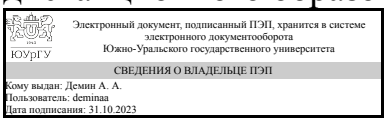
ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института
Институт открытого и дистанционного образования



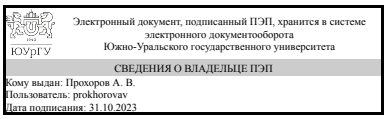
А. А. Демин

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины ДВ.1.10.02 Реструктуризация предприятий
для направления 38.03.02 Менеджмент
уровень бакалавр **тип программы** Прикладной бакалавриат
профиль подготовки Финансовый менеджмент
форма обучения заочная
кафедра-разработчик Современные образовательные технологии

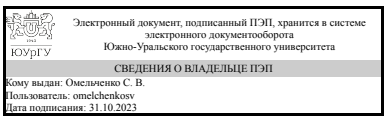
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.01.2016 № 7

Зав.кафедрой разработчика,
к.техн.н., доц.



А. В. Прохоров

Разработчик программы,
к.пед.н., доцент



С. В. Омельченко

Челябинск

1. Цели и задачи дисциплины

Цели -изучение теоретических и методологических основ реструктуризации предприятия, формирование профессиональных навыков в сфере разработки программ и выбора стратегий реструктуризации предприятий реального сектора экономики с целью улучшения показателей их деятельности. Для достижения цели в рамках преподавания дисциплины решается следующий ряд задач: - формирование представления о процессах реструктуризации, происходящих в российской экономике; - усвоение студентами основных положений законодательной управленческой науки о процессах реструктуризации экономических субъектов в РФ; - приобретение студентами практических навыков по применению различных инструментов реструктуризации; - разработка у студентов научного мировоззрения, активной жизненной позиции по отношению к происходящим в обществе и национальном хозяйстве социально-экономическим процессам; - развитие умений действовать творчески, самостоятельно; профессионального интереса и социально – ценностного отношения к профессии.

Краткое содержание дисциплины

Основы реструктуризации. Потребности и возможности процедуры реструктуризации. Законодательная и методологическая база реструктуризации. Денежный поток, как инструмент управления стоимостью предприятия в процессах реструктуризации. Основные пути реструктуризации деятельности предприятий. Особенности реструктуризации в процедурах несостоятельности. Методические основы построения программ реструктуризации предприятий. Оценка эффективности программ реструктуризации предприятий. Информационное обеспечение реструктуризации предприятий.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ПК-3 владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Знать:-методы и основные теории стратегического менеджмента; -содержание и взаимосвязь основных элементов процесса стратегического управления; -подходы к анализу систем качества продукции, услуг – с целью обеспечения её конкурентоспособности
	Уметь:-разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития организации; -проводить анализ конкурентной сферы отрасли.
	Владеть:-методами формулирования и реализации стратегий на уровне бизнес-единицы; -методами анализа отраслевых рынков в целях повышения конкурентоспособности организаций – участников этих рынков.
ОПК-1 владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной	Знать:-основы системы информационной и библиографической культуры; -основы информационно-коммуникационных технологий;

деятельности	-основные требования информационной безопасности при решении задач профессиональной деятельности; -специфику различных требований, предъявляемых к информационной безопасности.
	Уметь:-анализировать библиографический и информационный материал используя информационно-коммуникационные технологии; - определять стандартные задачи профессиональной деятельности с учетом основных требований информационной безопасности.
	Владеть:-навыками анализа профессионально-практической деятельности работы с использованием основных требований информационной безопасности с применением информационно-коммуникационных технологий.
ОК-3 способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Знать:Знать: - базовые экономические понятия, объективные основы функционирования экономики и поведения экономических агентов; - основные виды финансовых институтов и финансовых инструментов; - основы функционирования финансовых рынков; - условия функционирования национальной экономики, понятия и факторы экономического роста; - знать основы российской налоговой системы.
	Уметь:- анализировать финансовую и экономическую информацию, необходимую для принятия обоснованных решений в профессиональной сфере; - оценивать процентные, кредитные, курсовые, рыночные, операционные, обще-экономические, политические риски неблагоприятных экономических и политических событий для профессиональных проектов; - решать типичные задачи, связанные с профессиональным и личным финансовым планированием; - искать и собирать финансовую и экономическую информацию.
	Владеть: - методами финансового планирования профессиональной деятельности, использования экономических знаний в профессиональной практике.

