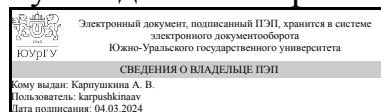


УТВЕРЖДАЮ:  
Руководитель направления



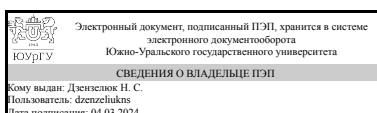
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.10 Практикум по виду профессиональной деятельности для направления 38.03.02 Менеджмент  
уровень Бакалавриат  
форма обучения очно-заочная  
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

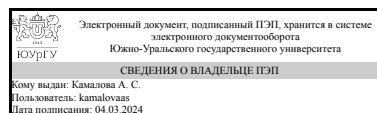
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,  
старший преподаватель



А. С. Камалова

## 1. Цели и задачи дисциплины

Сформировать у студентов знания, умения и навыки, связанные с профессиональными видами деятельности, а именно: применять аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами, а также научить выявлять и анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления бизнесом и проектами.

## Краткое содержание дисциплины

Дисциплина раскрывает основные вопросы организации финансирования проектов, позволяет овладеть знаниями в области теоретических основ финансирования инвестиций, а также получить навыки практической организации процесса финансирования проектов. Изучается содержание комплекса международного маркетинга: маркетинговые исследования, товарная, ценовая, коммуникационная, сбытовая политики. На практических занятиях рассматриваются реальные примеры и ситуации организации международного менеджмента и маркетинга, используемые современные технологий деятельности на международных рынках. Уделяется внимание вопросам информационного обеспечения международного менеджмента и маркетинга, используемым информационным технологиям.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

| Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)  | Планируемые результаты обучения по дисциплине  |
|--|--|
| ПК-1 Способен проводить сбор и анализ информации о функциональных процессах и административных регламентах подразделений организации | Знает: - теорию процессного управления и особенности управления проектом<br>Умеет: - применять аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами<br>Имеет практический опыт: - анализа операционной (производственной) деятельностью компании с использованием процессного и проектного подходов  |
| ПК-5 Способен выявлять и анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления бизнесом и проектами              | Знает: - принципы и подходы бизнес-планирования, в т.ч. разработку и реализацию корпоративной и конкурентной стратегии организации, функциональных стратегий, особенности формирования организационной и управленческой структуры организаций; - организацию сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для оценки рисков и принятия управленческих решений; - принципы построения и поддержки функционирования внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений; - актуальные направления развития предпринимательской деятельности, этапы и особенности организации и ведения предпринимательской деятельности<br>Умеет: - координировать деятельность |

|  |   |
|--|---|
|  | <p>исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; - осуществлять планирование деятельности и контроля; создавать и вести базы данных по различным показателям функционирования организаций; разрабатывать и поддерживать функционирование системы внутреннего документооборота организации, ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций; - разрабатывать и реализовывать бизнес-планы создания нового бизнеса, оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и оценивать риски</p> <p>Имеет практический опыт: - поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; - оценки эффективности проектов; - подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности; - формирования и оценки эффективности предпринимательской деятельности</p> |
|--|---|

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

| Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана   | Перечень последующих дисциплин, видов работ |
|---|---|
| 1.Ф.12 Риск-менеджмент,<br>1.Ф.05 Операционный менеджмент,<br>1.Ф.01 Введение в профессиональную деятельность,<br>1.Ф.04 Теория организации и организационное поведение | Не предусмотрены                            |

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

| Дисциплина                     | Требования  |
|--------------------------------|---|
| 1.Ф.05 Операционный менеджмент | Знает: - теорию операционного менеджмента, процессный подход<br>Умеет: - моделировать управленческие решения по отдельным функциям<br>Имеет практический опыт: анализа операционной (производственной) деятельности компании с использованием процессного и проектного подходов |
| 1.Ф.12 Риск-менеджмент         | Знает: - теоретические основы риск-менеджмента;- подходы к оценке и учету взаимодействия внешних и внутренних рисков и способы управления ими, - теорию рисков  |

