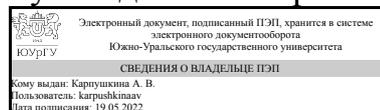


УТВЕРЖДАЮ:  
Руководитель направления



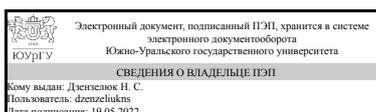
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.10 Практикум по виду профессиональной деятельности для направления 38.03.02 Менеджмент  
уровень Бакалавриат  
форма обучения очно-заочная  
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

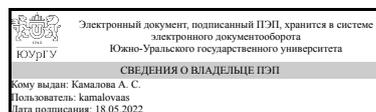
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденным приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,  
старший преподаватель



А. С. Камалова

## 1. Цели и задачи дисциплины

Сформировать у студентов знания, умения и навыки, связанные с профессиональными видами деятельности, а именно: применять аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами, а также научить выявлять и анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления бизнесом и проектами.

## Краткое содержание дисциплины

Дисциплина раскрывает основные вопросы организации финансирования проектов, позволяет овладеть знаниями в области теоретических основ финансирования инвестиций, а также получить навыки практической организации процесса финансирования проектов. Изучается содержание комплекса международного маркетинга: маркетинговые исследования, товарная, ценовая, коммуникационная, сбытовая политики. На практических занятиях рассматриваются реальные примеры и ситуации организации международного менеджмента и маркетинга, используемые современные технологий деятельности на международных рынках. Уделяется внимание вопросам информационного обеспечения международного менеджмента и маркетинга, используемым информационным технологиям.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-1 Способен проводить сбор и анализ информации о функциональных процессах и административных регламентах подразделений организации	Знает: - теорию процессного управления и особенности управления проектом Умеет: - применять аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами Имеет практический опыт: - анализа операционной (производственной) деятельностью компании с использованием процессного и проектного подходов
ПК-5 Способен выявлять и анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления бизнесом и проектами	Знает: - принципы и подходы бизнес-планирования, в т.ч. разработку и реализацию корпоративной и конкурентной стратегии организации, функциональных стратегий, особенности формирования организационной и управленческой структуры организаций; - организацию сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для оценки рисков и принятия управленческих решений; - принципы построения и поддержки функционирования внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений; - актуальные направления развития предпринимательской деятельности, этапы и особенности организации и ведения предпринимательской деятельности Умеет: - координировать деятельность

	<p>исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; - осуществлять планирование деятельности и контроля; создавать и вести базы данных по различным показателям функционирования организаций; разрабатывать и поддерживать функционирование системы внутреннего документооборота организации, ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций; - разрабатывать и реализовывать бизнес-планы создания нового бизнеса, оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и оценивать риски</p> <p>Имеет практический опыт: - поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; - оценки эффективности проектов; - подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности; - формирования и оценки эффективности предпринимательской деятельности</p>
--	---

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.Ф.12 Риск-менеджмент, 1.Ф.04 Теория организации и организационное поведение, 1.Ф.05 Операционный менеджмент, 1.Ф.01 Введение в профессиональную деятельность, Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) практика (6 семестр)	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.Ф.01 Введение в профессиональную деятельность	Знает: - методики сбора и обработки бизнес-информации, - методы и инструменты обоснования и принятия решений Умеет: - собирать и обрабатывать информацию о деятельности отдельных подразделений и предприятия в целом, - принимать обоснованные экономические решения с учетом особенностей внешнего окружения Имеет практический опыт:

	- анализа информации о работе как отдельных подразделений так и предприятия в целом, - принятия экономических решений
1.Ф.05 Операционный менеджмент	Знает: - теорию операционного менеджмента, процессный подход Умеет: - моделировать управленческие решения по отдельным функциям Имеет практический опыт: анализа операционной (производственной) деятельности компании с использованием процессного и проектного подходов
1.Ф.04 Теория организации и организационное поведение	Знает: - сущность организации как системы и процесса, сущность законов организации, теоретические основы организационного поведения, - теорию межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии Умеет: - проводить качественную оценку влияния внешних факторов на проектирование организации, моделировать управленческие решения по построению базовой структуры организации и структуры отдельной функциональной службы, использовать типовые положения о подразделениях в целях организационного проектирования;- применять современные модели развития и управления компанией, - анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации- анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами Имеет практический опыт: - проектирования организационной структуры функциональной службы в соответствии с поставленными целями, презентации предлагаемых организационных решений и участия в коллективной дискуссии по предлагаемым организационным решениям, инструментами распределения полномочий и ответственности по выполнению установленных функций , - принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении компанией
1.Ф.12 Риск-менеджмент	Знает: - теоретические основы риск-менеджмента;- подходы к оценке и учету взаимодействия внешних и внутренних рисков и способы управления ими, - теорию рисков Умеет: - на основе анализа о деятельности и процессах подразделения разрабатывать карту рисков- разрабатывать предложения по обеспечению экономической безопасности для минимизации влияния рисков и снижения их последствий, - составлять реестр рисков проекта, разрабатывать мероприятия по работе с рисками Имеет практический опыт: - организации мониторинга рисков, оценки их влияния и последствий, подготовки предложений по устранению условий их проявления, -

