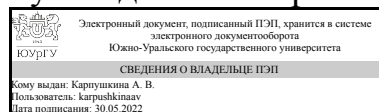


УТВЕРЖДАЮ:  
Руководитель направления



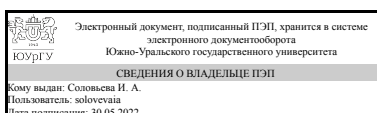
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.09 Управленческий учет  
для направления 38.03.02 Менеджмент  
уровень Бакалавриат  
форма обучения очная  
кафедра-разработчик Экономика и финансы

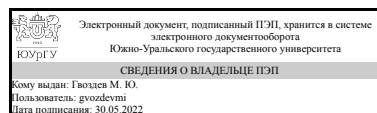
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденным приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,  
Д.ЭКОН.Н., доц.



И. А. Соловьева

Разработчик программы,  
к.ЭКОН.Н., доцент



М. Ю. Гвоздев

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель изучения дисциплины - сформировать у студентов систему знаний в области основ управленческого учета, соответствующих компетенций, позволяющих успешно применять полученные знания и навыки в профессиональной деятельности в финансово-экономических, аналитических и управленческих службах. Изучение дисциплины направлено на решение следующих задач: 1. Познакомить студентов с современными тенденциями развития теории и практики управленческого учета; 2. Познакомить студентов с современными подходами к классификации затрат и систем калькулирования себестоимости продукции и услуг. 3. Дать представление о методах учета затрат и их влиянии на финансовый результат. 4. Сформировать умения использовать систему бюджетирования для планирования и анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия. 5. Приобрести навыки анализа безубыточности для принятия управленческих решений в краткосрочном периоде. 6. Ориентировать готовить аналитические отчеты с выявлением имеющихся проблем и формулировкой рекомендаций.

## Краткое содержание дисциплины

Дисциплина представлена тремя разделами, которые раскрывают суть, методы и модели управленческого учета для обеспечения менеджеров различных уровней управления предприятия необходимой информацией для принятия своевременных управленческих решений

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-2 Способен разрабатывать предложения по совершенствованию управления компанией и по повышению эффективности ее деятельности	Знает: - основные понятия и принципы ведения управленческого учета, в том числе виды классификации затрат и методы калькулирования себестоимости Умеет: - подготовить исходную информацию и использовать методы бюджетирования для проведения экономического анализа и разработки планов финансово-экономического развития в соответствии с принятыми в организации стандартами Имеет практический опыт: - совершенствования учетной документации организации, моделирования и интерпретации финансово-экономических расчетов для принятия управленческих решений в организации

## 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.Ф.08 Методы принятия управленческих решений	1.Ф.14 Управление результативностью бизнеса, Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) практика (6

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.Ф.08 Методы принятия управленческих решений	<p>Знает: - методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации для принятия управленческих решений, - принципы и основные методы принятия решений в управлении деятельностью организаций;- классификацию управленческих решений; - теоретические основы методов анализа информации при принятии управленческих решений;- методы оценки эффективности управленческих решений</p> <p>Умеет: - проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев, - моделировать управленческие решения тактического и операционного характера;- оценивать экономическую и социальную эффективность управленческих решений;- выбирать альтернативы управленческих решений в условиях неопределенности и риска; - осуществлять контроль управленческих решений</p> <p>Имеет практический опыт: - выявления, сбора и анализа информации для формирования возможных управленческих решений, - оценки и выбора альтернатив при принятии управленческих решений;- оценки результатов управленческих решений</p>

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 74,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		5
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	64	64
Лекции (Л)	32	32
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	69,5	69,5
Выполнение домашних заданий	29,5	29,5
Подготовка к экзамену	40	40

Консультации и промежуточная аттестация	10,5	10,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

## 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Производственный учет	32	16	16	0
2	Бюджетный метод управления	16	8	8	0
3	Маржинальный подход к принятию управленческих решений	16	8	8	0

### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Введение в управленческий учет	2
2	1	Современные подходы к классификации затрат	2
3	1	Виды себестоимости продукции	2
4	1	Распределение затрат	2
5	1	Распределение затрат	2
6	1	Позаказный метод калькулирования себестоимости продукции	2
7	1	Попроцессный метод калькулирования себестоимости продукции	2
8	1	Методы учета затрат и их влияние на финансовый результат	2
9	2	Бюджетный процесс. Классификация бюджетов	2
10	2	Разработка общего бюджета компании	2
11	2	Разработка общего бюджета компании	2
12	2	Контроль исполнения бюджетов. Учет нормативных затрат и анализ отклонений	2
13	3	Операционный анализ («затраты – объем – прибыль»)	2
14-16	3	Релевантный подход в управлении (типичные хозяйственные ситуации)	6

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1-2	1	Классификация затрат. Виды себестоимости	4
3-4	1	Распределение затрат	4
5-6	1	Позаказный метод калькулирования себестоимости продукции	4
7-8	1	Метод учета переменных затрат. Метод учета полных затрат	4
9-10	2	Операционный бюджет. Финансовый бюджет	4
11-12	2	Учет нормативных затрат и анализ отклонений	4
13-15	3	Принятие управленческих решений в краткосрочном периоде	4
16-17	3	Анализ безубыточности	4

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

## 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Выполнение домашних заданий	ПУМД. основная литература 1, дополнительная литература 1,2,3 ЭУМД. основная литература 1, 5, дополнительная литература 2-3	5	29,5
Подготовка к экзамену	ПУМД.основная литература 1, дополнительная литература 1,2,3 ЭУМД. основная литература 1, дополнительная литература 2-3	5	40

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	5	Текущий контроль	(тест 1)	0,2	6	Текущее тестирование проводится по результатам освоения первого раздела дисциплины. Студенту предоставляется 5 теоретических вопросов и одна расчетная задача. Время отведенное на проведение тестирования - 30 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Правильный ответ на теоретический вопрос соответствует 1 баллу. Правильный ответ на расчетную задачу соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на теоретический вопрос и расчетную задачу соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 6.	экзамен
2	5	Текущий контроль	(тест 2)	0,2	6	Текущее тестирование проводится по результатам освоения 2 раздела дисциплины. Студенту предоставляется 5 теоретических вопросов и одна расчетная задача. Время отведенное на проведение тестирования - 30 минут.	экзамен

						<p>При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Правильный ответ на теоретический вопрос соответствует 1 баллу. Правильный ответ на расчетную задачу соответствует 1 балл. Неправильный ответ на теоретический вопрос и расчетную задачу соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 6.</p>	
3	5	Текущий контроль	(тест 3)	0,2	6	<p>Текущее тестирование проводится по результатам освоения 3 раздела дисциплины. Студенту предоставляется 5 теоретических вопросов и одна расчетная задача. Время отведенное на проведение тестирования - 30 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Правильный ответ на теоретический вопрос соответствует 1 баллу. Правильный ответ на расчетную задачу соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на теоретический вопрос и расчетную задачу соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 6.</p>	экзамен
4	5	Текущий контроль	Расчетно-графическое задание	0,6	5	<p>В процессе проведения практических занятий и семинаров осуществляется контроль выполнения заданий и самостоятельной работы студента. Решение практических задач осуществляется с целью проверки уровня знаний, умений, приобретенного опыта, понимания студентом основных методов и законов изучаемой теории при решении конкретных практических задач, умения применять на практике полученные знания. Студенту выдается условие задачи, решение которой он излагает письменно (в электронном виде) и загружает в электронную среду (ЮУрГУ 2.0).</p> <p>Критерии оценивания:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- задание выполнено в полном объеме, логично, качественно оформлено - 5 баллов;</li> <li>- задание выполнено в полном объеме, достаточно логично, оформлено с</li> </ul>	экзамен