|  |   |
|--|---|
|  | <p>Умеет: - на основе анализа о деятельности и процессах подразделения разрабатывать карту рисков- разрабатывать предложения по обеспечению экономической безопасности для минимизации влияния рисков и снижения их последствий, - составлять реестр рисков проекта, разрабатывать мероприятия по работе с рисками<br/>Имеет практический опыт: - организации мониторинга рисков, оценки их влияния и последствий, подготовки предложений по устранению условий их проявления, - количественного и качественного анализа рисков</p>   |
| <p>1.Ф.01 Введение в профессиональную деятельность</p>       | <p>Знает: - методики сбора и обработки бизнес-информации, - методы и инструменты обоснования и принятия решений Умеет: - собирать и обрабатывать информацию о деятельности отдельных подразделений и предприятия в целом, - принимать обоснованные экономические решения с учетом особенностей внешнего окружения Имеет практический опыт: - анализа информации о работе как отдельных подразделений так и предприятия в целом, - принятия экономических решений</p>  |
| <p>1.Ф.04 Теория организации и организационное поведение</p> | <p>Знает: - теорию межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии, - сущность организации как системы и процесса, сущность законов организации, теоретические основы организационного поведения Умеет: - анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации- анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами, - проводить качественную оценку влияния внешних факторов на проектирование организации, моделировать управленческие решения по построению базовой структуры организации и структуры отдельной функциональной службы, использовать типовые положения о подразделениях в целях организационного проектирования;- применять современные модели развития и управления компанией Имеет практический опыт: - принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении компанией, - проектирования организационной структуры функциональной службы в соответствии с поставленными целями, презентации предлагаемых организационных решений и участия в коллективной дискуссии по предлагаемым организационным решениям, инструментами распределения полномочий и ответственности по выполнению установленных функций</p> |

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 9 з.е., 330 ч., 105 ч. контактной работы

| Вид учебной работы   | Всего часов | Распределение по семестрам в часах |       |         |
|--|-------------|------------------------------------|-------|---------|
|  |             | Номер семестра                     |       |         |
|  |             | 7                                  | 8     | 9       |
| Общая трудоёмкость дисциплины  | 330         | 72                                 | 108   | 150     |
| <i>Аудиторные занятия:</i>   | 84          | 16                                 | 32    | 36      |
| Лекции (Л)   | 0           | 0                                  | 0     | 0       |
| Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ) | 84          | 16                                 | 32    | 36      |
| Лабораторные работы (ЛР)   | 0           | 0                                  | 0     | 0       |
| <i>Самостоятельная работа (СРС)</i>  | 225         | 51,75                              | 69,75 | 103,5   |
| Подготовка к экзамену  | 51,5        | 0                                  | 0     | 51,5    |
| Подготовка к зачёту  | 57,5        | 25,75                              | 31,75 | 0       |
| Подготовка к практическим занятиям   | 97          | 26                                 | 19    | 52      |
| Подготовка реферата  | 19          | 0                                  | 19    | 0       |
| Консультации и промежуточная аттестация                                    | 21          | 4,25                               | 6,25  | 10,5    |
| Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)                                   | -           | зачет                              | зачет | экзамен |

## 5. Содержание дисциплины

| № раздела | Наименование разделов дисциплины   | Объем аудиторных занятий по видам в часах |   |    |    |
|-----------|--|---|---|----|----|
|           |  | Всего                                     | Л | ПЗ | ЛР |
| 1         | Теоретические основы международного менеджмента и маркетинга                           | 2   | 0 | 2  | 0  |
| 2         | Функции международного менеджмента   | 2   | 0 | 2  | 0  |
| 3         | Информационно-коммуникационные технологии в международном менеджменте                  | 2   | 0 | 2  | 0  |
| 4         | Социально-культурные аспекты международного менеджмента и маркетинга                   | 2   | 0 | 2  | 0  |
| 5         | Исследования в международном маркетинге  | 2   | 0 | 2  | 0  |
| 6         | Маркетинговые стратегии на международных рынках  | 2   | 0 | 2  | 0  |
| 7         | Организация маркетинговой деятельности на международных рынках.                        | 2   | 0 | 2  | 0  |
| 8         | Управление внешнеэкономической деятельностью российских предприятий                    | 2   | 0 | 2  | 0  |
| 9         | Основы проектного финансирования: стадии, источники, формы.                            | 4   | 0 | 4  | 0  |
| 10        | Организация проектного финансирования: особенности, архитектура, современная практика. | 4   | 0 | 4  | 0  |
| 11        | Методы календарного планирования   | 4   | 0 | 4  | 0  |
| 12        | Методы ресурсного планирования и оценки стоимости проекта                              | 4   | 0 | 4  | 0  |
| 13        | Организация проектного финансирования: особенности, архитектура, современная практика. | 4   | 0 | 4  | 0  |
| 14        | Основные элементы инструментов финансирования проектов                                 | 4   | 0 | 4  | 0  |
| 15        | Основные схемы финансирования проектов   | 4   | 0 | 4  | 0  |
| 16        | Практические вопросы привлечения финансирования  | 4   | 0 | 4  | 0  |

|    |   |   |   |   |   |
|----|---|---|---|---|---|
| 17 | Предприятие как системный объект управления   | 6 | 0 | 6 | 0 |
| 18 | Логика действия финансового механизма предприятия.<br>Взаимодействие операционного и финансового рычагов.           | 8 | 0 | 8 | 0 |
| 19 | Финансовый учет - информационная система управления. Бухгалтерский учет. Документы финансовой отчетности и анализа. | 8 | 0 | 8 | 0 |
| 20 | Экспресс-диагностика финансового состояния предприятия.<br>Методика диагностики банкротства предприятия.            | 8 | 0 | 8 | 0 |

