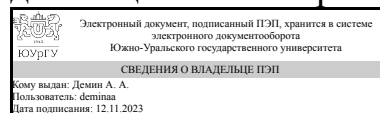


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института
Институт открытого и
дистанционного образования



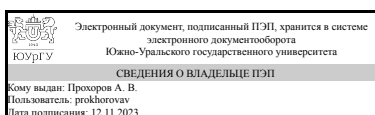
А. А. Демин

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины ДВ.1.09.01 Антикризисное управление
для направления 38.03.02 Менеджмент
уровень бакалавр тип программы Прикладной бакалавриат
профиль подготовки Финансовый менеджмент
форма обучения заочная
кафедра-разработчик Современные образовательные технологии

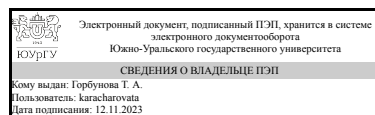
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.01.2016 № 7

Зав.кафедрой разработчика,
к.техн.н., доц.



А. В. Прохоров

Разработчик программы,
старший преподаватель



Т. А. Горбунова

1. Цели и задачи дисциплины

Цель: изучение теоретических основ дисциплины и формирование практических навыков в области анализа и управления материальными, финансовыми, информационными и человеческими ресурсами с учетом возможности развития кризисных ситуаций. Задачи: –изучение источников, причин и проявлений кризисов во всем разнообразии взаимосвязанных тенденций развития организаций, стратегии и тактики антикризисного управления предприятием; –изучение экономических основ возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий, роли человеческого фактора в антикризисном управлении, основных процедурах банкротства и требований к арбитражным управляющим, предусмотренных действующим законодательством; –изучение особенностей действующего законодательства по несостоятельности (банкротству) организаций, современных подходов по восстановлению платежеспособности организаций; –выработка навыков в принятии верных решений по управлению предприятием (компанией, фирмой) в кризисных условиях.

Краткое содержание дисциплины

Теоретические и методологические основы антикризисного управления. Кризисы. Экономические циклы. Кризисы в развитии организации. Стратегия антикризисного управления. Несостоятельность и банкротство. Процедуры банкротства. Арбитражный управляющий.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ПК-3 владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Знать: Основные принципы и методы принятия антикризисных решений, правовую основу антикризисного управления
	Уметь: Находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею; на основе статистической и финансовой отчетности проводить анализ внутренних и внешних признаков возникновения кризиса в организации
	Владеть: Терминологическим минимумом (способность употреблять в речи, толковать, а также формулировать ключевые определения); методикой разработки бизнес-плана финансового оздоровления организации

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
В.1.18 Программно-целевое планирование и управление	ДВ.1.10.01 Финансовая стратегия предприятия

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
В.1.18 Программно-целевое планирование и управление	Уметь анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; определять оптимальные методы прогнозирования в условиях реальных экономических ситуаций

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		9
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	16	16
Лекции (Л)	8	8
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	8	8
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	128	128
Прохождение контрольного тестирования по каждому разделу	20	20
Самостоятельное изучение разделов и тем дисциплин	28	28
Подготовка к экзамену и выполнение итоговой работы	40	40
Курсовая работа	40	40
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен, КР

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Теоретические и методологические основы антикризисного управления	2	1	1	0
2	Кризисы	2	1	1	0
3	Экономические циклы	2	1	1	0
4	Кризисы в развитии организации	2	1	1	0
5	Стратегия антикризисного управления	2	1	1	0
6	Несостоятельность и банкротство	2	1	1	0
7	Процедуры банкротства	2	1	1	0
8	Арбитражный управляющий	2	1	1	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Понятие антикризисного управления. Проблематика антикризисного управления. Основные принципы антикризисного управления. Функции антикризисного управления. Функции антикризисного управления. Основные принципы антикризисного управления. Функции антикризисного управления	1
2	2	Понятие кризиса. Причины кризисов. Последствия кризиса. Классификация кризисов.	1
3	3	Циклический характер развития экономики. Фазы экономического цикла. Теории экономических циклов	1
4	4	Жизненный цикл организации. Фирмы—эксплерены. Фирмы—пациенты. Фирмы—виоленты. Фирмы—коммутанты. Леталентный период	1
5	5	Стратегическое управление. Диагностика состояния кризисной организации. Реализация антикризисной стратегии	1
6	6	Основные понятия. Виды банкротства. Организация процесса банкротства	1
7	7	Наблюдение. Финансовое оздоровление	1
8	8	Внешнее управление. Конкурсное производство. Права и обязанности арбитражного управляющего. Функции арбитражного управляющего	1