					<p>некоторыми нарушениями - 4 балла;  - задание выполнено не полностью, имеются не логичные связи либо оформлено не качественно - 3 балла;  - задание выполнено не полностью, логические переходы и выводы не отражают полученных результатов либо оформлено с существенными нарушениями - 2 балла;  - задание выполнено поверхностно, не содержат логических выводов и заключений и не оформлено - 1 балл;  - задание не выполнено - 0 баллов.  Максимальное количество баллов – 5 за задание</p>		
5	5	Промежуточная аттестация	Тестирование для повышение рейтинга	-	25	<p>При недостаточной и/или не устраивающей студента величине рейтинга ему может быть предложено пройти тестирование по основным разделам дисциплины.  Промежуточная аттестация. Состоит из тестирования по итогам освоения дисциплины и решения задачи.  Основывается на всех разделах дисциплины. Контрольные мероприятия промежуточной аттестации проводятся во время экзамена. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Тест состоит из 20 вопросов, позволяющих оценить сформированность компетенций. На ответы отводится 30 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов за тест на промежуточной аттестации - 20 баллов.  Решения расчетной задачи по итогам освоения дисциплины. Основывается на всех разделах дисциплины. Контрольные мероприятия промежуточной аттестации проводятся во время экзамена. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Решение расчетной задачи позволяет оценить сформированность компетенций. На решение расчетной задачи отводится 30 минут. Правильное решение задачи соответствует 5 баллам.</p>	экзамен

					<p>Решение задачи с незначительными ошибками (невнимательность при прочтении исходных данных, арифметические ошибки), но при правильном ходе решения - 4 баллов. 3 баллов выставляется студенту, который показывает знания предмета исследования, но при ответе отсутствует явная связь между проведенным в задании анализом и выводами, нет четкости полученных результатов, содержание задания передано не совсем доступно, наблюдаются ошибки в использовании категориального аппарата исследования, имеет затруднения в нормах профессиональной речи, чувствует себя неуверенно при раскрытии предмета исследования, ответы на дополнительные вопросы, вызывают определенные затруднения. 2 баллов выставляется студенту, выполнившему требования к защите результатов заданий с существенными нарушениями, показал низкий уровень компетентности в рамках предмета исследования, студент затрудняется в ответах на дополнительные вопросы. 1 балл выставляется студенту, существенным образом испытывающему затруднения при защите результатов выполненных заданий, выводы и рекомендации не логичны, низкий уровень владения категориальным аппаратом с наличием грубых ошибок в его использовании, студент неспособен подтвердить личный вклад в разработку задания, дать ответы на дополнительные вопросы; Задача решена не верно - 0 баллов. Максимальное количество баллов за расчетный этап на промежуточной аттестации - 5 баллов.</p>	
--	--	--	--	--	--	--

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	<p>На экзамене происходит оценивание знаний, умений и приобретенного опыта обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. При недостаточной и/или не устраивающей студента величине рейтинга ему может быть предложено пройти тестирование и решение задачи по основным разделам дисциплины. В результате складывается совокупный рейтинг студента, который дифференцируется в оценку и проставляется в ведомость, зачетную книжку студента. Отлично: Величина</p>	<p>В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения</p>



	рейтинга обучающегося по дисциплине 85...100 % Хорошо: Величина рейтинга обучающегося дисциплине 75...84 % Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74 % Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %. Оценка по дисциплине вносится в «Приложение к диплому Бакалавра».	
--	--	--

### 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
ПК-2	Знает: - основные понятия и принципы ведения управленческого учета, в том числе виды классификации затрат и методы калькулирования себестоимости	+	+	+	+	+
ПК-2	Умеет: - подготовить исходную информацию и использовать методы бюджетирования для проведения экономического анализа и разработки планов финансово-экономического развития в соответствии с принятыми в организации стандартами	+	+	+	+	+
ПК-2	Имеет практический опыт: - совершенствования учетной документации организации, моделирования и интерпретации финансово-экономических расчетов для принятия управленческих решений в организации	+	+	+	+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

1. Чернов, В. А. Управленческий учет и анализ коммерческой деятельности [Текст] В. А. Чернов ; под ред. М. И. Баканова. - М.: Финансы и статистика, 2001. - 318, [1] с. ил.

