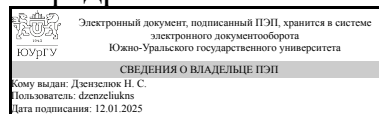


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий выпускающей
кафедрой



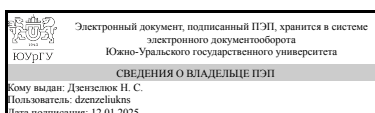
Н. С. Дзензелюк

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины 1.Ф.М0.12 Моделирование финансовых потоков
для направления 38.04.02 Менеджмент
уровень Магистратура
магистерская программа Проектное управление развитием предприятий и
организаций
форма обучения заочная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами**

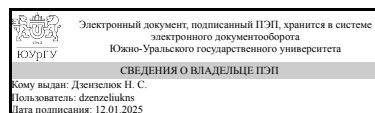
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,
к.экон.н., доц., заведующий
кафедрой



Н. С. Дзензелюк

1. Цели и задачи дисциплины

Целью освоения дисциплины является знакомство магистрантов с существующими компьютерными технологиями, используемыми при подготовке научных и прикладных работ. Особое внимание уделяется специализированным программным продуктам, используемым при разработке и сопровождении проектов, а именно: MS Project и Project Expert.

Краткое содержание дисциплины

Практически-ориентированный курс посвящен получению и закреплению навыком магистрантов по работе с программными продуктами MS Project и Project Expert. Данные умения и навыки помогают магистрантам при разработке выпускной квалификационной работы.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-5 Способен формировать возможные бизнес-решения на основе разработанных для них целевых показателей, проводить анализ и обоснование выбора решения	Знает: языки визуального моделирования, сбор, анализ, систематизацию, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации бизнес-анализа, информационные технологии (программное обеспечение), применяемые в организации, в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа, теорию систем. Умеет: применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа, моделировать объем и границы работ. Имеет практический опыт: в моделировании, формальном описании, верификации, валидации, согласовании требований к решению с заинтересованными сторонами, анализа решений с точки зрения достижения целевых показателей решений, оценки ресурсов, необходимых для реализации решений, оценки эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью, в выборе решения для реализации в составе группы экспертов.

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Стратегический анализ рынка, Учебная практика (научно-исследовательская работа) (3 семестр), Учебная практика (ознакомительная) (2 семестр)	Производственная практика (преддипломная) (5 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Стратегический анализ рынка	Знает: методы и инструменты анализа рынка и критического анализа полученных результатов, теоретические аспекты, методики и инструменты стратегического анализа рынка Умеет: осуществлять стратегический анализ рынка на основе системного подхода, использовать техники выявления заинтересованных сторон, планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами, использовать техники эффективных коммуникаций, определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа, представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами, применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа, проводить анализ предметной области, выявлять и классифицировать бизнес-проблемы или бизнес-возможности, представлять информацию о выявленных бизнес-проблемах или бизнес-возможностях различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации. Имеет практический опыт: проведения стратегического анализа и выработки стратегии действий на основе критического анализа проблемных ситуаций, в определении цели и задач стратегических изменений в организации, в определении основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации, в определении критериев оценки успеха стратегических изменений в организации, оценке соответствия изменений стратегическим целям организации, в определении заинтересованных сторон, которые должны быть вовлечены в инициативу по реализации стратегических изменений в организации, в определении основных аспектов организации, которые могут быть затронуты стратегическими изменениями, в выборе стратегии в составе группы экспертов, в определении промежуточных состояний при реализации выбранной стратегии изменений в организации, в разработке планов реализации стратегических изменений в организации, в мониторинге процесса проведения

	стратегических изменений в организации.
Учебная практика (научно-исследовательская работа) (3 семестр)	Знает: современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия, в том числе для письменного взаимодействия, методы самооценки и способы самоорганизации и совершенствования собственной деятельности, теоретические положения, методики и инструменты, применяемые в мировой практике при формировании системы целевых показателей и их расчету Умеет: применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке для подготовки публикации по выбранной тематике, проводить оценку и корректировать направления совершенствования собственной деятельности, обосновать выбор применяемой системы целевых показателей в зависимости от цели их применения Имеет практический опыт: подготовки публикации по выбранной тематике, самооценки и разработки механизмов самоорганизации, составления аналитического обзора по заданной тематике
Учебная практика (ознакомительная) (2 семестр)	Знает: теоретические основы управления проектом, механизмы и методы управления проектом на всех этапах его жизненного цикла, теоретические подходы и инструменты работы с командой проекта и особенности их применения в зависимости от организационной структуры управления проектом, методики сбора, анализа, систематизации, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации бизнес-анализа Умеет: формировать управленческие решения на всех этапах жизненного цикла проекта, формировать команду проекта и выбирать организационную структуру в зависимости от особенностей проекта, представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами Имеет практический опыт: принятия управленческих решений на всех этапах жизненного цикла проекта, формирования команды проекта и организации ее работы для достижения поставленной цели, сбора, систематизации и представления информации для бизнес-анализа