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Б.1.22 Экономика предприятия (организации)	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Б.1.22 Экономика предприятия (организации)	- знать: основные условия деятельности предприятий в условиях рыночной экономики; требования законодательства и государственных регулирующих органов по вопросам организации деятельности предприятия; - уметь: определять ключевые проблемы функционирования предприятия в конкретной хозяйственной ситуации; анализировать деятельность предприятия согласно нормам и критериям, установленным регулирующими органами; - владеть: навыками аналитических исследований экономических процессов на уровне самостоятельной хозяйственной единицы. -

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		10
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
Аудиторные занятия:	16	16
Лекции (Л)	8	8
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	8	8
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	128	128
Подготовка курсовой работы	60	60
Подготовка к практическим работам	38	38
Подготовка к экзамену	30	30
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен,КР

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Основы реструктуризации	2	1	1	0
2	Потребности и возможности процедуры реструктуризации	2	1	1	0
3	Законодательная и методологическая база реструктуризации.	2	1	1	0
4	Денежный поток, как инструмент управления стоимостью предприятия в процессах реструктуризации.	2	1	1	0
5	Основные пути реструктуризации деятельности предприятий	2	1	1	0
6	Особенности реструктуризации в процедурах несостоятельности.	2	1	1	0
7	Оценка эффективности программ реструктуризации	2	1	1	0

	предприятий.				
8	Информационное обеспечение реструктуризации предприятий	2	1	1	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Основы реструктуризации. Основные понятия реструктуризации: сущность, значение, цели и задачи. Соотношение понятий: реформирование, реорганизация и реструктуризация. Этапы и мероприятия по реструктуризации. Задачи создания стратегии предприятия в процессе реструктуризации.	1
2	2	Потребности и возможности процедуры реструктуризации. Экономическое обоснование необходимости реструктуризации. Проблемы и особенности приватизационного и постприватизационного развития российской экономики. Методические рекомендации по реформированию предприятий. Механизм разгосударствления предприятий. Государственные программы приватизации.	1
3	3	Законодательная и методологическая база реструктуризации. Правовое регулирование реструктуризации. Нормативные и методологические аспекты проведения реструктуризации, разработанные органами исполнительной власти. Разработка проектов по реструктуризации. Управление процессом преобразований.	1
4	4	Денежный поток, как инструмент управления стоимостью предприятия в процессах реструктуризации. Определение и расчет денежного потока; модель дисконтированного денежного потока; управление денежным потоком. Создание стоимости предприятия. Применение внутренней стратегии создания стоимости. Текущая, инвестиционная и финансовая реструктуризация.	1
5	5	Основные пути реструктуризации деятельности предприятий. Развитие организационно-структурных форм управления. Современные методы реструктуризации предприятий. Система менеджмента качества. Управление персоналом.	1
6	6	Особенности реструктуризации в процедурах несостоятельности. Виды и причины несостоятельности предприятий. Реструктуризация кредиторской задолженности. Реструктуризация задолженности в бюджет и внебюджетные фонды.	1
7	7	Оценка эффективности программ реструктуризации предприятий. Методика определения экономической эффективности комплексных программ реструктуризации предприятий. Анализ методов оценки экономической эффективности комплексных программ и проектов реструктуризации. Анализ эффективности управления пакетами акций предприятий. Социальные аспекты проведения программ реструктуризации.	1
8	8	Информационное обеспечение реструктуризации предприятий. Процессы управления коммуникациями. Информационные средства проведения реструктуризации. Проектирование новой информационной системы реструктуризации. Создание современных информационных технологий, используемых при реструктуризации предприятий.	1