	количественного и качественного анализа рисков
<p>Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) практика (6 семестр)</p>	<p>Знает: - методы сбора и обработки экономической и бухгалтерской информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием специализированных программных продуктов, - основные приемы эффективного управления собственным временем; - правила трудовой дисциплины и трудового распорядка места прохождения практики, - экономические критерии (показатели), используемые управленцами при принятии решений, - основные методы оценки и прогнозирования рисков при решении задач управления бизнесом и проектами- методы и инструменты, применяемые для предупреждения рисков, - закономерности процесса планирования проектов и основные факторы и условия, определяющие их эффективность, - нормативно-правовые акты, методические материалы по вопросам организации управления предприятием, учета и анализа результатов производственно-хозяйственной деятельности;- методика анализа и оценки эффективности деятельности компании Умеет: - собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность организации; использовать специализированные программные продукты для обработки информации;- разрабатывать регламент процессов отдельных подразделений организации, - эффективно планировать и контролировать собственное время; - использовать методы саморегуляции, саморазвития и самообучения во время прохождения практики, - рассчитывать экономические показатели, которые учитываются при принятии управленческих решений в современных организациях;- принимать и обосновывать экономические решения касательно экономических проблем предприятия, - применять методы управления рисками при решении задач управления бизнесом и проектами, - моделировать бизнес-процессы и разрабатывать организационно-управленческие решения, связанные с развитием бизнеса;- использовать в практической деятельности организации информацию, полученную в результате маркетинговых исследований и сравнительного анализа лучших практик в менеджменте;- находить и оценивать новые рыночные возможности и разрабатывать организационно-управленческие решения по формированию бизнес-идей;- разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых</p>

	<p>организаций (направлений деятельности, продуктов и т. п.), - разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам - рассчитывать показатели деятельности предприятия, определять пути повышения эффективности деятельности и разрабатывать рекомендации по ее повышению Имеет практический опыт: - ввода исходных данных, их обработки в специализированных программных продуктах; мониторинга изменения данных для проведения расчетов экономических показателей организации и разработки регламентов процессов отдельных подразделений организации, - приобретения, использования и обновления социокультурных и профессиональных знаний, умений и навыков, - разработки управленческих рекомендаций для решения экономических проблем предприятия, - оценки и прогнозирования рисков при решении задач управления бизнесом и проектами, - оценки экономических и социальных последствий организационно-управленческих решений, связанных с развитием бизнеса, - оценки показателей эффективности деятельности компании, разработки рекомендаций по ее повышению</p>
--	---

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 9 з.е., 324 ч., 99 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах		
		Номер семестра		
		7	8	9
Общая трудоёмкость дисциплины	324	72	108	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	78	16	32	30
Лекции (Л)	0	0	0	0
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	78	16	32	30
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	225	51,75	69,75	103,5
с применением дистанционных образовательных технологий	0			
Подготовка к зачёту	57,5	25.75	31.75	0
Подготовка к экзамену	51,5	0	0	51.5
Подготовка реферата	19	0	19	0
Подготовка к практическим занятиям	97	26	19	52
Консультации и промежуточная аттестация	21	4,25	6,25	10,5

Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет	зачет	экзамен
--	---	-------	-------	---------

