## ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:

Руководитель специальности

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе мектронного документооборога Южно-Уральского государственного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Степанов Е. А. Пользователь: stepanovea. Пользователь: stepanovea.

Е. А. Степанов

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.О.19 Таможенный менеджмент для специальности 38.05.02 Таможенное дело уровень Специалитет форма обучения очная кафедра-разработчик Таможенное дело

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.05.02 Таможенное дело, утверждённым приказом Минобрнауки от 25.11.2020 № 1453

Зав.кафедрой разработчика, к.экон.н., доц.

Разработчик программы, к.экон.н., доц., доцент

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранитея в системе электронного документооборота Южн-Уральского государственного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Степавов Е. А. Пользовтель: stepanosera. stepanose

Е. А. Степанов

электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронных документоброт ПОУРГУ (ОЗВИ-) Эндельского сохранетенного университета

Кому выдан: Мыссимов И. Ю.

Пользователь: таклітом'і

Пальзователь: таклітом'і

Пальзователь: таклітом'і

И. Ю. Максимов

#### 1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины «Таможенный менеджмент» – формирование у студентов общих представлений о таможенном деле как объекте управления, об основных направлениях совершенствования системы управления в таможенных органах РФ на современном этапе, повышение компетентности обучающихся на основе практического освоения методологических подходов к управлению таможенными органами. Задачи дисциплины «Таможенный менеджмент» включают: – изучение эволюции традиционной модели управления таможенными органами, концептуальных и методологических основ управления таможенными институтами, организациями, процессами; - формирование целостного представления о развитии таможенного менеджмента, рассмотрение основных принципов и функций управленческой деятельности, закономерностей, методов управления организацией; - развитие у студентов системного и ситуационного мышления в области управления таможенными системами; – приобретение практических навыков анализа управленческих структур организаций; – изучение и приобретение практических навыков разработки методов формирования управленческих структур таможен (таможенных постов).

#### Краткое содержание дисциплины

Эволюция сферы внешнеэкономической деятельности России. Ведущая роль ФТС России в регулировании ВЭД. Общие направления в реформировании системы госуправления. Проблемы современного менеджмента и пути их преодоления. Новые направления в теории менеджмента. Различие между общим и специальным менеджментом. Классификация методов управления. Менеджмент в государственной службе. Законы управления государственной службой. Интегративная модель управления. Актуальные проблемы совершенствования управления в таможенных органах. Объект и предмет таможенного менеджмента и особенности их изучения. Организационные отношения в системе менеджмента. Содержание организационных полномочий и их делегирование. Этапы проектирования организационной структуры. Типы структур и их характеристики. Бюрократические и адаптивные структуры управления. Современные тенденции развития организационных структур управления в России и за рубежом. Процессный подход. Модель бизнес-процесса. Системный подход. Методологические процедуры системного подхода. Ситуационный подход. Методологическая процедура ситуационного подхода. Целостно-эволюционный (интегративный) подход. Структура и алгоритм теоретической модели таможенного дела. Формализация теоретической модели. Традиционные и инновационные модели управления таможенными органами России. Особенности управления в таможенных органах РФ. Организационная структура таможенных органов. Процесс принятия управленческих решений. Особенности принятия управленческого решения в таможенных органах. Таможенные услуги. Административный регламент как инструмент управления таможенными услугами. Концептуальные основы и специфика контроллинга в таможенном деле. Особенности и этапы внедрения контроллинга. Оценка эффективности деятельности таможни.

# 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планиную полужения полужения	Пломурую и поружения	
Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине	
OH BO (ROMHETCHUM)	Знает: базовые понятия и определения	
	таможенного менеджмента; средства	
	профессионального управления, которые	
	доказали свою эффективность; подходы к	
	осуществлению организационных изменений;	
	законы управления государственной службой;	
	особенности управления в таможенных органах	
	Российской Федерации	
	Умеет: использовать специальную и справочную	
	литературу при оценке эффективности	
	деятельности таможенных органов;	
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные	диагностировать системы таможенных органов,	
организационно-управленческие решения	выявлять их сильные и слабые стороны;	
(оперативного и стратегического уровней) в	разрабатывать программы развития по	
профессиональной деятельности	совершенствованию работы таможенных	
o n l l c	органов, оценивать их эффективность и	
	предвидеть вероятные последствия от их	
	применения	
	Имеет практический опыт: владения специальной терминологией; применения	
	методов системной оценки таможенных органов,	
	методов енетемной оценки таможенных органов, методов анализа организационных структур;	
	применения методик постановки целей и выбора	
	путей их достижения; владения методами	
	реализации организационно-управленческих	
	решений	
	Знает: базовые понятия и определения	
	таможенного менеджмента; основные понятия и	
	современные принципы работы с деловой	
	информацией, а также иметь представление о	
	корпоративных информационных системах и	
	базах данных; основы теории и практики	
	управления таможенными органами; роль и	
	значение информации и информационных	
	технологий в развитии современного общества Умеет: работать с информацией в глобальных	
	компьютерных сетях и корпоративных	
	информационных системах; применять	
ОПК-5 Способен к осуществлению	информационные технологии для решения	
внутриорганизационных и межведомственных	управленческих задач; учитывать последствия	
коммуникаций	управленческих решений и действий с позиции	
	социальной ответственности	
	Имеет практический опыт: культурой мышления,	
	способностью к восприятию, обобщению и	
	анализу информации; владения современными	
	технологиями эффективного влияния на	
	индивидуальное и групповое поведение в	
	организации; владения методами управления	
	внутриорганизационными и	
	межведомственными коммуникациями и	
	самоорганизации человека в конкретной деловой	
	среде	