## 5.1. Лекции

Не предусмотрены

## 5.2. Практические занятия, семинары

| № занятия | № раздела | Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара  | Кол-во часов |
|-----------|-----------|--|--------------|
| 1         | 1         | Сущность, содержание и задачи международного менеджмента и маркетинга. Эволюция развития международного менеджмента и маркетинга. Основные факторы экономической эффективности международной деятельности при реализации программ и проектов.                                      | 2            |
| 2         | 2         | Основные функции международного менеджмента. Стратегии международного менеджмента  | 2            |
| 3         | 3         | Коммуникативная политика на международных рынках. Информационные технологии в международном менеджменте  | 2            |
| 4         | 4         | Управление персоналом в международном бизнесе. Культурная среда международного бизнеса, Кросс-культурные проблемы международного менеджмента   | 2            |
| 5         | 5         | Процесс и дизайн маркетинговых исследований в международном маркетинге. Источники и методы получения маркетинговой информации в международном маркетинге   | 2            |
| 6         | 6         | Ориентированное на международный и региональные рынки стратегическое планирование. Маркетинговые стратегии лидеров, претендентов на лидерство, последователей и обитателей рыночных ниш. Экономическая эффективность международной деятельности при реализации программ и проектов | 2            |
| 7         | 7         | Товарная и ценовая политики в международном маркетинге. Организация товародвижения и продвижения товаров на международных рынках   | 2            |
| 8         | 8         | Управление конкурентоспособным международным бизнесом. Особенности и проблемы управления деятельностью российских предприятий на международных рынках. Экономическая эффективность международной деятельности при реализации программ и проектов                                   | 2            |
| 9,10      | 9         | Основы проектного финансирования: стадии, источники, формы.  | 4            |
| 11,12     | 10        | Организация проектного финансирования: особенности, архитектура, современная практика.   | 4            |
| 13,14     | 11        | Методы календарного планирования   | 4            |
| 15,16     | 12        | Методы ресурсного планирования и оценки стоимости проекта  | 4            |
| 17,18     | 13        | Организация проектного финансирования: особенности, архитектура, современная практика.   | 4            |
| 19,20     | 14        | Основные элементы инструментов финансирования проектов   | 4            |
| 21,22     | 15        | Основные схемы финансирования проектов   | 4            |

|       |    |   |   |
|-------|----|---|---|
| 23,24 | 16 | Практические вопросы привлечения финансирования   | 4 |
| 25    | 17 | Системное управление предприятием. Суть системного подхода к управлению. Способы управления. Место и роль системного управления в развитии предприятия.   | 2 |
| 26    | 17 | Предприятие как объект управления. Процесс производства как взаимодействие производственных ресурсов. Характеристики производственных ресурсов, основные финансовые характеристики предприятия. Коэффициенты финансового состояния предприятия. Политика потребления и накопления. Задача обеспечения заданных темпов экономического роста. | 2 |
| 27    | 17 | Разработка структурно-функциональной модели предприятия как объекта проектного и финансового управления.  | 2 |
| 28    | 18 | Финансовый рычаг. Механизм действия финансового рычага. Механизм возрастания кредитного риска и параметры финансового рычага. Коэффициент усиления финансового рычага.  | 2 |
| 29    | 18 | Операционный рычаг. Коэффициент усиления операционного рычага. Точка безубыточности и резерв прибыльности. Параметрический анализ операционного коэффициента усиления.  | 2 |
| 30    | 18 | Формирование рациональной структуры капитала и выбор источников средств предприятия.  | 2 |
| 31    | 18 | Взаимодействие финансового и операционного рычагов.   | 2 |
| 32    | 19 | Бухгалтерский учет: информационные и управленческие функции, принципы и методы ведения. Учетные проблемы информационного обеспечения финансового управления. Финансовая отчетность, принципы и формы ведения.   | 2 |
| 33    | 19 | Документы финансовой отчетности и анализа. Хозяйственные операции.  | 2 |
| 34    | 19 | Системная финансовая оценка состояния предприятия.  | 2 |
| 35    | 19 | Разработка финансовой матрицы состояний и решений.  | 2 |
| 36    | 20 | Экспресс-диагностика, ее информационная база и потребители. Основные проблемы экономической диагностики. Система финансовых коэффициентов. Возможности и ограничения применения коэффициентного анализа.  | 2 |
| 37    | 20 | Методика диагностики банкротства предприятия. Методика диагностики неудовлетворительной структуры баланса. Расчет индекса кредитоспособности.   | 2 |
| 38    | 20 | Комплексный анализ финансовых отчетов.  | 2 |
| 39    | 20 | Анализ факторных моделей диагностики банкротства.   | 2 |