5.2. Практические занятия, семинары

№	№	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-

занятия	раздела		во часов
1	1	Основы реструктуризации. Основные понятия реструктуризации: сущность, значение, цели и задачи. Соотношение понятий: реформирование, реорганизация и реструктуризация. Этапы и мероприятия по реструктуризации. Задачи создания стратегии предприятия в процессе реструктуризации.	1
2	2	Потребности и возможности процедуры реструктуризации. Экономическое обоснование необходимости реструктуризации. Проблемы и особенности приватизационного и постприватизационного развития российской экономики. Методические рекомендации по реформированию предприятий. Механизм разгосударствления предприятий. Государственные программы приватизации.	1
3	3	Законодательная и методологическая база реструктуризации. Правовое регулирование реструктуризации. Нормативные и методологические аспекты проведения реструктуризации, разработанные органами исполнительной власти. Разработка проектов по реструктуризации. Управление процессом преобразований.	1
4	4	Денежный поток, как инструмент управления стоимостью предприятия в процессах реструктуризации. Определение и расчет денежного потока; модель дисконтированного денежного потока; управление денежным потоком. Создание стоимости предприятия. Применение внутренней стратегии создания стоимости. Текущая, инвестиционная и финансовая реструктуризация.	1
5	5	Основные пути реструктуризации деятельности предприятий. Развитие организационно-структурных форм управления. Современные методы реструктуризации предприятий. Система менеджмента качества. Управление персоналом.	1
6	6	Особенности реструктуризации в процедурах несостоятельности. Виды и причины несостоятельности предприятий. Реструктуризация кредиторской задолженности. Реструктуризация задолженности в бюджет и внебюджетные фонды.	1
7	7	Оценка эффективности программ реструктуризации предприятий. Методика определения экономической эффективности комплексных программ реструктуризации предприятий. Анализ методов оценки экономической эффективности комплексных программ и проектов реструктуризации. Анализ эффективности управления пакетами акций предприятий. Социальные аспекты проведения программ реструктуризации.	1
8	8	Информационное обеспечение реструктуризации предприятий. Процессы управления коммуникациями. Информационные средства проведения реструктуризации. Проектирование новой информационной системы реструктуризации. Создание современных информационных технологий, используемых при реструктуризации предприятий.	1

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка курсовой работы	Виноградская, Н.А. Анализ и диагностика	60

	финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Методические указания к выполнению курсовой работы [Электронный ресурс] : методические указания / Н.А. Виноградская, А.В. Жагловская. — Электрон. дан. — Москва : МИСИС, 2012. — 82 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/64477. — Загл. с экрана.	
Подготовка к практическим работам	Баскакова, О.В. Экономика предприятия (организации) [Электронный ресурс] : учебник / О.В. Баскакова, Л.Ф. Сейко. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2017. — 372 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/93428. — Загл. с экрана Зяблицкая, Н. В. ЮУрГУ Экономика предприятий (организаций) [Текст] учеб. пособие по направлению "Экономика предприятия (организации)" Н. В. Зяблицкая ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Нижневартов. филиал, Каф. Общепроф. и спец. дисциплины по экономике ; ЮУрГУ. - Екатеринбург: ФОРТ ДИАЛОГ-Исеть, 2015. - 203 с. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.И. Коренкова [и др.]. — Электрон. дан. — Тюмень : , 2012. — 324 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/109880. — Загл. с экрана.	38
Подготовка к экзамену	Баскакова, О.В. Экономика предприятия (организации) [Электронный ресурс] : учебник / О.В. Баскакова, Л.Ф. Сейко. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2017. — 372 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/93428. — Загл. с экрана Зяблицкая, Н. В. ЮУрГУ Экономика предприятий (организаций) [Текст] учеб. пособие по направлению "Экономика предприятия (организации)" Н. В. Зяблицкая ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Нижневартов. филиал, Каф. Общепроф. и спец. дисциплины по экономике ; ЮУрГУ. - Екатеринбург: ФОРТ ДИАЛОГ-Исеть, 2015. - 203 с. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.И. Коренкова [и др.]. — Электрон. дан. — Тюмень : , 2012. — 324 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/109880. — Загл. с экрана.	30