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Понятие антикризисного управления. Проблематика антикризисного управления. Основные принципы антикризисного управления. Функции антикризисного управления. Функции антикризисного управления. Основные принципы антикризисного управления. Функции антикризисного управления.	1
2	2	Понятие кризиса. Причины кризисов. Последствия кризиса. Классификация кризисов.	1
3	3	Циклический характер развития экономики. Фазы экономического цикла. Теории экономических циклов.	1
4	4	Жизненный цикл организации. Фирмы—эксплерены. Фирмы—пациенты. Фирмы—виоленты. Фирмы—коммутанты. Леталентный период	1
5	5	Стратегическое управление. Диагностика состояния кризисной организации. Реализация антикризисной стратегии.	1
6	6	Основные понятия. Виды банкротства. Организация процесса банкротства.	1
7	7	Наблюдение. Финансовое оздоровление.	1
8	8	Внешнее управление. Конкурсное производство. Права и обязанности арбитражного управляющего. Функции арбитражного управляющего	1

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Прохождение контрольного тестирования по каждому разделу	ЭУМД 1,2	20
Подготовка к экзамену и выполнение итоговой работы	ЭУМД 1,2	40
Самостоятельное изучение разделов и тем дисциплин	ЭУМД 1,2	28
Курсовая работа	1,2 ЭУМД 1,2	40

6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Использование информационных ресурсов и баз данных	Практические занятия и семинары	По всем темам используется система "Электронный ЮУрГУ" http://edu.susu.ru	8

Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Инновационные формы обучения	Краткое описание и примеры использования в темах и разделах
Использование информационных ресурсов и баз данных	По всем темам используется система "Электронный ЮУрГУ" http://edu.susu.ru

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: нет

7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Все разделы	ПК-3 владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Контрольное тестирование по каждому разделу	Тестовые задания 1-236
Все разделы	ПК-3 владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Экзамен	Варианты тем 1-16
Все разделы	ПК-3 владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Курсовая работа	Варианты заданий на курсовую работу 1-4

7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
Контрольное тестирование по каждому разделу	Студенты проходят процедуру идентификации на портале «Электронный ЮУрГУ». В каждой теме имеются тесты для текущего контроля усвоения материала. Каждый тест оценивается определенным количеством баллов, в зависимости от количества вопросов в нем. Студенту предоставляется 2 попытки. Метод оценивания - средняя оценка, которая не должна быть менее 60% от максимальной. В случае, если студент набирает менее 60%, по его просьбе преподаватель предоставляет дополнительные попытки. Чтобы перейти к заданиям итоговому заданию, необходимо выполнить все контрольные тесты.	Отлично: 86-100% правильных ответов Хорошо: 72-85% правильных ответов Удовлетворительно: 60-71% правильных ответов Неудовлетворительно: 0-59% правильных ответов
Экзамен	Экзамен проводится в виде выполнения студентами итоговой работы. Оценка за итоговую работу производится в зависимости от степени раскрытия темы, соответствия материала специфике предмета, актуальности анализируемых данных (Работа написана по заявленной теме, соответствует выдвигаемым требованиям, написана без ошибок или с незначительными ошибками, не влияющими на понимание, тема полностью раскрыта.) Итоговая оценка формируется из результатов работы в течение семестра: за выполнение всех тестов по дисциплине и оценки итогового мероприятия суммируются с определенными весами (40% текущие задания и 60% итоговое мероприятие) и выставляется общая оценка за курс.	Отлично: 86-100% правильных взвешенных ответов по курсу Хорошо: 72-85% правильных взвешенных ответов по курсу Удовлетворительно: 60-71% правильных взвешенных ответов по курсу Неудовлетворительно: 0-59% правильных взвешенных ответов по курсу
Курсовая работа	Студенты проходят процедуру идентификации на портале «Электронный ЮУрГУ». Задание выдается в первую неделю семестра на портале «Электронный ЮУрГУ», выполненную работу студент высылает для проверки преподавателю через учебный портал "Электронный ЮУрГУ". Работа (проект) оценивается по пятибалльной системе оценок.	Отлично: выставляется за курсовую работу (проект), которая полностью соответствует заданию, работа имеет логичное, последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными положениями. В работе студент показывает глубокое знание вопросов темы, свободно оперирует данными исследования, вносит обоснованные предложения. Хорошо: выставляется за курсовую работу (проект), которая полностью соответствует заданию, работа имеет грамотно изложенную теоретическую главу, в ней представлены достаточно подробный