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

| Выполнение СРС        |  |         |              |
|-----------------------|--|---------|--------------|
| Подвид СРС            | Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс   | Семестр | Кол-во часов |
| Подготовка к экзамену | 1. Никитушкина, И. В. Материалы к практическим занятиям по курсу «Корпоративные финансы»: учебно-методическое пособие / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. | 9       | 51,5         |

|                     |  |   |       |
|---------------------|--|---|-------|
|                     | <p>Студников. — Москва : Экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, 2015. — 72 с. — ISBN 978-5-906783-10-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/73169">https://e.lanbook.com/book/73169</a> Страницы 29-58</p> <p>2. Баффетт, У. Эссе об инвестициях, корпоративных финансах и управлении компаниями / У. Баффетт. — 4-е, изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2009. — 268 с. — ISBN 978-5-9614-0986-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/32418">https://e.lanbook.com/book/32418</a> Страницы 39-76, 195-257</p>   |   |       |
| Подготовка к зачёту | <p>1. Гладкий, Ю. Н. Регионоведение : учебник для академического бакалавриата / Ю. Н. Гладкий, А. И. Чистобаев. — Москва : Издательство Юрайт, 2017. — 360 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00479-3. - к разделу 2 - глава 1,5,13,14; к разделу 1 - глава 2; к разделу 2,3 - раздел 2; к разделу 4 - раздел 4; 2. Буров, М. П. Региональная экономика и управление территориальным развитием : учебник / М. П. Буров. — Москва : Дашков и К, 2017. — 446 с. — ISBN 978-5-394-02734-5 - к разделу 1 - стр. 19-27; к разделу 4 - глава 5; 3. Бережнов, Г. В. Стратегия конкурентного развития региона : учебник / Г. В. Бережнов. — Москва : Дашков и К, 2020. — 256 с. — ISBN 978-5-394-03720-7. - к разделу 1 - глава 1; к разделу 4 - глава 2-5</p> <p>4. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии [Текст] учеб. для вузов по экон. специальностям пер. с англ.: Л. Г. Зайцева, М. И. Соколовой. - М.: Банки и биржи: ЮНИТИ, 1998. - 576 с. ил. - 46-93,108-154,164-170,284</p> | 7 | 25,75 |
| Подготовка к зачёту | <p>1. Финансы, денежное обращение, кредит : учебник / С. С. Артемьева, О. А. Барашков, С. Г. Бусалова [и др.]. — 4-е изд. — Москва : Академический Проект, 2020. — 469 с. — ISBN 978-5-8291-2901-9. - к разделу 9 - стр. 353-362, 370-375; к разделу 10 - стр. 362-370, 375-380.</p> <p>2. Управление банковскими рисками : учебник / Е. В. Бережная, С. В. Зенченко, М. В. Сероштан, О. В. Бережная. — Москва : Дашков и К, 2020. — 180 с. — ISBN 978-5-394-03808-2. - к разделу 15 - стр. 7-13, 29-44; к разделу 16 - стр. 48-102</p> <p>3. Дубова, С. Е. Кредитный портфель коммерческого банка : учебное пособие /</p>   | 8 | 31,75 |



|                                    |  |   |    |
|------------------------------------|--|---|----|
|                                    | <p>С. Е. Дубова, Е. А. Бибилова. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2019. — 128 с. — ISBN 978-5-9765-1327-3. - к разделу 11 - стр. 6-81 4. СПС Гарант - к разделу 12,13,14. 5. Турбанов, А. Банковское дело: Операции, технологии, управление / А. Турбанов, А. Тютюнник. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 682 с. — ISBN 978-5-9614-1082-2. - к разделу 10 - стр.343 2. Ледяева, Н. Я. Внутрифирменное предпринимательство. Венчурное финансирование : учебное пособие / Н. Я. Ледяева. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2020. — 94 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/165889">https://e.lanbook.com/book/165889</a> (дата обращения: 04.02.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей. Раздел 2 3. Проектное финансирование : учебное пособие / М. В. Аликаева, М. Б. Ксанаева, Б. В. Казиева [и др.]. — Нальчик : КБГУ, 2019. — 135 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/170855">https://e.lanbook.com/book/170855</a>, раздел 2.</p> |   |    |
| Подготовка к практическим занятиям | <p>1. Дзензелюк, Н. С. Экономический анализ деятельности предприятия [Текст] учеб. пособие по специальностям 080105 "Финансы и кредит" и 080502 "Экономика и упр. на предприятии" Н. С. Дзензелюк, А. С. Камалова, А. С. Заренкова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 164, [1] с. ил. - соответствующие разделы. 2. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов; официальное издание, Руководители – В.В.Коссов, В.Н. Лившиц, А.Г. Шахназаров, Москва. Экономика.2000 – 421- соответствующие разделы</p>   | 8 | 19 |
| Подготовка к практическим занятиям | <p>1. Никитушкина, И. В. Материалы к практическим занятиям по курсу «Корпоративные финансы» : учебно-методическое пособие / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников. — Москва : Экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, 2015. — 72 с. — ISBN 978-5-906783-10-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/73169">https://e.lanbook.com/book/73169</a> Страницы 29-58 2. Баффетт, У. Эссе об</p>  | 9 | 52 |