6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Вебинар	Практические занятия и семинары	Тема. Законодательная база реструктуризации в РФ Вопросы для обсуждения 1 Основные законодательные акты, применяемые в процедуре реструк- туризации. 2 Характеристика основных форм реорганизации в соответствии с зако- нодательством 3 Особенности законодательной базы реструктуризации задолженности 4 Эволюция нормативно-правовой базы реструктуризации кредитных ор- ганизаций Методические указания по подготовке к семинару При подготовке ответов на вопросы семинара студентам необходимо: 1 Изучить текст конспекта лекции, основной литературы, дополнитель- ной литературы. 2 Ответить на вопросы для самопроверки. 3 Выполнить тестовые задания и решить ситуационные задачи. 4 Составить тезисы ответов на вопросы для обсуждения. Основные понятия темы: формы реорганизации; преобразование; слия- ние; присоединение; выделение; разделение. Контрольные вопросы для самопроверки: 1 Охарактеризуйте специальную нормативно – правовую базу реструк- туризации. 2 Назовите основные направления реформирования энергетики РФ. 3 В чем достоинства и недостатки основных документов микроуровня, характеризующих процедуру реструктуризации? 4 Назовите основные законодательные акты, применяемые в процедуре реструктуризации. 5 Какие формы реорганизации существуют в Российском законодатель- стве? 6 Какие вопросы, связанные с понятием реструктуризации, наиболее четко регламентированы российским законодательством? 7 Какие особенности характерны для развития нормативно-правовой ба- зы реструктуризации кредитных организаций?	2

Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Не предусмотрены

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: нет

7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Все разделы	ОК-3 способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах	Курсовая работа	Варианты заданий на

	деятельности		курсовую работу №1-№20
Все разделы	ОПК-1 владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	Курсовая работа	Варианты заданий на курсовую работу №1-№20
Все разделы	ПК-3 владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Курсовая работа	Варианты заданий на курсовую работу №1-№20
Все разделы	ОК-3 способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Экзамен	Задания №1-№30
Все разделы	ОПК-1 владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	Экзамен	Задания №1-№30
Все разделы	ПК-3 владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Экзамен	Задания №1-№30

7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
Курсовая работа	Студенты проходят процедуру идентификации на портале «Электронный ЮУрГУ». Техническое задание выдается в первую неделю семестра на портале «Электронный ЮУрГУ». За две недели до окончания семестра студент сдает преподавателю пояснительную записку 20…25 страниц и графическую часть формата А1 (отправляет файл в формате pdf на портал «Электронный ЮУрГУ»). После проверки преподаватель выставляет предварительную оценку и допускает студента к защите. В последнюю неделю семестра проводится публичная онлайн защита выполненной работы (проекта) в форме вебинара (оболочка Adobe Connect). На защите студент является докладчиком (наличие вебкамеры и микрофона обязательно!) Студент коротко (3-5 мин.) докладывает об основных проектных решениях, принятых в процессе разработки и отвечает на вопросы преподавателя и присутствующих в онлайн конференции. Работа (проект) оценивается по четырехбалльной системе оценок.	Отлично: выставляется за курсовую работу (проект), которая полностью соответствует техническому заданию, работоспособна во всех режимах, пояснительная записка имеет логичное, последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными положениями. При защите студент показывает глубокое знание вопросов темы, свободно оперирует данными исследования, вносит обоснованные предложения, легко отвечает на поставленные вопросы. Хорошо: выставляется за курсовую работу (проект), которая полностью соответствует техническому заданию, работоспособна в подавляющем большинстве режимов, пояснительная записка имеет грамотно изложенную теоретическую главу, в ней представлены достаточно подробный анализ и критический разбор практической деятельности, последовательное изложение материала с соответствующими выводами, однако с не вполне обоснованными положениями. При ее защите студент показывает знание вопросов темы, оперирует данными исследования, вносит предложения по теме исследования, без особых затруднений отвечает на поставленные вопросы.