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
11.0.15 Основы менеджмента	Производственная практика (преддипломная) (10 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
	Знает: основные приемы эффективного
	управления собственным временем; основные
	методики самоконтроля, саморазвития и
	самообразования на протяжении всей жизни,
	основные понятия, виды организационно-
	управленческих решений; требования к решенин
	поставленных профессиональных задач при
	взаимодействии с обществом, коллективом,
	деловыми партнерами; критерии оценки эффективности принятого решения, основные
	приемы и нормы социального взаимодействия;
	основные понятия и методы конфликтологии,
	технологии межличностной и групповой
	коммуникации в деловом взаимодействии Умеет
	эффективно планировать и контролировать
	собственное время; использовать методы
	саморегуляции, саморазвития и самообучения,
	предлагать организационно-управленческие
	решения, максимально соответствующие
	различным экономическим и управленческим
	ситуациям, нести за них
0.15.0	ответственность; грамотно решать поставленные
.О.15 Основы менеджмента	профессиональные задачи, исходя из
	поставленных целей при взаимодействии с
	обществом, коллективом, деловыми партнерами
	учитывать последствия управленческих решени и меру ответственности за их принятие,
	устанавливать и поддерживать контакты,
	обеспечивающие успешную работу в
	коллективе;применять основные методы и норми
	социального взаимодействия для реализации
	своей роли и взаимодействия внутри команды
	Имеет практический опыт: управления
	собственным временем; приобретения,
	использования и обновления социокультурных и
	профессиональных знаний, умений и навыков;
	применения методик саморазвития и
	самообразования в течение всей жизни, приняти
	организационно-управленческих решений и их
	оценки; систематизации и учета последствий
	принятых организационно-управленческих
	решений, владения основными методами и
	нормами социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри
	реализации своеи роли и взаимодеиствия внутри команды

## 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 54,25 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах Номер семестра 5
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия:	48	48
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	53,75	53,75
5. Подготовка докладов и выступление на занятиях. Тема 5. Контроллинг как интегративная функция и среда управления.	8	8
1. Подготовка к занятию. Тема 1. Введение в таможенный менеджмент. Понятие таможенного менеджмента.	7,75	7.75
2. Подготовка к занятию. Тема 2. Общий и специальный менеджмент.	8	8
6. Подготовка к занятию. Тема 6. Критерии и показатели оценки деятельности таможенных органов России.	8	8
3. Подготовка к занятию. Тема 3. Методологические подходы к управлению таможенным делом.	8	8
4. Подготовка докладов и выступление на занятиях. Тема 4. Анализ и построение организационных структур.	14	14
Консультации и промежуточная аттестация	6,25	6,25
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	_	зачет

### 5. Содержание дисциплины

No	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах				
раздела	-	Всего	Л	П3	ЛР	
1	Введение в таможенный менеджмент. Понятие таможенного менеджмента.	6	4	2	0	
2	Общий и специальный менеджмент	8	4	4	0	
3	Методологические подходы к управлению таможенным делом	6	2	4	0	
4	Анализ и построение организационных структур	12	0	12	0	
5	Контроллинг как интегративная функция и среда управления	8	4	4	0	
1 0	Критерии и показатели оценки деятельности таможенных органов России.	8	2	6	0	

## 5.1. Лекции

No	No	Наименование или уратуре солеручание леунионного запятия	Кол-во
JN⊡	JN⊡	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во