## 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Теоретические основы международного менеджмента и маркетинга	2	0	2	0
2	Функции международного менеджмента	2	0	2	0
3	Информационно-коммуникационные технологии в международном менеджменте	2	0	2	0
4	Социально-культурные аспекты международного менеджмента и маркетинга	2	0	2	0
5	Исследования в международном маркетинге	2	0	2	0
6	Маркетинговые стратегии на международных рынках	2	0	2	0
7	Организация маркетинговой деятельности на международных рынках.	2	0	2	0
8	Управление внешнеэкономической деятельностью российских предприятий	2	0	2	0
9	Основы проектного финансирования: стадии, источники, формы.	4	0	4	0
10	Организация проектного финансирования: особенности, архитектура, современная практика.	4	0	4	0
11	Методы календарного планирования	4	0	4	0
12	Методы ресурсного планирования и оценки стоимости проекта	4	0	4	0
13	Организация проектного финансирования: особенности, архитектура, современная практика.	4	0	4	0
14	Основные элементы инструментов финансирования проектов	4	0	4	0
15	Основные схемы финансирования проектов	4	0	4	0
16	Практические вопросы привлечения финансирования	4	0	4	0
17	Предприятие как системный объект управления	6	0	6	0
18	Логика действия финансового механизма предприятия. Взаимодействие операционного и финансового рычагов.	8	0	8	0
19	Финансовый учет - информационная система управления. Бухгалтерский учет. Документы финансовой отчетности и анализа.	8	0	8	0
20	Экспресс-диагностика финансового состояния предприятия. Методика диагностики банкротства предприятия.	8	0	8	0

### 5.1. Лекции

Не предусмотрены

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Сущность, содержание и задачи международного менеджмента и маркетинга. Эволюция развития международного менеджмента и маркетинга. Основные факторы экономической эффективности международной деятельности при	2

		реализации программ и проектов.	
2	2	Основные функции международного менеджмента. Стратегии международного менеджмента	2
3	3	Коммуникативная политика на международных рынках. Информационные технологии в международном менеджменте	2
4	4	Управление персоналом в международном бизнесе. Культурная среда международного бизнеса, Кросс-культурные проблемы международного менеджмента	2
5	5	Процесс и дизайн маркетинговых исследований в международном маркетинге. Источники и методы получения маркетинговой информации в международном маркетинге	2
6	6	Ориентированное на международный и региональные рынки стратегическое планирование. Маркетинговые стратегии лидеров, претендентов на лидерство, последователей и обитателей рыночных ниш. Экономическая эффективность международной деятельности при реализации программ и проектов	2
7	7	Товарная и ценовая политики в международном маркетинге. Организация товародвижения и продвижения товаров на международных рынках	2
8	8	Управление конкурентоспособным международным бизнесом. Особенности и проблемы управления деятельностью российских предприятий на международных рынках. Экономическая эффективность международной деятельности при реализации программ и проектов	2
9,10	9	Основы проектного финансирования: стадии, источники, формы.	4
11,12	10	Организация проектного финансирования: особенности, архитектура, современная практика.	4
13,14	11	Методы календарного планирования	4
15,16	12	Методы ресурсного планирования и оценки стоимости проекта	4
17,18	13	Организация проектного финансирования: особенности, архитектура, современная практика.	4
19,20	14	Основные элементы инструментов финансирования проектов	4
21,22	15	Основные схемы финансирования проектов	4
23,24	16	Практические вопросы привлечения финансирования	4
25	17	Системное управление предприятием. Суть системного подхода к управлению. Способы управления. Место и роль системного управления в развитии предприятия.	2
26	17	Предприятие как объект управления. Процесс производства как взаимодействие производственных ресурсов. Характеристики производственных ресурсов, основные финансовые характеристики предприятия. Коэффициенты финансового состояния предприятия. Политика потребления и накопления. Задача обеспечения заданных темпов экономического роста.	2
27	17	Разработка структурно-функциональной модели предприятия как объекта проектного и финансового управления.	2
28	18	Финансовый рычаг. Механизм действия финансового рычага. Механизм возрастания кредитного риска и параметры финансового рычага. Коэффициент усиления финансового рычага.	2
29	18	Операционный рычаг. Коэффициент усиления операционного рычага. Точка безубыточности и резерв прибыльности. Параметрический анализ операционного коэффициента усиления.	2
30	18	Формирование рациональной структуры капитала и выбор источников средств предприятия.	2
31	18	Взаимодействие финансового и операционного рычагов.	2

32	19	Бухгалтерский учет: информационные и управленческие функции, принципы и методы ведения. Учетные проблемы информационного обеспечения финансового управления. Финансовая отчетность, принципы и формы ведения.	2
33	19	Документы финансовой отчетности и анализа. Хозяйственные операции.	2
34	19	Системная финансовая оценка состояния предприятия.	2
35	19	Разработка финансовой матрицы состояний и решений.	2
36	20	Экспресс-диагностика, ее информационная база и потребители. Основные проблемы экономической диагностики. Система финансовых коэффициентов. Возможности и ограничения применения коэффициентного анализа.	2
37	20	Методика диагностики банкротства предприятия. Методика диагностики неудовлетворительной структуры баланса. Расчет индекса кредитоспособности.	2
38	20	Комплексный анализ финансовых отчетов.	2
39	20	Анализ факторных моделей диагностики банкротства.	2

