ошибок, но	
						допущены существенные ошибки в	
						выборе формул или в математических	
						расчетах; задача решена не полностью	
						или в общем виде. 0 баллов - задача не	
						решена или решена неправильно.	
						Для оценки тестовых вопросов	
						применяется шкала (1; 0). Правильный	
						ответ на вопрос соответствует 1 баллу.	
						Неправильный ответ соответствует 0	
						баллов.	
						Электронное тестирование проводится	
			Vorrenous voca			через систему Электронный ЮУрГУ	
		Тах	Контрольное Гекущий мероприятие №3			2.0, включает набор тестовых вопросов	
3	2			0,25	15	с единственным вариантом ответа.	экзамен
		контроль	элсктроннос			Для оценки тестовых вопросов	
			тестирование			применяется шкала (1; 0). Правильный	
						ответ на вопрос соответствует 1 баллу.	
						Неправильный ответ соответствует 0	

						баллов.	
						Семестровая работа выполняется письменно во внеаудиторное время и	
						сдается на проверку преподавателю	
						через Электронный ЮУрГУ.	
						Контрольное задание включает	
						теоретические и ситуационные задания.	
						Теоретические и ситуационные задания	
						оцениваются по шкале (5; 4; 3; 0).	
						Критерии оценки для теоретико-	
						логических заданий: 5 баллов - ответы на поставленные вопросы излагаются	
						логично, последовательно и не требуют	
						дополнительных пояснений. Полно	
						раскрываются причинно-следственные	
						связи между явлениями и событиями.	
						Делаются обоснованные выводы.	
						Демонстрируются глубокие знания	
						программного материала. 4 балла - ответы на поставленные вопросы	
						излагаются систематизировано и	
						последовательно. Раскрыты причинно-	
						следственные связи между явлениями и	
						событиями. Демонстрируется знание	
		Текущий	Контрольное			основного содержания лекционного	
						курса. Выводы не всегда носят аргументированный и доказательный	
	_			0.05		характер. 3 балла - допускаются	
4	2	контроль	мероприятие №4	0,25	15	нарушения в последовательности	экзамен
						изложения. Неполно раскрываются	
						причинно- следственные связи между	
						явлениями и событиями. Демонстрируются поверхностные,	
						фрагментарные знания разделов	
						программы. Имеются затруднения с	
						выводами. 0 баллов - материал	
						излагается непоследовательно, нет	
						системы знаний по дисциплине. Не	
						раскрываются причинно-следственные связи между явлениями и событиями.	
						связи между явлениями и сооытиями. Не проводится анализ.	
		İ				Демонстрируется незнание базовых	
						положений курса. Выводы отсутствуют.	
						Критерии для оценки расчетных	
						заданий (задач): 5 баллов - составлен	
						правильный алгоритм решения задачи,	
						в логическом рассуждении, в выборе формул и решении нет ошибок,	
						получен верный ответ, задача решена	
						рациональным способом. 4 балла -	
						составлен правильный алгоритм	
						решения задачи, в логическом	
						рассуждении и решении нет	
						существенных ошибок; правильно	
			1			сделан выбор формул для решения;	

есть объяснение решения,	
решена нерациональным с	
(получен верный ответ) ил	
ошибки в расчетах (получе	
ответ). 3 балла - задание п	ОТRНО
правильно, в логическом р	рассуждении
нет существенных ошибов	ζ, НО
допущены существенные	ошибки в
выборе формул или в мате	ематических
расчетах; задача решена н	
или в общем виде. 0 балло	
решена или решена непраг	вильно.
Для оценки тестовых вопр	осов
применяется шкала (1; 0).	
ответ на вопрос соответств	
Неправильный ответ соотв	
баллов.	
Контрольное задание вклю	очает
теоретические и ситуацио	
Теоретические и ситуацио	
оцениваются по шкале (5;	
Критерии оценки для теор	
логических заданий: 5 бал	
на поставленные вопросы	
логично, последовательно	
дополнительных пояснени	
раскрываются причинно-с связи между явлениями и	
Делаются обоснованные в	
Демонстрируются глубоки	
программного материала.	
ответы на поставленные в	•
излагаются систематизиро	
последовательно. Раскрыт	-
следственные связи между	
Проме- событиями. Демонстрируе	
5 2 жуточная экзамен - 40 основного содержания лек	
аттестация курса. Выводы не всегда н	
аргументированный и дока	
характер. 3 балла - допуск	
нарушения в последовател	
изложения. Неполно раскр	
причинно- следственные с	вязи между
явлениями и событиями.	
Демонстрируются поверхн	
фрагментарные знания раз	
программы. Имеются затр	-
выводами. 0 баллов - мате	•
излагается непоследовател	
системы знаний по дисциг	
раскрываются причинно-с	
связи между явлениями и	событиями.
Не проводится анализ.	
Демонстрируется незнани	
положений курса. Выводы	
Критерии для оценки расч	етных