лекции	раздела		часов
1,2	1	Введение в таможенный менеджмент. Понятие таможенного менеджмента.	4
3,4	2	Общий и специальный менеджмент	4
5	3	Методологические подходы к управлению таможенным делом	2
6,7	5	Контроллинг как интегративная функция и среда управления.	4
8	6	Критерии и показатели оценки деятельности таможенных органов России.	2

## 5.2. Практические занятия, семинары

№	№	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во
занятия	раздела	ттаименование или краткое содержание практического занятия, семинара	часов
1	1	Введение в таможенный менеджмент. Понятие таможенного менеджмента.	2
2,3	2	Общий и специальный менеджмент	4
4,5	3	Методологические подходы к управлению таможенным делом	4
6,7,8	4	Анализ и построение организационных структур	6
9,10,11	4	Анализ и построение организационных структур	6
12,13	5	Контроллинг как интегративная функция и среда управления	4
14,15,16	6	Критерии и показатели оценки деятельности таможенных органов России	6

## 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

# 5.4. Самостоятельная работа студента

В	выполнение СРС		
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол- во часов
5. Подготовка докладов и выступление на занятиях. Тема 5. Контроллинг как интегративная функция и среда управления.	Осн.л. ЭУМД [2] Гл.11, Стр 244-274; ПУМД [1]Гл.14 Стр. 389-432; Доп.л. МПСР [2] Гл.15 Стр.362-378.	5	8
1. Подготовка к занятию. Тема 1. Введение в таможенный менеджмент. Понятие таможенного менеджмента.	МУДС [1] Гл.1, Стр. 11-34; [2]Гл.1, Стр. 9- 12; Доп.л. ПУМД[1] Гл.1, Стр. 19-32;	5	7,75
2. Подготовка к занятию. Тема 2. Общий и специальный менеджмент.	Осн.л. ЭУМД [2] Гл.1, Стр. 39-59; ПУМД [1] Гл.2 Стр.62-71; ПУМД Доп.л. [1] Гл.1, Стр. 53-71; Доп.л. МПСР [2] Гл.1, Стр. 18-21.	5	8
6. Подготовка к занятию. Тема 6. Критерии и показатели оценки деятельности таможенных органов России.	Осн.л. ЭУМД [2] Гл.11, п.11.1Стр. 244- 250; МПСР [2] Гл.8, Стр. 154-185.	5	8
3. Подготовка к занятию. Тема 3. Методологические подходы к управлению таможенным делом.	Осн.л. ЭУМД [2] Гл.5, Стр 95-111; ПУМД [1] Гл.2 Стр.71-86; Доп.л. МПСР [2] Гл.2, Стр. 66-80.	5	8
4. Подготовка докладов и выступление на занятиях. Тема 4. Анализ и построение организационных структур.	Осн.л. ПУМД [1] Гл.11 Стр.307-328, Гл.12 Стр.330-358; ПУМД Доп.л. [1] Гл.9, Стр 259-341.	5	14

# 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

<b>№</b> KM	Се- местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Bec	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи- тыва - ется в ПА
1	5	Текущий контроль	Дискуссия, собеседование по Теме 1. Введение в таможенный менеджмент	3	1	В процессе изучения разделов курса проводятся мероприятия в форме текущего контроля (дискуссия, собеседование), позволяющие оценить сформированность компетенций. Данный вид контроля стимулирует у студентов стремление к систематической самостоятельной работе по изучению дисциплины. При оценивании результатов выполнения данного мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Дискуссия может быть организована на лекции в форме «диалога с аудиторией», предполагает обсуждение и анализ реальных управленческих ситуаций. Собеседование — специальная беседа преподавателя со студентом на тему по изучаемой дисциплине, рассчитанная на выяснение объема знаний студента по изучаемой теме. При оценивании участия студента в дискуссии, студент получает 0 баллов, если не участвовал в дискуссии и студент получает 1 балл, если участвовал в дискуссии, собеседовании не зависимо от того, согласен или не согласен с его мнением преподаватель. При оценивании ответов студента при собеседовании, студент получает 0 баллов, если даёт неправильные ответы и студент получает 1 балл, если ответы и студента получает 1 балл, если ответы и преподаватель от преподаватель	зачет
2	5	Текущий	Дискуссмя по Теме	3	1	В процессе изучения разделов курса	зачет