|                                    |  |   |    |
|------------------------------------|--|---|----|
|                                    | инвестициях, корпоративных финансах и управлении компаниями / У. Баффетт. — 4-е, изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2009. — 268 с. — ISBN 978-5-9614-0986-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/32418">https://e.lanbook.com/book/32418</a> Страницы 39-76, 195-257  |   |    |
| Подготовка реферата                | 1. Финансы, денежное обращение, кредит : учебник / С. С. Артемьева, О. А. Барашков, С. Г. Бусалова [и др.]. — 4-е изд. — Москва : Академический Проект, 2020. — 469 с. — ISBN 978-5-8291-2901-9. - к разделу 9 - стр. 353-362, 370-375; к разделу 10 - стр. 362-370, 375-380. 2. Управление банковскими рисками : учебник / Е. В. Бережная, С. В. Зенченко, М. В. Сероштан, О. В. Бережная. — Москва : Дашков и К, 2020. — 180 с. — ISBN 978-5-394-03808-2. - к разделу 15 - стр. 7-13, 29-44; к разделу 16 - стр. 48-102 3. Дубова, С. Е. Кредитный портфель коммерческого банка : учебное пособие / С. Е. Дубова, Е. А. Бибикина. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2019. — 128 с. — ISBN 978-5-9765-1327-3. - к разделу 11 - стр. 6-81 4. СПС Гарант - к разделу 11,12,13, 14. Турбанов, А. Банковское дело: Операции, технологии, управление / А. Турбанов, А. Тютюнник. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 682 с. — ISBN 978-5-9614-1082-2. - к разделу 10 - стр.343 | 8 | 19 |
| Подготовка к практическим занятиям | 1. Методические рекомендации по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации 2. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии [Текст] учеб. для вузов по экон. специальностям пер. с англ.: Л. Г. Зайцева, М. И. Соколовой. - М.: Банки и биржи: ЮНИТИ, 1998. - 576 с. ил. - 46-93,108-154,164-170,284 3. Гладкий, Ю. Н. Регионоведение : учебник для академического бакалавриата / Ю. Н. Гладкий, А. И. Чистобаев. — Москва : Издательство Юрайт, 2017. — 360 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00479-3. - к разделу 2 - глава 1,5,13,14; к разделу 2,3 - раздел 2; к разделу 4 - раздел 4; 4. Буров, М. П. Региональная экономика и управление территориальным развитием : учебник / М. П. Буров. — Москва : Дашков и К,  | 7 | 26 |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  | 2017. — 446 с. — ISBN 978-5-394-02734-5<br>- к разделу 4 - глава 5; 5. Бережнов, Г. В.<br>Стратегия конкурентного развития<br>региона : учебник / Г. В. Бережнов. —<br>Москва : Дашков и К, 2020. — 256 с. —<br>ISBN 978-5-394-03720-7. - к разделу 4 -<br>глава 2-5 |  |  |
|--|--|--|--|

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

| № КМ | Се-<br>местр | Вид<br>контроля     | Название<br>контрольного<br>мероприятия             | Вес | Макс.<br>балл | Порядок начисления баллов   | Учи-<br>тыва-<br>ется в<br>ПА |
|------|--------------|---------------------|---|-----|---------------|---|-------------------------------|
| 1    | 7            | Текущий<br>контроль | Задание 1 по<br>стратегическому<br>развитию региона | 1   | 4             | Студенты во время практических занятий выполняют задание 1 по составлению стратегии развития региона. Итог по заданию 1 оформляется и сдается преподавателю/прикрепляется в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Критерии начисления баллов каждому участнику группы: задание выполнено верно - 2 балла; задание выполнено частично верно - 1 балл; задание выполнено в срок - 2 балла; задание выполнено с нарушением срока - 1 балл; задание неверно/не сдано - 0 баллов.  | зачет                         |
| 2    | 7            | Текущий<br>контроль | Задание 2 по<br>стратегическому<br>развитию региона | 1   | 8             | Студенты во время практических занятий выполняют задание 2 по составлению стратегии развития региона. Итог по заданию 2 оформляется и сдается преподавателю/прикрепляется в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. По итогу работы над заданием 1 и 2 каждая группа выступает с докладом. После доклада каждому участнику группы задается один вопрос по проделанной работе. Критерии начисления баллов каждому участнику группы: задание выполнено верно - 2 балла; задание выполнено частично верно - 1 балл; задание выполнено в срок - 2 балла; задание выполнено с нарушением срока - 1 балл; верный ответ на | зачет                         |