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к зачёту	<p>1. Финансы, денежное обращение, кредит : учебник / С. С. Артемьева, О. А. Барашков, С. Г. Бусалова [и др.]. — 4-е изд. — Москва : Академический Проект, 2020. — 469 с. — ISBN 978-5-8291-2901-9. - к разделу 9 - стр. 353-362, 370-375; к разделу 10 - стр. 362-370, 375-380. 2. Управление банковскими рисками : учебник / Е. В. Бережная, С. В. Зенченко, М. В. Сероштан, О. В. Бережная. — Москва : Дашков и К, 2020. — 180 с. — ISBN 978-5-394-03808-2. - к разделу 15 - стр. 7-13, 29-44; к разделу 16 - стр. 48-102 3. Дубова, С. Е. Кредитный портфель коммерческого банка : учебное пособие / С. Е. Дубова, Е. А. Бибикова. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2019. — 128 с. — ISBN 978-5-9765-1327-3. - к разделу 11 - стр. 6-81 4. СПС Гарант - к разделу 12,13,14. 5. Турбанов, А. Банковское дело: Операции, технологии, управление / А. Турбанов, А. Тютюнник. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 682 с. — ISBN 978-5-9614-1082-2. - к разделу 10 - стр.343 2. Ледяева, Н. Я. Внутрифирменное предпринимательство. Венчурное финансирование : учебное</p>	8	31,75

	<p>пособие / Н. Я. Ледяева. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2020. — 94 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/165889">https://e.lanbook.com/book/165889</a> (дата обращения: 04.02.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> <p>Раздел 2 3. Проектное финансирование : учебное пособие / М. В. Аликаева, М. Б. Ксанаева, Б. В. Казиева [и др.]. — Нальчик : КБГУ, 2019. — 135 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/170855">https://e.lanbook.com/book/170855</a>, раздел 2.</p>		
Подготовка к экзамену	<p>1. Никитушкина, И. В. Материалы к практическим занятиям по курсу «Корпоративные финансы» : учебно-методическое пособие / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников. — Москва : Экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, 2015. — 72 с. — ISBN 978-5-906783-10-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/73169">https://e.lanbook.com/book/73169</a> Страницы 29-58</p> <p>2. Баффетт, У. Эссе об инвестициях, корпоративных финансах и управлении компаниями / У. Баффетт. — 4-е, изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2009. — 268 с. — ISBN 978-5-9614-0986-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/32418">https://e.lanbook.com/book/32418</a> Страницы 39-76, 195-257</p>	9	51,5
Подготовка реферата	<p>1. Финансы, денежное обращение, кредит : учебник / С. С. Артемьева, О. А. Барашков, С. Г. Бусалова [и др.]. — 4-е изд. — Москва : Академический Проект, 2020. — 469 с. — ISBN 978-5-8291-2901-9. - к разделу 9 - стр. 353-362, 370-375; к разделу 10 - стр. 362-370, 375-380.</p> <p>2. Управление банковскими рисками : учебник / Е. В. Бережная, С. В. Зенченко, М. В. Сероштан, О. В. Бережная. — Москва : Дашков и К, 2020. — 180 с. — ISBN 978-5-394-03808-2. - к разделу 15 - стр. 7-13, 29-44; к разделу 16 - стр. 48-102</p> <p>3. Дубова, С. Е. Кредитный портфель коммерческого банка : учебное пособие / С. Е. Дубова, Е. А. Бибикина. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2019. — 128 с. — ISBN 978-5-9765-1327-3. - к разделу 11 - стр. 6-81</p> <p>4. СПС Гарант - к разделу 11,12,13, 14. Турбанов, А. Банковское дело: Операции, технологии, управление /</p>	8	19