			2.07 4			1	1
		контроль	2. Общий и			проводятся мероприятия в форме	
			специальный			текущего контроля (дискуссия,	
			менеджмент.			собеседование), позволяющие оценить	
						сформированность компетенций.	
						Данный вид контроля стимулирует у	
						студентов стремление к систематической самостоятельной	
						работе по изучению дисциплины. При	
						оценивании результатов выполнения	
						данного мероприятия используется	
						балльно-рейтинговая система	
						оценивания результатов учебной	
						деятельности обучающихся	
						(утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179).	
						Дискуссия может быть организована	
						на лекции в форме «диалога с	
						аудиторией», предполагает обсуждение	
						и анализ реальных управленческих	
						ситуаций.	
				ĺ		Собеседование – специальная беседа	
						преподавателя со студентом на тему по	
						изучаемой дисциплине, рассчитанная	
						на выяснение объема знаний студента	
						по изучаемой теме.	
						При оценивании участия студента в	
						дискуссии, студент получает 0 баллов,	
						если не участвовал в дискуссии и	
						студент получает 1 балл, если	
						участвовал в дискуссии,	
						собеседовании не зависимо от того,	
						согласен или не согласен с его	
						мнением преподаватель.	
						При оценивании ответов студента при	
						собеседовании, студент получает 0	
						баллов, если даёт неправильные	
						ответы и студент получает 1 балл, если	
						отвечает правильно и преподаватель	
						согласен с его мнением.	
						В процессе изучения разделов курса	
						проводятся мероприятия в форме	
						текущего контроля (дискуссия,	
						собеседование), позволяющие оценить	
						сформированность компетенций.	
			Дискуссия,			Данный вид контроля стимулирует у	
			собеседование по			студентов стремление к	
		Т У	Теме 3.	ĺ		систематической самостоятельной	
3	5	Текущий	Методологические	3	1		зачет
		контроль	подходы к			оценивании результатов выполнения	
			управлению			данного мероприятия используется	
			таможенным делом			балльно-рейтинговая система	
						оценивания результатов учебной	
						деятельности обучающихся	
						(утверждена приказом ректора от	
						24.05.2019 г. № 179).	
						Дискуссия может быть организована	
						r , J	

			I	I .	1	Τ .	
						на лекции в форме «диалога с	
						аудиторией», предполагает обсуждение	
						и анализ реальных управленческих	
						ситуаций.	
						Собеседование – специальная беседа	
						преподавателя со студентом на тему по	
						изучаемой дисциплине, рассчитанная	
						на выяснение объема знаний студента	
						по изучаемой теме.	
						При оценивании участия студента в	
						дискуссии, студент получает 0 баллов,	
						если не участвовал в дискуссии и	
						студент получает 1 балл, если	
						участвовал в дискуссии,	
						собеседовании не зависимо от того,	
						согласен или не согласен с его	
						мнением преподаватель.	
						При оценивании ответов студента при	
						собеседовании, студент получает 0	
						баллов, если даёт неправильные	
						ответы и студент получает 1 балл, если	
						отвечает правильно и преподаватель	
						согласен с его мнением.	
						В процессе изучения разделов курса	
						проводятся мероприятия в форме	
						проводятся мероприятия в форме текущего контроля (написание	
						контрольной работы), позволяющие	
						оценить сформированность	
						компетенций. При оценивании	
						результатов выполнения контрольной работы используется балльно-	
						μ ,	
						рейтинговая система оценивания	
						результатов учебной деятельности	
						обучающихся (утверждена приказом	
						ректора от 24.05.2019 г. № 179). Для	
						выполнения задания необходимо	
						раскрыть сущность вопроса в объёме	
						изучаемого материала. Цель написания	
١.	_	Текущий	Контрольная работа	2	1.0	контрольной работы – углубление и	
4	5	контроль	N <u>o</u> 1		10	закрепления знаний в области	зачет
		1				управление таможенными органами.	
						Контрольная работа выполняется в	
						форме письменных ответов на	
						поставленные вопросы. Время на	
						оформление ответа на один вопрос 20	
						мин., из расчета 5мин. на обдумывание	
						ответа и 15 мин. на его написание.	
						Каждому студенту выдаётся вариант	
				ĺ		задания содержащий два контрольных	
						вопроса. Контрольная работа	
						выполняется студентом на	
						практическом занятии	
						предусмотренным учебным планом.	
						Студент получает 0 баллов, если не	
						принимал участие в написании работы.	
						Студент получает 1 балл, если	
			I	l	<u> </u>		L

