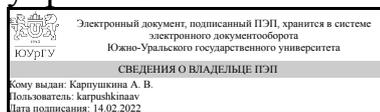


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института
Высшая школа экономики и
управления



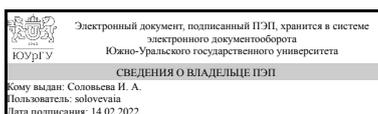
А. В. Карпушкина

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины 1.Ф.М3.17.02 Современные методы планирования
для направления 38.04.02 Менеджмент
уровень Магистратура
магистерская программа Стратегическое и корпоративное управление в условиях
цифровой экономики
форма обучения заочная
кафедра-разработчик Экономика и финансы**

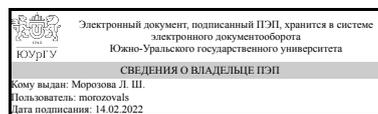
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952

Зав.кафедрой разработчика,
Д.ЭКОН.Н., доц.



И. А. Соловьева

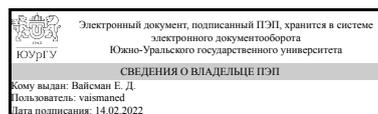
Разработчик программы,
к.ЭКОН.Н., доцент



Л. Ш. Морозова

СОГЛАСОВАНО

Руководитель образовательной
программы
Д.ЭКОН.Н., проф.



Е. Д. Вайсман

1. Цели и задачи дисциплины

Основная цель дисциплины – формирование у студентов современных методических знаний по планированию бизнес-процессов на предприятии, выработка практических и научных навыков принятия конкретных деловых решений на основе финансово-экономических расчетов. Задачи: 1. Рассмотреть логику дисциплины, структуру, содержание и понятийный аппарат. 2. Раскрыть вопросы, связанные с анализом, планированием, прогнозированием и моделированием финансовых потоков бизнес-процессов 3. Освоить методику моделирования выгод финансовых решений 4. Овладеть методами прогнозирования оптимальной структуры финансирования

Краткое содержание дисциплины

Основные методы современного планирования . Применение МАИ, использование методов корреляционного моделирования, нормативный метод, балансовый метод и др.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знает: современные методы планирования, роль проектного управления в реализации планов развития предприятия, теорию жизненного цикла проекта, специфику отдельных этапов жизненного цикла проекта Умеет: применять на практике современные методы планирования в управлении отдельными этапами жизненного цикла проекта стратегического развития предприятия; Имеет практический опыт: разработки плана стратегического развития предприятия с учетом специфики отдельных этапов жизненного цикла проекта такого развития
ПК-5 Способен разрабатывать финансовую политику и стратегию развития организаций, планировать, организовывать и внедрять проектные решения по управлению рисками, формировать дорожные карты, ключевые индикаторы, обосновывать мероприятия по минимизации рисков для различных сфер и направлений деятельности организации в условиях действующей институциональной среды	Знает: современные методы планирования, включая разработку финансовой политики и стратегии развития организаций, методы формирования проектов управления рисками, в том числе дорожные карты и мероприятия по их нивелированию в различных сферах и направлениях деятельности Умеет: формировать проекты управления рисками, в том числе дорожные карты и мероприятия по их нивелированию в различных сферах и направлениях деятельности Имеет практический опыт: планирования финансовой политики и стратегии развития, включая планирование рисков различных сфер и направлений деятельности организации

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
<p>Построение системы управления рисками в организации, Методы, технологии и практики проектного управления, Технологии управления в условиях цифровизации</p>	<p>Производственная практика, преддипломная практика (5 семестр), Производственная практика, научно-исследовательская работа (5 семестр)</p>

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
<p>Построение системы управления рисками в организации</p>	<p>Знает: суть финансовой политики и стратегии развития организации, виды рисков для различных сфер и направлений деятельности предприятия, индикаторы этих рисков, модели раннего предупреждения рисков, методы разработки дорожных карт и комплекса мероприятий по предупреждению и снижению экономических последствий наступления рисковых событий Умеет: разрабатывать основу системы управления рисками для различных сфер и направлений деятельности предприятия, включая выбор индикаторов рисков и модели раннего предупреждения; формировать цели управления, дорожные карты и комплекс мероприятий по предупреждению и снижению экономических последствий наступления рисковых событий Имеет практический опыт: разработки дорожных карт и оценки экономических последствий наступления рисковых событий</p>
<p>Методы, технологии и практики проектного управления</p>	<p>Знает: - роли участников проекта; - основные группы процессов управления проектами; основные принципы управления параметрами проекта; основные виды и процедуры контроля выполнения проекта; инструменты и методы управления внешними коммуникациями проекта; процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта;- инструменты и методы оценки факторов окружения проекта; методику и инструменты проведения оценки рыночных возможностей, - роли участников проекта; - основные группы процессов управления проектами; основные принципы управления параметрами проекта; основные виды и процедуры контроля выполнения проекта; инструменты и методы управления внешними коммуникациями проекта; процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта;- инструменты и методы оценки факторов</p>