|   |   |                          |  |   |   |   |       |
|---|---|--------------------------|--|---|---|---|-------|
|   |   |                          |  |   |   | индивидуальный вопрос - 2 балла; частично верный ответ на индивидуальный вопрос - 1 балл; в докладе участвовали все члены малой группы - 2 балла; с докладом выступали не все члены малой группы - 1 балл; задание неверно/не сдано/неверный ответ на индивидуальный вопрос - 0 баллов.   |       |
| 3 | 7 | Текущий контроль         | Задание 3. Доклад                                | 1 | 4 | Студенты разбиваются на восемь малых групп. Каждая малая группа готовит доклад по одной теме по разделу 4. Доклад должен сопровождаться презентацией по данной теме. На первом и втором практическом занятии по разделу 4 каждая малая группа выступает с докладом. Регламент доклада - 15 минут. После окончания доклада каждому участнику малой группы задается один вопрос по теме доклада. Критерии начисления баллов каждому участнику малой группы: доклад и презентация подробно раскрывают все 7 пунктов характеристики - 3 балла; доклад и презентация коротко раскрывают 7 пунктов характеристики - 2 балла; доклад и презентация не полностью раскрывают 7 пунктов (раскрывают не все пункты) характеристики - 1 балл; доклад и презентация не подготовлены - 0 баллов; верный ответ на индивидуальный вопрос по докладу - 1 балл; неверный ответ/без ответа - 0 баллов. | зачет |
| 4 | 7 | Промежуточная аттестация | Мероприятие промежуточной аттестации             | - | 4 | Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время зачёта. Мероприятие промежуточной аттестации проходит в форме устного ответа по билетам. Билет содержит один основной вопрос из курса дисциплины (по разделам 1-8) и два дополнительных (по разделам 2-8). Время на подготовку ответа 30 минут. Критерии оценивания: верный ответ на основной вопрос - 2 балла; частично верный ответ на основной вопрос - 1 балл; верный ответ на каждый дополнительный вопрос - 1 балл; неверный ответ на каждый вопрос - 0 баллов.  | зачет |
| 5 | 8 | Текущий контроль         | Задание 4. Выполнение контрольной работы в форме | 1 | 8 | Каждый обучающийся выбирает тему из предложенного списка. Темы выдаются на первом лекционном занятии. Реферат выполняется, сдается  | зачет |

|   |   |                          |   |   |   |   |       |
|---|---|--------------------------|---|---|---|---|-------|
|   |   |                          | реферата  |   |   | преподавателю и прикрепляется в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ.<br>Критерии начисления баллов:<br>Содержание соответствует теме реферата - 2 балла; Содержание частично соответствует теме реферата - 1 балл; Содержание не соответствует теме реферата - 0 баллов;<br>Тема раскрыта полностью - 2 балла; Тема частично раскрыта - 1 балл; Тема не раскрыта - 0 баллов;<br>Работа оформлена в соответствии с ГОСТом - 2 балла; Работа оформлена не по ГОСТу - 0 баллов;<br>Реферат сдан в установленные сроки - 2 балла; Реферат сдан позже срока - 1 балл; Реферат не сдан - 0 баллов. |       |
| 6 | 8 | Текущий контроль         | Задание 5.<br>Составление графика обслуживания долга.                                   | 1 | 4 | Проводится на практическом занятии 36. В рамках задания необходимо составить 2 графика обслуживания долга по исходным данным. Критерии оценивания каждого графика: правильно составленный график оценивается в 2 балла. Ошибки в расчетах - 1 балл. Работа не сдана - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 4 балла.  | зачет |
| 7 | 8 | Текущий контроль         | Задание 6.<br>Составление финансовой отчетности при разных графиках обслуживания долга. | 1 | 4 | В рамках задания необходимо составить 2 отчета о финансовых результатах для разных графиков обслуживания долга по исходным данным. Критерии оценивания каждого отчета: правильно составленный отчет оценивается в 2 балла. Ошибки в расчетах - 1 балл. Отчет не сдан - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 4 балла. Вес - 1   | зачет |
| 8 | 8 | Текущий контроль         | Задание 7. Оценка эффективности проекта при разных способах его финансирования.         | 1 | 4 | В рамках задания необходимо составить 2 расчета показателей эффективности проекта для разных графиков обслуживания долга по исходным данным. Критерии оценивания каждого расчета: правильно составленный расчет оценивается в 2 балла. Ошибки в расчетах - 1 балл. Работа не сдана - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 4 балла.   | зачет |
| 9 | 8 | Промежуточная аттестация | Мероприятие промежуточной аттестации  | - | 4 | Мероприятие промежуточной аттестации проходит в виде устного ответа по билетам. Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время зачета. В билете - 2 вопроса. После ответа на основные   | зачет |