						принимал участие в написании работы, но оба вопроса не изложены или	
						изложены неправильно.	
						Студент получает 2 балла, если один	
						вопрос изложены неправильно, а	
						другой изложен частично правильно.	
						Студент получает 3 балла, если оба	
						вопроса изложены частично правильно	
						Студент получает 4 балла, один вопрос	
						изложен достаточно полно, но с	
						небольшими неточностями, а другой	
						изложен частично правильно.	
						Студент получает 5 баллов, если оба	
						вопроса изложены достаточно полно,	
						но с небольшими неточностями.	
						Студент получает 6 баллов, если один	
						вопрос изложен достаточно полно, но с	
						небольшими неточностями, а другой	
						содержит полный ответ на вопрос.	
						Студент получает 7 баллов, если оба	
						вопроса содержат полный ответ.	
						В процессе изучения разделов курса	
						проводится мероприятия в форме	
						текущего контроля (семинарские	
						занятия) в системе «Электронный	
						ЮУрГУ 2.0», позволяющие оценить	
						сформированность компетенций.	
						Семинарские занятия проводятся по	
						наиболее сложным вопросам (темам)	
						учебной программы с целью	
						углубленного изучения дисциплины.	
						Уровень подготовки доклада к	
						семинарскому занятию, показывает	
						умение и способности студента	
						самостоятельно искать	
						дополнительную информацию при	
			Семинарские			подготовке к изучаемым темам в	
			занятия. Тема 4.			рамках изучаемой дисциплины.	
5	5	Текущий	Анализ и	3	5	При оценивании студенческих	зачет
	3	контроль	построение			докладов семинарских занятий	34401
			организационных			используется балльно-рейтинговая	
			структур			система оценивания результатов	
						учебной деятельности обучающихся	
						15	
						(утверждена приказом ректора от	
						24.05.2019 г. № 179).	
						Доклады семинарских занятий	
						выполняются в соответствии с	
						перечнем вопросов по изучаемой теме.	
						Выполненное задание загружается	
						студентом в электронную среду	
						(ЮУрГУ 2.0).	
						Студент получает 0 баллов, если не	
						представил доклад.	
						Студент получает 1 балл, если	
						представил доклад с опозданием,	
						задание выполнено не в полном	

_	1		1	1		T	1
						объеме, задание выполнено с	
						ошибками, задание возвращается на	
						доработку.	
						Студент получает 2 балла, если	
						представил доклад с опозданием,	
						задание выполнена в полном объеме,	
						допущены незначительные ошибки.	
						Студент получает 3 балла, если	
						представил доклад своевременно,	
						задание выполнено в полном объеме,	
						допущены незначительные ошибки.	
						Студент получает 4 балла, если	
						представил доклад своевременно,	
						задание выполнено в полном объеме,	
						без ошибок.	
						Студент получает 5 баллов, если	
						представил доклад своевременно,	
						задание выполнено в полном объеме,	
						без ошибок и содержит	
						дополнительную (научную)	
						информацию по вопросу.	
						В процессе изучения разделов курса	
						проводятся мероприятия в форме	
						текущего контроля (написание	
						контрольной работы), позволяющие	
						оценить сформированность	
						компетенций. При оценивании	
						результатов выполнения контрольной	
						работы используется балльно-	
						рейтинговая система оценивания	
						результатов учебной деятельности	
						обучающихся (утверждена приказом	
						ректора от 24.05.2019 г. № 179). Для	
						выполнения задания необходимо	
						раскрыть сущность вопроса в объёме	
						изучаемого материала. Цель написания	
						контрольной работы – углубление и	
6	5	Текущий	Контрольная работа	2	10	закрепления знаний в области	зачет
0	3	контроль	<b>№</b> 2	_	10	управление таможенными органами. Контрольная работа выполняется в	34461
						форме письменных ответов на	
						поставленные вопросы. Время на	
						оформление ответа на один вопрос 20	
						мин., из расчета 5мин. на обдумывание	
						ответа и 15 мин. на его написание.	
						Каждому студенту выдаётся вариант	
						задания содержащий два контрольных	
						вопроса. Контрольная работа	
						выполняется студентом на	
						практическом занятии	
						предусмотренным учебным планом.	
						Студент получает 0 баллов, если не	
						принимал участие в написании работы.	
						Студент получает 1 балл, если	
						принимал участие в написании работы,	
						но оба вопроса не изложены или	
			1	I	1	no con porreora ne nonomenta min	