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 26,5 ч. контактной работы с применением дистанционных образовательных технологий

Вид учебной работы	Всего	Распределение по семестрам
--------------------	-------	----------------------------

	часов	в часах
		Номер семестра
		4
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	16	16
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	12	12
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	117,5	117,5
самостоятельное решение задач	90,5	90,5
подготовка к выполнению контрольно-рейтинговых мероприятий	27	27
Консультации и промежуточная аттестация	10,5	10,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Основные теоретические понятия имитационного моделирования. Планирование и управление проектом	1	1	0	0
2	Применение компьютерных технологий для разработки, управления и оценки инвестиционных проектов	5	1	4	0
3	Построение финансовой модели	5	1	4	0
4	Анализ эффективности и рисков проекта	5	1	4	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Классификация инвестиционных проектов и фазы их развития	0,5
1	1	Основные теоретические понятия имитационного моделирования: понятие, виды, преимущества и недостатки имитационного моделирования	0,5
1	2	Описание внешнего окружения проекта и разработка бизнес-плана проекта	0,25
1	2	Применение компьютерных технологий для разработки, управления и оценки инвестиционных проектов: программные продукты в управлении проектами	0,5
1	2	Планирование инвестиционной и эксплуатационной фазы проекта	0,25
2	3	Этапы построения финансовой модели проекта	1
2	4	Виды рисков, учитываемых при анализе проекта	1

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1,2	2	Планирование и управление проектом: описание внешнего окружения проекта	4
3,4	3	Разработка и обоснование схемы финансирования проекта	4

5,6	4	Построение финансовой модели проекта в Project Expert: создание файла и внесение данных об окружении проекта и финансовых потоках проекта. Анализ эффективности инвестиционного проекта и поиск резервов по повышению эффективности. Анализ рисков проекта: оценка чувствительности модели к изменению параметров и выявление запаса финансовой прочности, анализ методом Монте-Карло, поиск путей снижения рисков проекта	4
-----	---	--	---

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
самостоятельное решение задач	Дзензелюк, Н. С. Имитационное моделирование инвестиционных проектов Текст сб. задач для практ. работ по направлению 080100 "Экономика" и др. Н. С. Дзензелюк, А. С. Камалова, А. С. Заренкова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 59, [1] с. ил.	4	90,5
подготовка к выполнению контрольно-рейтинговых мероприятий	Компьютерные технологии в имитационном моделировании экономических процессов на предприятии и в научных исследованиях Текст учеб. пособие по направлению 080100 "Экономика" и др. направлениям Л. А. Баев и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 131, [1] с. ил.	4	27

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	4	Текущий контроль	Обзор программных	1	3	В свободной форме представьте обзор программных средств, использующихся	экзамен

			средств			для управления проектами с указанием ограничений по их использованию, достоинств и недостатков. Студенты самостоятельно выполняют задание. Результат оформляется и сдается преподавателю/загружается в курс дисциплины в Электронном ЮУрГУ. Рассмотрены как минимум 3 программы по управлению проектами, указаны их достоинства и недостатки – 3 балла. Рассмотрены несколько программ, нет четкого представления их достоинств и недостатков - 2 балла Представлен только перечень программ, нет аналитического обзора - 1 балл Максимальное количество баллов - 3. Вес – 1	
2	4	Текущий контроль	Экспресс-опрос	1	2	Студенты самостоятельно отвечают на вопрос в курсе. Необходимо выбрать один верный ответ. Ответ верный – 2 балла Опрос пройден, вариант указан не верно – 1 балл Опрос не пройден - 0 баллов. Максимальный балл - 2. Вес – 1	экзамен
3	4	Текущий контроль	Календарный план проекта	1	3	Необходимо прикрепить заполненный календарный план проекта (файл из РЕх). Студенты составляю в программе Project Expert календарный план своего проекта. Результат оформляется и сдается преподавателю/загружается в курс дисциплины в Электронном ЮУрГУ. Календарный план содержит как минимум 20 работ по проекту, определены связи меду работами, студент может пояснить содержание работ - 3 балла. Календарный план содержит как минимум 15 работ по проекту, определены связи между работами, студент может пояснить содержание работ - 2 балла Календарный план представлен, связи определены - 1 балл.	экзамен
4	4	Текущий контроль	решение задач 1-9	1	3	В каждой задаче необходимо построить финансовую модель и оценить эффективность принятого решения. Всего студент на практиках решает и поясняет решение 3 задач. Решение задач прикрепляет в Эл.ЮУрГУ	экзамен