		Удовлетворительно: выставляется за курсовую работу (проект), которая не полностью соответствует техническому заданию, работоспособна только в части режимов, пояснительная записка имеет теоретическую главу, базируется на практическом материале, но имеет поверхностный анализ, в ней просматривается непоследовательность изложения материала, представлены необоснованные положения. При ее защите студент проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не всегда дает исчерпывающие аргументированные ответы на заданные вопросы. Неудовлетворительно: выставляется за курсовую работу (проект), которая не соответствует техническому заданию, не работоспособна или работоспособна только в малой части режимов, пояснительная записка не имеет анализа, не отвечает требованиям, изложенным в методических рекомендациях кафедры. В работе (проекте) нет выводов, либо они носят декларативный характер. При защите работы (проекта) студент затрудняется отвечать на поставленные вопросы по ее теме, не знает теории вопроса, при ответе допускает существенные ошибки
Экзамен	Студенты проходят процедуру идентификации на портале «Электронный ЮУрГУ». Экзамен проводится в виде компьютерного тестирования. Во время сессии в указанное время для студентов открывается итоговый экзаменационный тест. Студенту предоставляется две попытки. Метод оценивания – средняя оценка. Оценивание происходит автоматически.	Отлично: 86-100% правильных ответов Хорошо: 72-85% правильных ответов Удовлетворительно: 60-71% правильных ответов Неудовлетворительно: 0-59% правильных ответов

7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
Курсовая работа	Темы курсовых работ.pdf
Экзамен	Вопросы к экзамену.pdf

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

Не предусмотрена

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Черненко, В. А Антикризисное управление [Текст] учебник и практикум для вузов по экон. направлениям и специальностям В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова ; С.-Петерб. гос. экон. ун-т. - М.: Юрайт, 2016. - 407, [3] с. ил.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Черненко, В. А Антикризисное управление [Текст] учебник и практикум для вузов по экон. направлениям и специальностям В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова ; С.-Петерб. гос. экон. ун-т. - М.: Юрайт, 2016. - 407, [3] с. ил.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Баскакова, О.В. Экономика предприятия (организации) [Электронный ресурс] : учебник / О.В. Баскакова, Л.Ф. Сейко. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2017. — 372 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/93428. — Загл. с экрана.
2	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Алексашкина, Е.И. Антикризисное управление на предприятии [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е.И. Алексашкина, В.Л. Василёнок, В.В. Негреева. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург : НИУ ИТМО, 2015. — 92 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/91503. — Загл. с экрана.
3	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.И. Коренкова [и др.]. — Электрон. дан. — Тюмень : , 2012. — 324 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/109880. — Загл. с экрана.
4	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Виноградская, Н.А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Методические указания к выполнению курсовой работы [Электронный ресурс] : методические указания / Н.А. Виноградская, А.В. Жагловская. — Электрон. дан. — Москва : МИСИС, 2012. — 82 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/64477. — Загл. с экрана.

9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

Нет

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	118 (2)	Компьютер 15 шт.(Intel(R) Celeron(R) CPU J1800 @ 2.41 GHz, 4,00 ГБ ОЗУ с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ»; Компьютер 1 шт. (Intel(R) Core(TM) i7-7700 CPU @ 3.60 GHz, 8,00 ГБ ОЗУ); Интерактивная доска IQBoard PS, Проектор EPSON, наушники с микрофоном Logitech, Монитор-15 шт.