						_	_
						изложены неправильно.	
						Студент получает 2 балла, если один	
						вопрос изложены неправильно, а	
						другой изложен частично правильно.	
						Студент получает 3 балла, если оба	
						вопроса изложены частично правильно	
						Студент получает 4 балла, один вопрос	
						изложен достаточно полно, но с	
						небольшими неточностями, а другой	
						изложен частично правильно.	
						Студент получает 5 баллов, если оба	
						вопроса изложены достаточно полно,	
						но с небольшими неточностями.	
						Студент получает 6 баллов, если один	
						вопрос изложен достаточно полно, но с	
						небольшими неточностями, а другой	
						содержит полный ответ на вопрос.	
						Студент получает 7 баллов, если оба	
						вопроса содержат полный ответ.	
						В процессе изучения разделов курса	
						проводятся мероприятия в форме	
						текущего контроля (дискуссия,	
						собеседование), позволяющие оценить	
						сформированность компетенций.	
						Данный вид контроля стимулирует у	
						студентов стремление к	
						систематической самостоятельной	
						работе по изучению дисциплины. При	
						оценивании результатов выполнения	
						данного мероприятия используется	
						балльно-рейтинговая система	
						оценивания результатов учебной	
						деятельности обучающихся	
						(утверждена приказом ректора от	
						24.05.2019 г. № 179).	
			Семинарские			Дискуссия может быть организована	
			занятия. Теме 5.			на лекции в форме «диалога с	
7	5	Текущий	Контроллинг как	3	5	аудиторией», предполагает обсуждение	зачет
′		контроль	интегративная			и анализ реальных управленческих	54 161
			функция и среда			ситуаций.	
			управления.			Собеседование – специальная беседа	
						преподавателя со студентом на тему по	
						изучаемой дисциплине, рассчитанная	
						на выяснение объема знаний студента	
						по изучаемой теме.	
						При оценивании участия студента в	
						дискуссии, студент получает 0 баллов,	
						если не участвовал в дискуссии и	
						студент получает 1 балл, если	
						участвовал в дискуссии,	
						собеседовании не зависимо от того,	
						сооеседовании не зависимо от того, согласен или не согласен с его	
						мнением преподаватель.	
						При оценивании ответов студента при	
						собеседовании, студент получает 0	
						баллов, если даёт неправильные	

						ответы и студент получает 1 балл, если отвечает правильно и преподаватель согласен с его мнением.	
8	5	Текущий контроль	Дискуссия, собеседование по Теме 6. Критерии и показатели оценки деятельности таможенных органов России.	3	1	В процессе изучения разделов курса проводятся мероприятия в форме текущего контроля (дискуссия, собеседование), позволяющие оценить сформированность компетенций. Данный вид контроля стимулирует у студентов стремление к систематической самостоятельной работе по изучению дисциплины. При оценивании результатов выполнения данного мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Дискуссия может быть организована на лекции в форме «диалога с аудиторией», предполагает обсуждение и анализ реальных управленческих ситуаций. Собеседование — специальная беседа преподавателя со студентом на тему по изучаемой дисциплине, рассчитанная на выяснение объема знаний студента по изучаемой теме. При оценивании участия студента в дискуссии, студент получает 0 баллов, если не участвовал в дискуссии, собеседовании не зависимо от того, согласен или не согласен с его мнением преподаватель. При оценивании ответов студента при собеседовании, студент получает 0 баллов, если даёт неправильные ответы и студент получает 1 балл, если отвечает правильно и преподаватель согласен с его мнением.	зачет
9	5	Проме- жуточная аттестация	Контрольное мероприятие промежуточной аттестации - итоговое тестирование.	-	20	На зачете происходит оценивание учебной деятельности обучающегося по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Результат проставляется в ведомость и зачетную книжку. При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльнорейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом	зачет

		ректора от 24.05.2019 г. № 179). Итоговый тест содержит 20 вопросов по темам дисциплины. Время, отводимое на тестирование - 30 мин. В тесте содержатся вопросы по всем темам дисциплины "Таможенный менеджмент". За каждый правильный ответ студент получает 1 балл. За неправильный ответ студент получает 0 баллов. Максимальное количество баллов - 20	
		баллов.	

# 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	На зачете происходит оценивание учебной деятельности обучающегося по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Результат проставляется в ведомость и зачетную книжку. При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Студент имеет право прийти на промежуточную аттестацию и пройти итоговое тестирование для повышения итогового балла.	пп. 2.5, 2.6