	А. Турбанов, А. Тютюнник. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 682 с. — ISBN 978-5-9614-1082-2. - к разделу 10 - стр.343		
Подготовка к практическим занятиям	1. Дзензелюк, Н. С. Экономический анализ деятельности предприятия [Текст] учеб. пособие по специальностям 080105 "Финансы и кредит" и 080502 "Экономика и упр. на предприятии" Н. С. Дзензелюк, А. С. Камалова, А. С. Заренкова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 164, [1] с. ил. - соответствующие разделы. 2. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов; официальное издание, Руководители – В.В.Коссов, В.Н. Лившиц, А.Г. Шахназаров, Москва. Экономика.2000 – 421- соответствующие разделы	8	19
Подготовка к практическим занятиям	1. Методические рекомендации по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации 2. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии [Текст] учеб. для вузов по экон. специальностям пер. с англ.: Л. Г. Зайцева, М. И. Соколовой. - М.: Банки и биржи: ЮНИТИ, 1998. - 576 с. ил. - 46-93,108-154,164-170,284 3. Гладкий, Ю. Н. Регионоведение : учебник для академического бакалавриата / Ю. Н. Гладкий, А. И. Чистобаев. — Москва : Издательство Юрайт, 2017. — 360 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00479-3. - к разделу 2 - глава 1,5,13,14; к разделу 2,3 - раздел 2; к разделу 4 - раздел 4; 4. Буров, М. П. Региональная экономика и управление территориальным развитием : учебник / М. П. Буров. — Москва : Дашков и К, 2017. — 446 с. — ISBN 978-5-394-02734-5 - к разделу 4 - глава 5; 5. Бережнов, Г. В. Стратегия конкурентного развития региона : учебник / Г. В. Бережнов. — Москва : Дашков и К, 2020. — 256 с. — ISBN 978-5-394-03720-7. - к разделу 4 - глава 2-5	7	26
Подготовка к зачёту	1. Гладкий, Ю. Н. Регионоведение : учебник для академического бакалавриата / Ю. Н. Гладкий, А. И. Чистобаев. — Москва : Издательство Юрайт, 2017. — 360 с. — (Высшее образование). — ISBN	7	25,75

	978-5-534-00479-3. - к разделу 2 - глава 1,5,13,14; к разделу 1 - глава 2; к разделу 2,3 - раздел 2; к разделу 4 - раздел 4; 2. Буров, М. П. Региональная экономика и управление территориальным развитием : учебник / М. П. Буров. — Москва : Дашков и К, 2017. — 446 с. — ISBN 978-5-394-02734-5 - к разделу 1 - стр. 19-27; к разделу 4 - глава 5; 3. Бережнов, Г. В. Стратегия конкурентного развития региона : учебник / Г. В. Бережнов. — Москва : Дашков и К, 2020. — 256 с. — ISBN 978-5-394-03720-7. - к разделу 1 - глава 1; к разделу 4 - глава 2-5 4. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии [Текст] учеб. для вузов по экон. специальностям пер. с англ.: Л. Г. Зайцева, М. И. Соколовой. - М.: Банки и биржи: ЮНИТИ, 1998. - 576 с. ил. - 46-93,108-154,164-170,284		
Подготовка к практическим занятиям	1. Никитушкина, И. В. Материалы к практическим занятиям по курсу «Корпоративные финансы» : учебно-методическое пособие / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников. — Москва : Экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, 2015. — 72 с. — ISBN 978-5-906783-10-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/73169">https://e.lanbook.com/book/73169</a> Страницы 29-58 2. Баффетт, У. Эссе об инвестициях, корпоративных финансах и управлении компаниями / У. Баффетт. — 4-е, изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2009. — 268 с. — ISBN 978-5-9614-0986-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/32418">https://e.lanbook.com/book/32418</a> Страницы 39-76, 195-257	9	52

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
------	----------	--------------	-----------------------------------	-----	------------	---------------------------	------------------

1	7	Текущий контроль	Задание 1 по стратегическому развитию региона	1	4	Студенты во время практических занятий выполняют задание 1 по составлению стратегии развития региона. Итог по заданию 1 оформляется и сдается преподавателю/прикрепляется в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Критерии начисления баллов каждому участнику группы: задание выполнено верно - 2 балла; задание выполнено частично верно - 1 балл; задание выполнено в срок - 2 балла; задание выполнено с нарушением срока - 1 балл; задание неверно/не сдано - 0 баллов.	зачет
2	7	Текущий контроль	Задание 2 по стратегическому развитию региона	1	8	Студенты во время практических занятий выполняют задание 2 по составлению стратегии развития региона. Итог по заданию 2 оформляется и сдается преподавателю/прикрепляется в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. По итогу работы над заданием 1 и 2 каждая группа выступает с докладом. После доклада каждому участнику группы задается один вопрос по проделанной работе. Критерии начисления баллов каждому участнику группы: задание выполнено верно - 2 балла; задание выполнено частично верно - 1 балл; задание выполнено в срок - 2 балла; задание выполнено с нарушением срока - 1 балл; верный ответ на индивидуальный вопрос - 2 балла; частично верный ответ на индивидуальный вопрос - 1 балл; в докладе участвовали все члены малой группы - 2 балла; с докладом выступали не все члены малой группы - 1 балл; задание неверно/не сдано/неверный ответ на индивидуальный вопрос - 0 баллов.	зачет
3	7	Текущий контроль	Задание 3. Доклад	1	4	Студенты разбиваются на восемь малых групп. Каждая малая группа готовит доклад по одной теме по разделу 4. Доклад должен сопровождаться презентацией по данной теме. На первом и втором практическом занятии по разделу 4 каждая малая группа выступает с докладом. Регламент доклада - 15 минут. После окончания доклада каждому участнику малой группы задается один вопрос по теме доклада. Критерии начисления баллов каждому	зачет