|    |   |                  |                                      |   |    |  |         |
|----|---|------------------|--------------------------------------|---|----|--|---------|
|    |   |                  |                                      |   |    | вопросы, студент отвечает на 2 дополнительных вопроса преподавателя. Критерии оценивания: за каждый правильный ответ на вопрос начисляется 1 балл. Неверный ответ на вопрос - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 4 балла. Студент может получить зачет на основании баллов, полученных за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля или повысить свой результат. |         |
| 10 | 9 | Текущий контроль | Тест 1                               | 1 | 10 | Студенты отвечают на тест с 1 по 10 вопрос в электронном ЮУрГУ. За каждый правильный ответ - 1 балл. Неправильный ответ - 0 баллов.  | экзамен |
| 11 | 9 | Текущий контроль | Тест 2                               | 1 | 10 | Студенты отвечают на тест со 11 по 20 вопрос в электронном ЮУрГУ. За каждый правильный ответ - 1 балл. Неправильный ответ - 0 баллов.  | экзамен |
| 12 | 9 | Текущий контроль | Тест 3                               | 1 | 10 | Студенты отвечают на тест с 21 по 30 вопрос в электронном ЮУрГУ. За каждый правильный ответ - 1 балл. Неправильный ответ - 0 баллов.   | экзамен |
| 13 | 9 | Текущий контроль | Тест 4                               | 1 | 10 | Студенты отвечают на тест с 31 по 40 вопрос в электронном ЮУрГУ. За каждый правильный ответ - 1 балл. Неправильный ответ - 0 баллов.   | экзамен |
| 14 | 9 | Текущий контроль | Тест 5                               | 1 | 10 | Студенты отвечают на тест с 41 по 50 вопрос в электронном ЮУрГУ. За каждый правильный ответ - 1 балл. Неправильный ответ - 0 баллов.   | экзамен |
| 15 | 9 | Текущий контроль | Мероприятие промежуточной аттестации | 1 | 8  | Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время экзамена в письменной форме, в виде тестирования. Подготовка к тестированию осуществляется по вопросам к экзамену. В тестовом задании 8 вопросов. Время на выполнение тестового задания 30 мин. В каждом вопросе всего один правильный ответ. За каждый правильный ответ студент получает 1 балл. За неправильный - 0 баллов.             | экзамен |

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

| Вид промежуточной аттестации | Процедура проведения   | Критерии оценивания                     |
|------------------------------|--|---|
| зачет                        | На зачёте происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе результатов контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля и промежуточной аттестации. Студент может получить зачёт, сформированный по результатам мероприятий текущего | В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения |

|         |   |   |
|---------|---|---|
|         | контроля или повысить свой рейтинг.   |   |
| экзамен | На экзамене происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе результатов контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля и промежуточной аттестации. Студент может получить оценку по дисциплине, сформированную по результатам мероприятий текущего контроля или повысить свой рейтинг. | В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения |
| зачет   | На зачёте происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе результатов контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля и промежуточной аттестации. Студент может получить зачёт, сформированный по результатам мероприятий текущего контроля или повысить свой рейтинг.                  | В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения |

### 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

| Компетенции | Результаты обучения  | № КМ |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |
|-------------|--|------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|
|             |  | 1    | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| ПК-1        | Знает: - теорию процессного управления и особенности управления проектом   | +    | + | + | + | + |   | + |   | + | +  | +  |    |    |    | +  |
| ПК-1        | Умеет: - применять аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами  | +    |   |   | + | + | + | + | + |   | +  |    |    | +  | +  | +  |
| ПК-1        | Имеет практический опыт: - анализа операционной (производственной) деятельностью компании с использованием процессного и проектного подходов   |      |   |   | + |   |   | + | + | + | +  |    |    |    | +  | +  |
| ПК-5        | Знает: - принципы и подходы бизнес-планирования, в т.ч. разработку и реализацию корпоративной и конкурентной стратегии организации, функциональных стратегий, особенности формирования организационной и управленческой структуры организаций; - организацию сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для оценки рисков и принятия управленческих решений; - принципы построения и поддержки функционирования внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений; - актуальные направления развития предпринимательской деятельности, этапы и особенности организации и ведения предпринимательской деятельности | +    | + | + | + | + | + | + | + | + |    | +  |    |    | +  | +  |
| ПК-5        | Умеет: - координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; - осуществлять планирование деятельности и контроля; создавать и вести базы данных по различным показателям функционирования организаций; разрабатывать и поддерживать функционирование системы внутреннего документооборота организации, ведение баз данных по различным показателям функционирования   |      |   |   | + |   |   | + | + | + |    | +  | +  |    |    | +  |





2. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (электронный ресурс)

3. Методические рекомендации по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации

*из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:*

1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ.