						Критерии начисления баллов: 3 - задача решена правильно, финансовая модель построена, студент может пояснить порядок занесения исходных данных 2 - задача не решена, финансовая модель сформирована с ошибками, студент может пояснить и исправить ошибку 1 - задача решена, финансовая модель не сформирована, студент может пояснить основные этапы формирования финансовой модели 0 - задача не решена, финансовая модель не сформирована, студент не может пояснить этапы формирования модели.	
5	4	Текущий контроль	решение задач 10-19	1	3	В каждой задаче необходимо построить финансовую модель и оценить эффективность принятого решения. Всего студент на практиках решает и поясняет решение 3 задач. Решение задач прикрепляет в Эл.ЮУрГУ Критерии начисления баллов: 3 - задача решена правильно, финансовая модель построена, студент может пояснить порядок занесения исходных данных 2 - задача не решена, финансовая модель сформирована с ошибками, студент может пояснить и исправить ошибку 1 - задача решена, финансовая модель не сформирована, студент может пояснить основные этапы формирования финансовой модели 0 - задача не решена, финансовая модель не сформирована, студент не может пояснить этапы формирования модели.	экзамен
6	4	Текущий контроль	решение задач 20-30	1	3	В каждой задаче необходимо построить финансовую модель и оценить эффективность принятого решения. Всего студент на практиках решает и поясняет решение любых 3 задач из заданного диапазона. Решение задач прикрепляет в Эл.ЮУрГУ Критерии начисления баллов: 3 - задача решена правильно, финансовая модель построена, студент может пояснить порядок занесения исходных данных 2 - задача не решена, финансовая модель сформирована с ошибками, студент может пояснить и исправить ошибку	экзамен

						1 - задача решена, финансовая модель не сформирована, студент может пояснить основные этапы формирования финансовой модели 0 - задача не решена, финансовая модель не сформирована, студент не может пояснить этапы формирования модели.	
7	4	Текущий контроль	Описание проекта и оценка его эффективности	1	3	Необходимо проанализировать приложенный файл с результатами проекта, подробно описать проект и оценить его эффективность. Студенты самостоятельно выполняют задание. Результат оформляется и сдается преподавателю/загружается в курс дисциплины в Электронном ЮУрГУ. Описание представлено, оценка эффективности описана, ошибок нет – 3 балла. Описание проекта и оценка эффективности представлены с неточностями - 2 балла Описание/оценка эффективности не представлены или представлены не верно - 1 балл	экзамен
8	4	Текущий контроль	Проанализируйте и опишите риски проекта	1	3	Необходимо проанализировать приложенный файл. Опишите риски проекта. Студенты самостоятельно выполняют задание. Результат оформляется и сдается преподавателю/загружается в курс дисциплины в Электронном ЮУрГУ. Описание представлено, представлена оценка рисков, ошибок нет – 3 балла. Описание проекта и оценка рисков представлены с неточностями - 2 балла Описание/оценка рисков не представлены или представлены не верно - 1 балл	экзамен
9	4	Текущий контроль	Файл по проекту (по диплому)	1	3	Необходимо сформировать в программе Project Expert финансовую модель по проекту. Студенты самостоятельно выполняют задание. Результат оформляется и сдается преподавателю/загружается в курс дисциплины в Электронном ЮУрГУ. В файле заполнены все необходимые модули, модель сформирована без ошибок - 3 балла Модель сформирована, имеются незначительные замечания и уточнения - 2 балла Модель не сформирована, заполнены	экзамен

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:
Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Учебно-методические материалы кафедры	Компьютерные технологии в имитационном моделировании экономических процессов на предприятии и в научных исследованиях: учебное пособие,(электронный ресурс: http://hsem.susu.ru/iepm/)
2	Основная литература	Учебно-методические материалы кафедры	Имитационное моделирование инвестиционных проектов: сборник задач, (электронный ресурс: http://hsem.susu.ru/iepm/)
3	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Альпина Паблишер, 2013. — 180 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/32497 — Загл. с экрана.
4	Дополнительная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Экономика и управление на предприятии. Сетевые методы планирования и управления предприятием : метод. указания для студентов направления "Экономика" и "Менеджмент" / Н. С. Дзензелюк и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2023. - Электрон. текстовые дан.. URL: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=00490090k

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)
4. -Project Expert(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Лекции	256 (2)	ПК, проектор, интерактивная доска
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	проектор, интерактивная доска, ПК-13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель – 13 компьютерных столов
Самостоятельная работа студента	256 (2)	проектор, интерактивная доска, ПК-13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель – 13 компьютерных столов
Экзамен	256 (2)	проектор, интерактивная доска, ПК-13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель – 13 компьютерных столов
Практические занятия и семинары	256 (2)	проектор, интерактивная доска, ПК-13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель – 13 компьютерных столов