						участнику малой группы: доклад и презентация подробно раскрывают все 7 пунктов характеристики - 3 балла; доклад и презентация коротко раскрывают 7 пунктов характеристики - 2 балла; доклад и презентация не полностью раскрывают 7 пунктов (раскрывают не все пункты) характеристики - 1 балл; доклад и презентация не подготовлены - 0 баллов; верный ответ на индивидуальный вопрос по докладу - 1 балл; неверный ответ/без ответа - 0 баллов.	
4	7	Промежуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	4	Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время зачёта. Мероприятие промежуточной аттестации проходит в форме устного ответа по билетам. Билет содержит один основной вопрос из курса дисциплины (по разделам 1-8) и два дополнительных (по разделам 2-8). Время на подготовку ответа 30 минут. Критерии оценивания: верный ответ на основной вопрос - 2 балла; частично верный ответ на основной вопрос - 1 балл; верный ответ на каждый дополнительный вопрос - 1 балл; неверный ответ на каждый вопрос - 0 баллов.	зачет
5	8	Текущий контроль	Задание 4. Выполнение контрольной работы в форме реферата	1	8	Каждый обучающийся выбирает тему из предложенного списка. Темы выдаются на первом лекционном занятии. Реферат выполняется, сдается преподавателю и прикрепляется в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Критерии начисления баллов: Содержание соответствует теме реферата - 2 балла; Содержание частично соответствует теме реферата - 1 балл; Содержание не соответствует теме реферата - 0 баллов; Тема раскрыта полностью - 2 балла; Тема частично раскрыта - 1 балл; Тема не раскрыта - 0 баллов; Работа оформлена в соответствии с ГОСТом - 2 балла; Работа оформлена не по ГОСТу - 0 баллов; Реферат сдан в установленные сроки - 2 балла; Реферат сдан позже срока - 1 балл; Реферат не сдан - 0 баллов.	зачет
6	8	Текущий контроль	Задание 5. Составление графика обслуживания	1	4	Проводится на практическом занятии 36. В рамках задания необходимо составить 2 графика обслуживания долга по исходным данным. Критерии	зачет

			долга.			оценивания каждого графика: правильно составленный график оценивается в 2 балла. Ошибки в расчетах - 1 балл. Работа не сдана - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 4 балла.	
7	8	Текущий контроль	Задание 6. Составление финансовой отчетности при разных графиках обслуживания долга.	1	4	В рамках задания необходимо составить 2 отчета о финансовых результатах для разных графиков обслуживания долга по исходным данным. Критерии оценивания каждого отчета: правильно составленный отчет оценивается в 2 балла. Ошибки в расчетах - 1 балл. Отчет не сдан - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 4 балла. Вес - 1	зачет
8	8	Текущий контроль	Задание 7. Оценка эффективности проекта при разных способах его финансирования.	1	4	В рамках задания необходимо составить 2 расчета показателей эффективности проекта для разных графиков обслуживания долга по исходным данным. Критерии оценивания каждого расчета: правильно составленный расчет оценивается в 2 балла. Ошибки в расчетах - 1 балл. Работа не сдана - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 4 балла.	зачет
9	8	Промежуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	4	Мероприятие промежуточной аттестации проходит в виде устного ответа по билетам. Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время зачета. В билете - 2 вопроса. После ответа на основные вопросы, студент отвечает на 2 дополнительных вопроса преподавателя. Критерии оценивания: за каждый правильный ответ на вопрос начисляется 1 балл. Неверный ответ на вопрос - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 4 балла. Студент может получить зачет на основании баллов, полученных за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля или повысить свой результат.	зачет
10	9	Текущий контроль	Тест 1	1	10	Студенты отвечают на тест с 1 по 10 вопрос в электронном ЮУрГУ. За каждый правильный ответ - 1 балл. Неправильный ответ - 0 баллов.	экзамен
11	9	Текущий контроль	Тест 2	1	10	Студенты отвечают на тест со 11 по 20 вопрос в электронном ЮУрГУ. За каждый правильный ответ - 1 балл. Неправильный ответ - 0 баллов.	экзамен
12	9	Текущий	Тест 3	1	10	Студенты отвечают на тест с 21 по 30	экзамен