[http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=000560202](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202)

2. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (электронный ресурс)

3. Методические рекомендации по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации

### Электронная учебно-методическая документация

| № | Вид литературы            | Наименование ресурса в электронной форме          | Библиографическое описание  |
|---|---------------------------|---|---|
| 1 | Основная литература       | Электронно-библиотечная система издательства Лань | Бережнов, Г. В. Стратегия конкурентного развития региона : учебник / Г. В. Бережнов. — Москва : Дашков и К, 2020. — 256 с. — ISBN 978-5-394-03720-7. <a href="https://e.lanbook.com/book/173907">https://e.lanbook.com/book/173907</a>  |
| 2 | Основная литература       | Электронно-библиотечная система издательства Лань | Буров, М. П. Региональная экономика и управление территориальным развитием : учебник / М. П. Буров. — Москва : Дашков и К, 2017. — 446 с. — ISBN 978-5-394-02734-5. <a href="https://e.lanbook.com/book/94027">https://e.lanbook.com/book/94027</a>   |
| 3 | Основная литература       | Электронно-библиотечная система издательства Лань | Богомолова, А.В. Управление ресурсами проекта [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.В. Богомолова ; сост. А. В. Богомолова. — Электрон. дан. — Москва : ТУСУР, 2014. — 160 с. <a href="https://e.lanbook.com/book/110350">https://e.lanbook.com/book/110350</a>  |
| 4 | Дополнительная литература | Электронно-библиотечная система издательства Лань | Алешин, А.В. Управление проектами: фундаментальный курс [Электронный ресурс] : учебник / А.В. Алешин, В.М. Аньшин, К.А. Багратиони ; под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной. — Электрон. дан. — Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. — 624 с. <a href="https://e.lanbook.com/book/66093">https://e.lanbook.com/book/66093</a> |
| 5 | Основная литература       | Электронно-библиотечная система издательства Лань | Ледяева, Н. Я. Внутрифирменное предпринимательство. Венчурное финансирование : учебное пособие / Н. Я. Ледяева. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2020. — 94 с. <a href="https://e.lanbook.com/book/165889">https://e.lanbook.com/book/165889</a>   |
| 6 | Дополнительная литература | Электронно-библиотечная                           | Проектное финансирование : учебное пособие / М. В. Аликаева, М. Б. Ксанаева, Б. В. Казиева [и др.]. —   |

|   |   |  |  |
|---|---|--|--|
|   |   | система<br>издательства<br>Лань                                | Нальчик : КБГУ, 2019. — 135 с.<br><a href="https://e.lanbook.com/book/170855">https://e.lanbook.com/book/170855</a>  |
| 7 | Методические<br>пособия для<br>самостоятельной<br>работы студента | Электронно-<br>библиотечная<br>система<br>издательства<br>Лань | Никитушкина, И.В. Материалы к практическим занятиям по курсу «Корпоративные финансы»: Методическое пособие. [Электронный ресурс] / И.В. Никитушкина, С.Г. Макарова, С.С. Студников. — Электрон. дан. — М. : Экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, 2015. — 72 с. <a href="http://e.lanbook.com/book/73169">http://e.lanbook.com/book/73169</a> |
| 8 | Дополнительная<br>литература                                      | Электронно-<br>библиотечная<br>система<br>издательства<br>Лань | Баффетт, У. Эссе об инвестициях, корпоративных финансах и управлении компаниями. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Альпина Паблишер, 2009. — 268 с. <a href="http://e.lanbook.com/book/32418">http://e.lanbook.com/book/32418</a>   |

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. ООО "ГарантУралСервис"-Гарант(31.12.2022)

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Вид занятий                     | № ауд.     | Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий  |
|---------------------------------|------------|---|
| Контроль самостоятельной работы | 256<br>(2) | Проектор, интерактивная доска. ПК - 13 единиц, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - компьютерных столов. |
| Пересдача                       | 264<br>(2) | Компьютер, проектор, интерактивная доска  |
| Экзамен                         | 264<br>(2) | Компьютер, проектор, интерактивная доска  |
| Зачет                           | 264<br>(2) | Компьютер, проектор, интерактивная доска  |
| Практические занятия и семинары | 264<br>(2) | Компьютер, проектор, интерактивная доска  |
| Самостоятельная работа студента | 256<br>(2) | Проектор, интерактивная доска. ПК - 13 единиц, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - компьютерных столов. |