	<p>окружения проекта; методику и инструменты проведения оценки рыночных возможностей</p> <p>Умеет: - разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ;- ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач, - разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ;- ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач</p> <p>Имеет практический опыт: - реализации основных управленческих функций применительно к проекту; применения современного инструментария управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта;- проведения стратегического анализа и формирования бизнес-модели с учетом его результатов;- управления командой; планирования, мониторинга и управления при проектной организации работ, - реализации основных управленческих функций применительно к проекту; применения современного инструментария управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта;- проведения стратегического анализа и формирования бизнес-модели с учетом его результатов;- управления командой; планирования, мониторинга и управления при проектной организации работ</p>
--	--

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 20,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		4
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	12	12
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия, семинары и (или) другие виды	8	8

аудиторных занятий (ПЗ)		
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	87,5	87,5
с применением дистанционных образовательных технологий	0	
Выполнение практических заданий	40	40
Подготовка к выполнению тестовых заданий	20,5	20,5
Подготовка к экзамену	27	27
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Обзор современных методов финансового планирования. Качественные методы финансового планирования	6	2	4	0
2	Формализованные методы финансового планирования	6	2	4	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Обзор современных методов финансового планирования. Качественные методы финансового планирования	2
2	2	Формализованные (количественные) методы финансового планирования	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Качественные методы финансового планирования. Метод анализа иерархий	4
2	2	Экономико-математическое моделирование: метод корреляционного моделирования. Решение задачи построения прогноза ключевых показателей деятельности компании.	4

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Выполнение практических заданий	1. Лукасевич, И. Я. Управленческие финансы: учебник / И. Я. Лукасевич. –	4	40

	<p>Москва: Прометей, 2019. – 374 с. – https://e.lanbook.com/book/126733. 2. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03726-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450000 (дата обращения: 19.03.2021). 3. Морозова Л.Ш. Современные методы финансового планирования: учебно-методическое пособие. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2020. - с. 51</p>		
Подготовка к выполнению тестовых заданий	<p>1. Лукасевич, И. Я. Управленческие финансы: учебник / И. Я. Лукасевич. – Москва: Прометей, 2019. – 374 с. – https://e.lanbook.com/book/126733. 2. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03726-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450000 (дата обращения: 19.03.2021). 3. Морозова Л.Ш. Современные методы финансового планирования: учебно-методическое пособие. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2020. - с. 51</p>	4	20,5
Подготовка к экзамену	<p>1. Лукасевич, И. Я. Управленческие финансы: учебник / И. Я. Лукасевич. – Москва: Прометей, 2019. – 374 с. – https://e.lanbook.com/book/126733. 2. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03726-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450000 (дата обращения: 19.03.2021). 3. Морозова Л.Ш. Современные методы финансового планирования: учебно-методическое пособие. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2020. - с. 51</p>	4	27

6. Текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	4	Текущий контроль	Текущее тестирование по разделу 1	0,2	10	В процессе прохождения разделов курса проводится текущее тестирование. Количество вопросов, формируемых компьютером самостоятельно – 10. Время, отводимое на тестирование 15 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Максимальное количество баллов за тест - 10 баллов. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Весовой коэффициент мероприятия – 0,2.	экзамен
2	4	Текущий контроль	Текущее тестирование по разделу 2	0,2	10	В процессе прохождения разделов курса проводится текущее тестирование. Количество вопросов, формируемых компьютером самостоятельно – 10. Время, отводимое на тестирование 30 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Максимальное количество баллов за тест - 10 баллов. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов, правильный ответ - 1 баллу. Весовой коэффициент мероприятия – 0,2.	экзамен
3	4	Текущий контроль	Кейс-задание "Корреляционное моделирование"	0,4	5	В процессе проведения практических занятий и семинаров осуществляется контроль выполнения заданий и самостоятельной работы студента. Решение практических задач осуществляется с целью проверки	экзамен

					<p>уровня знаний, умений, владений, понимания студентом основных методов и законов изучаемой теории при решении конкретных практических задач, умения применять на практике полученные знания. Студенту выдается условие задачи, решение которой он излагает письменно (в электронном виде) и загружает в электронную среду (ЮУрГУ 2.0). При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Максимальное количество баллов за задание - 5.</p> <p>Баллы выставляются за последовательное и качественное выполнение всех этапов задания:</p> <p>1. Корреляционный анализ сделан без ошибок - 1 балл; корреляционный анализ сделан с ошибками или задание не сдано - 0 баллов.</p> <p>2. Сделаны правильные выводы о наличии связи между показателями - 1 балл; выводы не сделаны или задание не сдано - 0 баллов.</p> <p>3. Построение математической модели прогнозирования 3 показателей - 3 балла; построение математической модели прогнозирования 2 показателей - 2 балла; построение математической модели прогнозирования 1 показателя - 1 балл; модели не построены или задание не сдано - 0 баллов.</p>		
4	4	Текущий контроль	Самостоятельная практическая работа "Принятие инвестиционных решений на основе метода анализа иерархии"	0,4	4	<p>В процессе проведения практических занятий и семинаров осуществляется контроль выполнения заданий и самостоятельной работы студента. Решение практических задач осуществляется с целью проверки уровня знаний, умений, владений, понимания студентом основных методов и законов изучаемой теории при решении конкретных практических задач, умения применять на практике полученные знания. Студенту выдается условие задачи, решение которой он излагает</p>	экзамен