		контроль				вопрос в электронном ЮУрГУ. За каждый правильный ответ - 1 балл. Неправильный ответ - 0 баллов.	
13	9	Текущий контроль	Тест 4	1	10	Студенты отвечают на тест с 31 по 40 вопрос в электронном ЮУрГУ. За каждый правильный ответ - 1 балл. Неправильный ответ - 0 баллов.	экзамен
14	9	Текущий контроль	Тест 5	1	10	Студенты отвечают на тест с 41 по 50 вопрос в электронном ЮУрГУ. За каждый правильный ответ - 1 балл. Неправильный ответ - 0 баллов.	экзамен
15	9	Текущий контроль	Мероприятие промежуточной аттестации	1	8	Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время экзамена в письменной форме, в виде тестирования. Подготовка к тестированию осуществляется по вопросам к экзамену. В тестовом задании 8 вопросов. Время на выполнение тестового задания 30 мин. В каждом вопросе всего один правильный ответ. За каждый правильный ответ студент получает 1 балл. За неправильный - 0 баллов.	экзамен

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	<p>При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (Положение о БРС утверждено приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179, в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г. № 25-13/09). Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Зачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...100 %. Незачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, студент проходит мероприятие промежуточной аттестации. Мероприятие промежуточной аттестации проходит в виде устного ответа по билетам. Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время зачета. В билете - 2 вопроса. После ответа на основные вопросы, студент отвечает на 2 дополнительных вопроса преподавателя. Критерии оценивания: за каждый правильный ответ на вопрос начисляется 1 балл. Неверный ответ на вопрос - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 4 балла. Студент может получить зачет на основании баллов, полученных за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля или повысить свой результат. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной</p>	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

	<p>деятельности по дисциплине проводится в день зачета при личном присутствии студента.</p>	
зачет	<p>При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (Положение о БРС утверждено приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179, в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г. № 25-13/09). Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Зачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...100 %. Незачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, студент проходит мероприятие промежуточной аттестации. Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время зачёта. Мероприятие промежуточной аттестации проходит в форме устного ответа по билетам. Билет содержит один основной вопрос из курса дисциплины (по разделам 1-8) и два дополнительных (по разделам 2-8). Время на подготовку ответа 30 минут. Критерии оценивания: верный ответ на основной вопрос - 2 балла; частично верный ответ на основной вопрос - 1 балл; верный ответ на каждый дополнительный вопрос - 1 балл; неверный ответ на каждый вопрос - 0 баллов. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день зачета при личном присутствии студента.</p>	<p>В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения</p>
экзамен	<p>При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (Положение о БРС утверждено приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179, в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г. № 25-13/09). Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85...100 %. Хорошо: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 75...84 %. Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74 %. Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, студент проходит мероприятие промежуточной аттестации. Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время экзамена в письменной форме, в виде тестирования. Подготовка к тестированию осуществляется по вопросам к экзамену. В тестовом задании 8 вопросов. Время на выполнение тестового задания 30 мин. В каждом вопросе всего один правильный ответ. За каждый правильный ответ студент получает 1 балл. За неправильный - 0 баллов. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день экзамена при личном присутствии студента.</p>	<p>В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения</p>

### 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
ПК-1	Знает: - теорию процессного управления и особенности управления проектом	+	+	+	+	+		+		++	+	+	+		+
ПК-1	Умеет: - применять аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами	+			++	++	++	++			+		+	+	+
ПК-1	Имеет практический опыт: - анализа операционной (производственной) деятельностью компании с использованием процессного и проектного подходов				+			++	++	++				+	+
ПК-5	Знает: - принципы и подходы бизнес-планирования, в т.ч. разработку и реализацию корпоративной и конкурентной стратегии организации, функциональных стратегий, особенности формирования организационной и управленческой структуры организаций; - организацию сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для оценки рисков и принятия управленческих решений; - принципы построения и поддержки функционирования внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений; - актуальные направления развития предпринимательской деятельности, этапы и особенности организации и ведения предпринимательской деятельности	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+		+	+
ПК-5	Умеет: - координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; - осуществлять планирование деятельности и контроля; создавать и вести базы данных по различным показателям функционирования организаций; разрабатывать и поддерживать функционирование системы внутреннего документооборота организации, ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций; - разрабатывать и реализовывать бизнес-планы создания нового бизнеса, оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и оценивать риски					+		+	++	++		+	+		+
ПК-5	Имеет практический опыт: - поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; - оценки эффективности проектов; - подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности; - формирования и оценки эффективности предпринимательской деятельности					+			++					+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

