

В диссертационный совет 24.2.437.06  
на базе ФГАОУ ВО «Южно-Уральский  
государственный университет (НИУ)»  
454080, г. Челябинск,  
пр. им. В.И. Ленина, д. 87, ауд. 130/3Б.

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Замбржицкой Е.С.  
на тему «Теория и методология стратегического управления  
производственными мощностями промышленного предприятия с  
многопродуктовым производством,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика  
(экономика промышленности)**

Диссертация Замбржицкой Е.С. посвящена решению актуальной задачи, т.к. направлена на развитие теории и разработку методологии стратегического управления производственными мощностями промышленных предприятий с многопродуктовым производством в условиях высокого уровня износа основных производственных фондов и проведения активных мероприятий по импортозамещению широкого спектра промышленной продукции.

Диссертационная работа Замбржицкой Е.С. соответствует пунктам 2.2, 2.7, 2.11, 2.16 Паспорта специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика и обладает необходимыми признаками научной новизны, теоретической и практической значимости.

К основным признакам, характеризующим научную новизну диссертационной работы, следует отнести разработанные автором:

- метод оценки производственных мощностей промышленного предприятия с многопродуктовым производством на базе графо-матричной модели;

- инструментарий анализа чувствительности показателя производственной мощности, учитывающий подвижность конъюнктуры рынка.

Теоретическая значимость диссертационной работы определяется разработанной автором концепцией стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством, учитывающей запросы покупателей в части состава продуктовой линейки и внутриассортиментных связей между продуктами, а также позволяющей использовать многокритериальный подход при разработке стратегических решений с учетом стадии жизненного цикла технологии.

Практическая значимость диссертационной работы определяется возможностью расширить сферы применения и качество стратегического управления производственными мощностями промышленных предприятий при

формировании производственной, продуктовой и инвестиционной стратегий на основе применения полученных в работе результатов.

Достоверность сформулированных в диссертационной работе выводов и рекомендаций подтверждается ее успешной апробацией на различных научно-практических конференциях, необходимым количеством научных публикаций в ведущих рецензируемых изданиях, в т.ч. рекомендованных ВАК РФ, а также актами внедрения результатов работы.

К безусловным достоинствам диссертационной работы Замбужицкой Е.С. относятся:

1. разработанный инструментарий анализа чувствительности показателя производственной мощности к изменениям конъюнктуры рынка;
2. оптимизационные модели для анализа соответствия производственных мощностей стратегическим и оперативным планам развития промышленного предприятия.

К замечанию по автореферату можно отнести следующее: целесообразно остановиться на вопросах ограничений применимости полученных результатов для промышленных предприятий разных отраслей.

В целом, отмеченное замечание не влияет на качество диссертационной работы Замбужицкой Е.С., которая, по своему содержанию и исполнению, является законченной научно-квалификационной работой, содержит новые научные результаты, соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013. Автор диссертационной работы Замбужицкая Евгения Сергеевна заслуживает присвоения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Рецензент:

Директор по персоналу ПАО «ОДК-Сатурн»,  
кандидат технических наук  
Адрес места работы: 152903 г. Рыбинск, ПАО «ОДК-Сатурн»,  
проспект Ленина, дом 163, тел. 84855274114  
e-mail: svetlana.zhukova@uec-saturn.ru

21.09.2023

Подпись руки заверяю



С.И. Жукова  
Начальник ОТДЕЛА  
ВОРОНЕЦКАЯ Т.С.