# 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

I/	Результаты обущения				Розуни тоти и обънкомия						
Компетенции	Результаты обучения	1	2	3 4	5	67	89				
ОПК-3	Знает: базовые понятия и определения таможенного менеджмента; средства профессионального управления, которые доказали свою эффективность; подходы к осуществлению организационных изменений; законы управления государственной службой; особенности управления в таможенных органах Российской Федерации	+	+	+	-		Н				
ОПК-3	Умеет: использовать специальную и справочную литературу при оценке эффективности деятельности таможенных органов; диагностировать системы таможенных органов, выявлять их сильные и слабые стороны; разрабатывать программы развития по совершенствованию работы таможенных органов, оценивать их эффективность и предвидеть вероятные последствия от их применения		+	+	+		4				
	Имеет практический опыт: владения специальной терминологией; применения методов системной оценки таможенных органов, методов анализа организационных структур; применения методик постановки целей и выбора путей их достижения; владения методами реализации организационно-управленческих решений			+	+		4				
OHK-5	Знает: базовые понятия и определения таможенного менеджмента; основные понятия и современные принципы работы с деловой информацией, а также иметь представление о корпоративных информационных системах и базах данных; основы теории и практики			+		+	+				

	управления таможенными органами; роль и значение информации и информационных технологий в развитии современного общества					
ОПК-5	Умеет: работать с информацией в глобальных компьютерных сетях и корпоративных информационных системах; применять информационные технологии для решения управленческих задач; учитывать последствия управленческих решений и действий с позиции социальной ответственности			+	+	++
ОПК-5	Имеет практический опыт: культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и анализу информации; владения современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации; владения методами управления внутриорганизационными и межведомственными коммуникациями и самоорганизации человека в конкретной деловой среде				+	+-+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

#### 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### Печатная учебно-методическая документация

- а) основная литература:
  - 1. Мескон, М. Основы менеджмента [Текст] М. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; Под ред. Л. И. Евенко; Пер. с англ. М. А. Майорова, Э. В. Шустер, А. А. Быковского и др. М.: Дело, 2002. 698, [1] с. ил.
- б) дополнительная литература:
  - 1. Виханский, О. С. Менеджмент [Текст] учебник О. С. Виханский, А. И. Наумов. 5-е изд., стер. М.: Магистр : Инфра-М, 2012. 573, [1] с.
- в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке: Не предусмотрены
- г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:
  - 1. нет

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. нет

## Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	1 11	методические материалы	Мескон, М. Основы менеджмента [Текст] М. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; Под ред. Л. И. Евенко; Пер. с англ. М. А. Майорова, Э. В. Шустер, А. А. Быковского и др М.: Дело, 2019 698, https://edu.susu.ru/mod/folder/view.php?id=5589700
3	литература	методические	Максимов И.Ю. Конспект лекций по дисциплине "Таможенный менеджмент" [Электронный ресурс] / И.Ю. Максимов. : ЮУрГУ, каф.ТД, 2022 https://edu.susu.ru/mod/folder/view.php?id=5589700

4	диполнительная	Электронный каталог ЮУрГУ	Степанов Е. А. Таможенное дело: учеб. пособие для студентов экон. направлений / Е. А. Степанов, И. П. Килина, К. Ю. Несытых; под ред. Е. А. Степанова; ЮжУрал. гос. ун-т, Каф. Таможенное дело; ЮУрГУ Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2021 88 с. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000569595
---	----------------	---------------------------------	--

Перечень используемого программного обеспечения:

- 1. Microsoft-Windows(бессрочно)
- 2. Microsoft-Office(бессрочно)
- 3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (https://edu.susu.ru)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. -База данных ВИНИТИ РАН(бессрочно)

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	<b>№</b> ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
_		Учебная доска, Учебные парта 2-х местная - 12 шт. Стол преподавателя - 1 шт. Стул преподавателя - 1 шт.
Контроль самостоятельной работы	118	Стол компьютерный на металлокаркасе, цвет: молочный (90х60х75 см) - 20 шт. Стлол преподавателя на металлокаркасе, цвет: молочный, размеры: (140х60х75 см) - 1 шт. Стол для перегоров на металлокаркасе, цвет: молочный (160х80х75) - 2 шт. Кресло «бюрократ» СН-250-V/KRIT-GREEN на полозьях зелёный искусственная кожа (910х410х620) – 29 шт. Моноблок DK, модель Defaultstrng, компьютер на базе х64, процессор IntelCorei30-10100 СРО @3.60GHz, 3600 Мгц 222Gb/O3V (RAM) 8Gb - 21 шт. Таблица «Азбука товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности Евразийского Экономического союза» - 1 шт. Таблица «Этапы организации автомобильной перевозки» - 1 шт. Таблица «Инкотермс 2020 место доставки и момент перехода рисков» - 1 шт. Интерактивная панель LumienLMP7501elru, дисплей 75" - 1 шт.
Лекции	524 (3)	Компьютер:MININT-5FUDO7A Intel Core Duo CPU E7500 @2.93GHz OSDisk(C) 465Gb/ ОЗУ 2.0ГБ - 1 шт. Цифровой проектор BENQ TH534 - 1 шт. Экран DA-LITE (240х240 см) - 1 шт. Webкамера LogitehHDwebcamC270 - 1 шт. Принтер HP LJ 1022 – 1 шт. Колонки SVEN SPS-821 - 1 шт. Парта 2-х местная на металлокаркасе (120х50х75 см) – 35 шт. Стол преподавателя (150х65х73см) - 1 шт. Стул Iso - 72 шт.
Зачет		Стол компьютерный на металлокаркасе, цвет: молочный (90х60х75 см) - 20 шт. Стлол преподавателя на металлокаркасе, цвет: молочный, размеры: (140х60х75 см) - 1 шт. Стол для перегоров на металлокаркасе, цвет: молочный (160х80х75) - 2 шт. Кресло «бюрократ» СН-250-V/KRIT-GREEN на полозьях зелёный искусственная кожа (910х410х620) – 29 шт. Моноблок DK, модель Defaultstrng, компьютер на базе х64, процессор IntelCorei30-10100 CPU @3.60GHz, 3600 Мгц 222Gb/O3V (RAM) 8Gb - 21 шт. Таблица «Азбука товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности Евразийского Экономического союза» - 1 шт. Таблица «Этапы организации автомобильной перевозки» - 1 шт. Таблица