1. Гладкий, Ю. Н. Регионоведение Учеб. для вузов Ю. Н. Гладкий, А. И. Чистобаев. - М.: Гардарики, 2003. - 382 с. ил.
2. Денежное обращение и банки Учеб. пособие по специальностям: "Финансы и кредит", "Бухгалт. учет и аудит", "Мировая экономика" Г. И. Белоглазова, Г. В. Толоконцева, Л. П. Кроливецкая и др.; Под ред.: Г. Н. Белоглазовой, Г. В. Толоконцевой. - М.: Финансы и статистика, 2000. - 270, [1] с.
3. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.
4. Дзензелюк, Н. С. Экономический анализ деятельности предприятия [Текст] учеб. пособие по специальностям 080105 "Финансы и кредит" и 080502 "Экономика и упр. на предприятии" Н. С. Дзензелюк, А. С. Камалова, А. С. Заренкова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 164, [1] с. ил.

#### б) дополнительная литература:

1. Балабанов, А. И. Финансы Учеб. пособие. - СПб.: Питер, 2000. - 188, [2] с.
2. Управление проектами [Текст] справ. для профессионалов И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, С. А. Титов и др. - М.: Высшая школа, 2001. - 874 с. ил.

#### в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

#### г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (электронный ресурс)
2. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ.  
[http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=000560202](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202)
3. Методические рекомендации по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации

#### из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (электронный ресурс)
2. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и

упр. проектами ; ЮУрГУ.

[http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=000560202](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202)

3. Методические рекомендации по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Бережнов, Г. В. Стратегия конкурентного развития региона : учебник / Г. В. Бережнов. — Москва : Дашков и К, 2020. — 256 с. — ISBN 978-5-394-03720-7. <a href="https://e.lanbook.com/book/173907">https://e.lanbook.com/book/173907</a>
2	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Буров, М. П. Региональная экономика и управление территориальным развитием : учебник / М. П. Буров. — Москва : Дашков и К, 2017. — 446 с. — ISBN 978-5-394-02734-5. <a href="https://e.lanbook.com/book/94027">https://e.lanbook.com/book/94027</a>
3	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Богомолова, А.В. Управление ресурсами проекта [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.В. Богомолова ; сост. А. В. Богомолова. — Электрон. дан. — Москва : ТУСУР, 2014. — 160 с. <a href="https://e.lanbook.com/book/110350">https://e.lanbook.com/book/110350</a>
4	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Алешин, А.В. Управление проектами: фундаментальный курс [Электронный ресурс] : учебник / А.В. Алешин, В.М. Аньшин, К.А. Багратиони ; под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной. — Электрон. дан. — Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. — 624 с. <a href="https://e.lanbook.com/book/66093">https://e.lanbook.com/book/66093</a>
5	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Ледяева, Н. Я. Внутрифирменное предпринимательство. Венчурное финансирование : учебное пособие / Н. Я. Ледяева. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2020. — 94 с. <a href="https://e.lanbook.com/book/165889">https://e.lanbook.com/book/165889</a>
6	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Проектное финансирование : учебное пособие / М. В. Аликаева, М. Б. Ксанаева, Б. В. Казиева [и др.]. — Нальчик : КБГУ, 2019. — 135 с. <a href="https://e.lanbook.com/book/170855">https://e.lanbook.com/book/170855</a>
7	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Никитушкина, И.В. Материалы к практическим занятиям по курсу «Корпоративные финансы»: Методическое пособие. [Электронный ресурс] / И.В. Никитушкина, С.Г. Макарова, С.С. Студников. — Электрон. дан. — М. : Экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, 2015. — 72 с. <a href="http://e.lanbook.com/book/73169">http://e.lanbook.com/book/73169</a>
8	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Баффетт, У. Эссе об инвестициях, корпоративных финансах и управлении компаниями. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Альпина Паблицер, 2009. — 268 с. <a href="http://e.lanbook.com/book/32418">http://e.lanbook.com/book/32418</a>

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	Проектор, интерактивная доска. ПК - 13 единиц, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - компьютерных столов.
Экзамен	264 (2)	Компьютер, проектор, интерактивная доска
Практические занятия и семинары	264 (2)	Компьютер, проектор, интерактивная доска
Зачет, диф.зачет	264 (2)	Компьютер, проектор, интерактивная доска
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Проектор, интерактивная доска. ПК - 13 единиц, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - компьютерных столов.
Пересдача	264 (2)	Компьютер, проектор, интерактивная доска