	1	T	, ,	Ţ
				заданий (задач): 5 баллов - составлен
				правильный алгоритм решения задачи,
				в логическом рассуждении, в выборе
				формул и решении нет ошибок,
				получен верный ответ, задача решена
				рациональным способом. 4 балла -
				составлен правильный алгоритм
				решения задачи, в логическом
				рассуждении и решении нет
				существенных ошибок; правильно
				сделан выбор формул для решения;
				есть объяснение решения, но задача
				решена нерациональным способом
				(получен верный ответ) или допущены
				ошибки в расчетах (получен неверный
				ответ). 3 балла - задание понято
				правильно, в логическом рассуждении
				нет существенных ошибок, но
				допущены существенные ошибки в
				выборе формул или в математических
				расчетах; задача решена не полностью
				или в общем виде. 0 баллов - задача не
				решена или решена неправильно.
				Для оценки тестовых вопросов
				применяется шкала (1; 0). Правильный
				ответ на вопрос соответствует 1 баллу.
				Неправильный ответ соответствует 0
				баллов.
		1		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	контроля. Контрольное мероприятие промежуточной	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	<u>J</u>	<u>√o</u> 2	KI 3 4	M 15
	Знает: структуру, механизм и состав органов власти государственного и муниципального управления; основные формы и алгоритм организации административных процессов и процедур в органах власти; принципы	+	+	+	-+

	проектной деятельности и области ее применения в системе государственного управления				
ОПК-6	Умеет: анализировать результативность функционирования организационных структур на разных уровнях государственного и муниципального управления; моделировать процедуры проектной деятельности и административные процессы; обеспечивать согласованность и эффективность взаимодействия органов исполнительной власти	+	+	+	++
ОПК-6	Имеет практический опыт: анализа конкретных ситуаций в контексте определения организационных, структурных и управленческих проблем в государственном секторе; применять аналитический инструментарий для разработки механизма организации, распределения полномочий и ответственности участников проектной деятельности в ходе подготовки и реализации проектов	+	+	+	-+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

Не предусмотрена

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

- в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:
 - 1. Государственная власть и местное самоуправление : практ. и информ. изд. / Издат. группа "Юрист"/ http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=8630
 - 2. Муниципальная власть : метод. изд. / http://elibrary.ru/title about.asp?id=8884
 - 3. Местное право : науч.-практ. журн. местн. самоуправления и муницип. права / Ред. журн.
 - 4. Практика муниципального управления / http://www.gkh.ru/zhurnal pmu
 - 5. Management science: науч. журн. / Inst. of Management Sciences, Providence: Institute of Management Sciences
- г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:
 - 1. Муниципальное управление и местное самоуправление: методические указания. / М.В. Козина. –Челябинск, Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. 14с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Муниципальное управление и местное самоуправление: методические указания. / М.В. Козина. –Челябинск, Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. – 14с.

Электронная учебно-методическая документация

_			
<u>No</u>	вид Вид	Наименование	Библиографическое описание

	литературы	ресурса в	
		электронной форме	
1	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронный	Муниципальное управление и местное самоуправление: методические / М.В. Козина. –Челябинск, Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. – 14с.
	работы студента	ЮУрГУ	https://lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000529067&dtype=Fo
Основная издательства учебное пособие / М. И. Халиков. — 10-е изд., доп. —			Халиков, М. И. Основы государственного и муниципального управлен учебное пособие / М. И. Халиков. — 10-е изд., доп. — Уфа : БАГСУ, 2 c. https://e.lanbook.com/book/458198
3	Основная питература	издательства Папи	Государственное и муниципальное управление в политико-администра системах: учебное пособие: в 2 частях / Т. Е. Бейдина, Т. Н. Гордеева, Макарова [и др.]. — Чита: ЗабГУ, 2022 — Часть 1 — 2022. — 246 с. https://e.lanbook.com/book/363284
4	питепатупа	иопатепьства	Государственное и муниципальное управление в политико-администра системах: учебное пособие / О. А. Макарова, Ю. А. Матафонова, Т. И Сапожникова, Ж. Т. Тумуров; под редакцией Ю. А. Матафоновой. — ЗабГУ, 2022 — Часть 2 — 2023. — 176 с. https://e.lanbook.com/book/43
5	Дополнительная	урс издательства	Кожевников, С. А. Муниципальные образования региона: проблемы и саморазвития: монография / С. А. Кожевников, Н. В. Ворошилов, И. А Секушина; под редакцией Т. В. Усковой. — Вологда: ВолНЦ РАН, 201 с. https://e.lanbook.com/book/296390
6	Дополнительная	издательства	Бунтовский, С. Ю. Планирование и организация работы органа публич: учебное пособие / С. Ю. Бунтовский. — Краснодар: КубГАУ, 2020. — https://e.lanbook.com/book/422039

Перечень используемого программного обеспечения:

- 1. Microsoft-Windows(бессрочно)
- 2. Microsoft-Office(бессрочно)
- 3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (https://edu.susu.ru)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Экзамен		Учебная аудитория. Компьютер, проектор потолочного крепления, экран настенный.
т лекний т т		Учебная аудитория. Компьютер, проектор потолочного крепления, экран настенный.
Практические занятия и семинары	(2)	Учебная лаборатория. Компьютеры, имеющие подключение к сети "Интернет" и обеспечивающие доступ в электронную информационно-образовательную среду организации.
	384 (2)	Учебная лаборатория. Компьютеры, имеющие подключение к сети "Интернет" и обеспечивающие доступ в электронную информационно-образовательную среду организации.