•	<del>,</del>
	«Инкотермс 2020 место доставки и момент перехода рисков» - 1 шт.
	Интерактивная панель LumienLMP7501elru, дисплей 75" - 1 шт.
Самостоятельная работа студента	Стол компьютерный на металлокаркасе, цвет: молочный (90х60х75 см) - 20 шт. Стлол преподавателя на металлокаркасе, цвет: молочный, размеры: (140х60х75 см) - 1 шт. Стол для перегоров на металлокаркасе, цвет: молочный (160х80х75) - 2 шт. Кресло «бюрократ» СН-250-V/КRIT-GREEN на полозьях зелёный искусственная кожа (910х410х620) – 29 шт. Моноблок DK, модель Defaultstrng, компьютер на базе х64, процессор IntelCorei30-10100 CPU @3.60GHz, 3600 Мгц 222Gb/ОЗУ (RAM) 8Gb - 21 шт. Таблица «Азбука товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности Евразийского Экономического союза» - 1 шт. Таблица «Этапы организации автомобильной перевозки» - 1 шт. Таблица «Инкотермс 2020 место доставки и момент перехода рисков» - 1 шт. Интерактивная панель LumienLMP7501elru, дисплей 75" - 1 шт.
Зачет	Стол компьютерный на металлокаркасе, цвет: молочный (90х60х75 см) - 20 шт. Стлол преподавателя на металлокаркасе, цвет: молочный, размеры: (140х60х75 см) - 1 шт. Стол для перегоров на металлокаркасе, цвет: молочный (160х80х75) - 2 шт. Кресло «бюрократ» СН-250-V/KRIT-GREEN на полозьях зелёный искусственная кожа (910х410х620) – 29 шт. Моноблок DK, модель Defaultstrng, компьютер на базе х64, процессор IntelCorei30-10100 СРО @3.60GHz, 3600 Мгц 222Gb/O3У (RAM) 8Gb - 21 шт. Таблица «Азбука товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности Евразийского Экономического союза» - 1 шт. Таблица «Этапы организации автомобильной перевозки» - 1 шт. Таблица «Инкотермс 2020 место доставки и момент перехода рисков» - 1 шт. Интерактивная панель LumienLMP7501elru, дисплей 75" - 1 шт.
Пересдача	Стол компьютерный на металлокаркасе, цвет: молочный (90х60х75 см) - 20 шт. Стлол преподавателя на металлокаркасе, цвет: молочный, размеры: (140х60х75 см) - 1 шт. Стол для перегоров на металлокаркасе, цвет: молочный (160х80х75) - 2 шт. Кресло «бюрократ» СН-250-V/KRIT-GREEN на полозьях зелёный искусственная кожа (910х410х620) – 29 шт. Моноблок DK, модель Defaultstrng, компьютер на базе х64, процессор IntelCorei30-10100 СРО @3.60GHz, 3600 Мгц 222Gb/O3У (RAM) 8Gb - 21 шт. Таблица «Азбука товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности Евразийского Экономического союза» - 1 шт. Таблица «Этапы организации автомобильной перевозки» - 1 шт. Таблица «Инкотермс 2020 место доставки и момент перехода рисков» - 1 шт. Интерактивная панель LumienLMP7501elru, дисплей 75" - 1 шт.