#### б) дополнительная литература:

1. Вахрушина, М. А. Бухгалтерский управленческий учет Учеб. для вузов по экон специальностям М. А. Вахрушина. - 4-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2006. - 570, [1] с.
2. Кукукина, И. Г. Управленческий учет Учеб. пособие по специальности "Бухгалт. учет, анализ и аудит" И. Г. Кукукина. - М.: Финансы и статистика, 2005. - 398, [1] с. табл.
3. Муравицкая, Н. К. Бухгалтерский учет: Финансовый учет. Управленческий учет. Финансовая отчетность [Текст] учеб. пособие для вузов Н. К. Муравицкая, Г. И. Лукьяненко; Финансовая акад. при Правительстве Рос. Федерации. - М.: КноРус, 2005

#### в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Управленческий учет
2. Бухгалтерский учет

#### г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Управленческий учет: методические указания по выполнению самостоятельной работы/ составитель: И.П. Савельева. –Челябинск:

Издательский центр ЮУрГУ, 2020. –49с.

[http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=000567385](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000567385)

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Управленческий учет: методические указания по выполнению самостоятельной работы/ составитель: И.П. Савельева. – Челябинск:

Издательский центр ЮУрГУ, 2020. –49с.

[http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=000567385](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000567385)

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / В. Э. Керимов. – 10-е изд. - Москва : Дашков и К, 2017. - 400 с. – ISBN 978-5-394-02539-6. – Текст : электронный <a href="https://e.lanbook.com/book/93359">https://e.lanbook.com/book/93359</a>
2	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Полковский, Л. М. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / Л. М. Полковский. - Москва : Дашков и К, 2016.- 256 с. -Текст : электронный <a href="https://e.lanbook.com/book/70513">https://e.lanbook.com/book/70513</a>
3	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Учебно-методические материалы кафедры	Управленческий учет: методические указания по выполнению самостоятельной работы/ составитель: И.П. Савельева. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2020. –49с. <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000567385">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000567385</a>
4	Дополнительная литература	eLIBRARY.RU	Журнал "Управленческий учет", "Управленческий учет и финансы". <a href="https://www.elibrary.ru/title_about.asp?id=11950">https://www.elibrary.ru/title_about.asp?id=11950</a>
5	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Друри, К. Управленческий и производственный учет [Текст] учебник для вузов по специальности 080109 "Бухгалт. учет, анализ и аудит" К. Друри ; пер. с англ. В. Н. Егорова. - 6-е изд. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - XVII, 1401 с. ил. <a href="https://e.lanbook.com/book/92176">https://e.lanbook.com/book/92176</a>

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. ООО "Акцион-пресс"-База данных "Финансовый директор"(28.02.2023)

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические	402	Компьютер, проектор, экран, доска, электронные учебно-наглядные

занятия и семинары	(1)	материалы, программное обеспечение
Лекции	401 (1)	Компьютер, проектор, экран, доска, электронные учебно-наглядные материалы, программное обеспечение
Самостоятельная работа студента	561 (2)	Компьютеры (12 шт) с выходом в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду, столы компьютерные (12 шт), столы письменные (7 шт) и стулья (26), компьютер преподавателя, доска белая, СПС "Гарант", программное обеспечение
Экзамен	561 (2)	Компьютеры (12 шт) с выходом в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду, столы компьютерные (12 шт), столы письменные (7 шт) и стулья (26), компьютер преподавателя, доска белая, СПС "Гарант", программное обеспечение