		анализ и критический разбор практической деятельности, последовательное изложение материала с соответствующими выводами, однако с не вполне обоснованными положениями. В работе студент показывает знание вопросов темы, оперирует данными исследования, вносит предложения по теме исследования. Удовлетворительно: выставляется за курсовую работу (проект), которая не полностью соответствует заданию, работа имеет теоретическую главу, базируется на практическом материале, но имеет поверхностный анализ, в ней просматривается непоследовательность изложения материала, представлены необоснованные положения. В работе студент показывает слабое знание вопросов темы. Неудовлетворительно: выставляется за курсовую работу (проект), которая не соответствует заданию, пояснительная записка не имеет анализа, не отвечает требованиям, изложенным в методических рекомендациях кафедры. В работе (проекте) нет выводов, либо они носят декларативный характер.
--	--	--

7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
Контрольное тестирование по каждому разделу	Контрольные тесты.pdf
Экзамен	Итоговая работа.pdf
Курсовая работа	Курсовая работа.pdf

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Антикризисное управление предприятиями и банками Учеб. пособие для вузов по экон. и инженер. специальностям К. Г. Таль, Г. Б. Юнон, В. Г. Балашов и др. - М.: Академия народного хозяйства при Правительстве России, 2001
2. Антикризисное управление Учеб. для вузов по экон. специальностям Гос. ун-т упр.; Э. М. Коротков, А. А. Беляев, Д. В. Валовой и др.; Под ред. Э. М. Короткова. - М.: ИНФРА-М, 2000. - 431 с.

б) дополнительная литература:

1. Жарковская, Е. П. Антикризисное управление [Текст] учеб. для вузов по специальностям "Бухгалт. учет, анализ и аудит", "Менеджмент"

организаций", "Менеджмент и маркетинг" Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский. - 3-е изд., испр. и доп. - М.: Омега-Л, 2006. - 355, [1] с. ил.

2. Муштук, О. З. Политология [Текст] Учеб. пособие для вузов по специальности 351000 "Антикризисное управление" О. З. Муштук. - М.: Маркет ДС, 2006. - 551 с.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Антикризисное управление
2. Вестник ЮУрГУ. Серия: Экономика и менеджмент
3. Экономика и управление

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Итоговая работа
2. Курсовая работа

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Итоговая работа
2. Курсовая работа

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Жарковская, Е. П. Антикризисное управление : учебник / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский. — 7-е изд., испр. и доп. — Москва : Омега-Л, 2011. — 467 с. — ISBN 978-5-370-01965-4. — Текст : электронный https://e.lanbook.com/book/5515
2	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Фирсова, А. А. Антикризисное управление : учебное пособие / А. А. Фирсова. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2019. — 179 с. — ISBN 978-5-9765-1321-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. https://e.lanbook.com/book/119448

9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

Нет

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника,
-------------	---	--

	ауд.	предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Самостоятельная работа студента	118а (2)	Компьютер 15 шт.(Intel(R) Celeron(R) CPU J1800 @ 2.41 GHz, 4,00 ГБ ОЗУ с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ»); Компьютер 1 шт. (Intel(R) Core(TM) i7-7700 CPU @ 3.60 GHz, 8,00 ГБ ОЗУ); Интерактивная доска IQBoard PS, Проектор EPSON, наушники с микрофоном Logitech, Монитор-15 шт.
Практические занятия и семинары	118а (2)	Компьютер 15 шт.(Intel(R) Celeron(R) CPU J1800 @ 2.41 GHz, 4,00 ГБ ОЗУ с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ»); Компьютер 1 шт. (Intel(R) Core(TM) i7-7700 CPU @ 3.60 GHz, 8,00 ГБ ОЗУ); Интерактивная доска IQBoard PS, Проектор EPSON, наушники с микрофоном Logitech, Монитор-15 шт.
Лекции	118а (2)	Компьютер 15 шт.(Intel(R) Celeron(R) CPU J1800 @ 2.41 GHz, 4,00 ГБ ОЗУ с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ»); Компьютер 1 шт. (Intel(R) Core(TM) i7-7700 CPU @ 3.60 GHz, 8,00 ГБ ОЗУ); Интерактивная доска IQBoard PS, Проектор EPSON, наушники с микрофоном Logitech, Монитор-15 шт.