					<p>письменно (в электронном виде) и загружает в электронную среду (ЮУрГУ 2.0). При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179).</p> <p>Максимальное количество баллов за задание - 4.</p> <p>Баллы выставляются за последовательное и качественное выполнение всех этапов задания:</p> <p>1. Матрица попарных сравнений факторов выгод построена верно, проведен анализ согласованности - 1 балл; матрица составлена с ошибками, или анализ согласованности свидетельствует об отсутствии согласованности выставленных оценок или задание не сдано - 0 баллов.</p> <p>2. Матрица попарных сравнений факторов затрат построена верно, проведен анализ согласованности - 1 балл; матрица составлена с ошибками, или анализ согласованности свидетельствует об отсутствии согласованности выставленных оценок или задание не сдано - 0 баллов.</p> <p>3. Матрицы попарных сравнений проектов построены верно, проведен анализ согласованности - 1 балл; матрицы составлены с ошибками, или анализ согласованности свидетельствует об отсутствии согласованности выставленных оценок или задание не сдано - 0 баллов.</p> <p>4. Сделаны правильные выводы о выборе приоритетных проектов на основе метода анализа иерархии - 1 балл; выводы не сделаны или задание не сдано - 0 баллов.</p>		
5	4	Промежуточная аттестация	Собеседование	-	4	<p>При собеседовании студенту предлагается ответить на 4 вопроса (задаются два вопроса кейс-заданию и по самостоятельной работе).</p> <p>Критерии оценивания собеседования: - студент ответил на все вопросы верно – 4 балла; - студент ответил верно на три вопроса – 3 балла; - студент ответил верно на 2 вопроса – 2 балла; -</p>	экзамен

					студент ответил верно на один вопрос из четырех – 1 балл; - студент не ответил верно ни на один вопрос – 0 баллов.	
--	--	--	--	--	--	--

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	В ходе промежуточной аттестации проводится собеседование по итогам выполненных практических заданий. Контрольное мероприятие промежуточной аттестации проводится во время экзамена. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Прохождение промежуточной аттестации является обязательным для студента. Итоговый рейтинг студента формируется за счет прохождения всех мероприятий текущего контроля знаний и промежуточной аттестации (собеседования).	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Оценочные материалы

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
УК-2	Знает: современные методы планирования, роль проектного управления в реализации планов развития предприятия, теорию жизненного цикла проекта, специфику отдельных этапов жизненного цикла проекта	+	+	+	+	+
УК-2	Умеет: применять на практике современные методы планирования в управлении отдельными этапами жизненного цикла проекта стратегического развития предприятия;	+	+	+	+	+
УК-2	Имеет практический опыт: разработки плана стратегического развития предприятия с учетом специфики отдельных этапов жизненного цикла проекта такого развития				+	+
ПК-5	Знает: современные методы планирования, включая разработку финансовой политики и стратегии развития организаций, методы формирования проектов управления рисками, в том числе дорожные карты и мероприятия по их нивелированию в различных сферах и направлениях деятельности			+	+	+
ПК-5	Умеет: формировать проекты управления рисками, в том числе дорожные карты и мероприятия по их нивелированию в различных сферах и направлениях деятельности				+	+
ПК-5	Имеет практический опыт: планирования финансовой политики и стратегии развития, включая планирование рисков различных сфер и направлений деятельности организации				+	+

Фонды оценочных средств по каждому контрольному мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

Не предусмотрена

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Менеджмент в России и за рубежом
2. Финансы и кредит
3. Справочник экономиста

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Морозова Л.Ш. Современные методы финансового планирования: учебно-методическое пособие. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2020. - с. 51

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Морозова Л.Ш. Современные методы финансового планирования: учебно-методическое пособие. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2020. - с. 51

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Лукаsevич, И. Я. Управленческие финансы: учебник / И. Я. Лукаsevич. – Москва: Прометей, 2019. – 374 с. – https://e.lanbook.com/book/126733 .
2	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Лукаsevич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукаsevич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03726-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450000 (дата обращения: 19.03.2021).
3	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468899 (дата обращения: 19.03.2021).

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. ООО "ГарантУралСервис"-Гарант(бессрочно)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Экзамен	410 (1)	ПК с выходом в интернет
Лекции	410 (1)	ПК с выходом в интернет, мультимедийный комплекс
Практические занятия и семинары	410 (1)	ПК с выходом в интернет, мультимедийный комплекс
Самостоятельная работа студента	ДОТ (ДОТ)	ПК с выходом в интернет
Контроль самостоятельной работы	ДОТ (ДОТ)	ПК с выходом в интернет
Пересдача	410 (1)	ПК с выходом в интернет