

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.437.06, СОЗДАННОГО  
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
(НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ)»  
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ  
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от 03 апреля 2024 г. №30

О присуждении Стурову Александру Юрьевичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Формирование механизма эффективного применения информационно-управляющих систем в процессе цифровой трансформации организации» по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (7. Экономика инноваций)» принята к защите 16 января 2024 г. (протокол заседания № 29) диссертационным советом 24.2.437.06, созданным на базе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации 454080, г. Челябинск, пр. им. В.И. Ленина, д. 76, приказ о создании № 897/нк от 20.07.2022 г.

Соискатель Стуров Александр Юрьевич, 24.10.1972 года рождения, в 1997 году окончил Поволжский институт информатики, радиотехники и связи по специальности «Радиосвязь, радиовещание и телевидение». В 2012 г. получил дополнительное (к высшему) образование в ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по программе «Мастер делового администрирования, специализация корпоративный менеджмент». В 2022 г. окончил аспирантуру ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика». С февраля 2018 года по настоящее время Стуров А.Ю. работает экономистом в ООО «Профессиональные телекоммуникационные системы и комплексы».

Диссертация выполнена на кафедре «Экономика и финансы» ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Кувшинов Михаил Сергеевич, профессор кафедры экономики и финансов ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».

Официальные оппоненты:

1. Головина Алла Николаевна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики предприятий ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», г. Екатеринбург;

2. Коротовских Андрей Евгеньевич, кандидат экономических наук, кредитный инспектор отдела финансирования недвижимости ГОСБ №8597 Управления финансирования недвижимости Уральского Банка ПАО «Сбербанк России», г. Челябинск

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук, г. Екатеринбург, в своем положительном отзыве, подписанном доктором экономических наук, доцентом, директором Пермского филиала Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук Урасовой Анной Александровной, указала, что диссертация является законченной научно-исследовательской работой, выполненной на высоко актуальную тему, связанную с вопросами цифровой трансформации экономики. Исследование содержит новый подход к вопросам технико-экономического обоснования и механизмов эффективного применения информационно-управляющих систем в процессе цифровой трансформации организаций. Работа выполнена в соответствии с критериями и требованиями п.п. 9-14 Положения, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842 (ред. от 26.01.2023) «О порядке присуждения ученых степеней».

Соискатель имеет 15 опубликованных работ, общим объемом 18,8 п.л., в том числе по теме диссертации 15 работ, из них 6 статей в рецензируемых научных изданиях, 1 коллективная монография и 1 авторская монография, полностью раскрывающие основные научные результаты диссертации. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных Стуровым Александром Юрьевичем работах. Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Стуров, А.Ю. Подход к оценке экономической эффективности информационно-управляющих систем / А.Ю. Стуров, М.С. Кувшинов // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2020. – Т. 14. № 3. – С. 108–116. (9 с./ 5 с.).

2. Стуров, А.Ю. Влияние информационно-управляющих систем на экономическую деятельность организации / А.Ю. Стуров, М.С. Кувшинов // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2021. – Т. 15. № 2. – С. 173–181. (9 с./6,5 с.).

3. Стуров, А.Ю. Влияние системы менеджмента организации на экономическую эффективность информационно-управляющих систем / А.Ю. Стуров // Modern Economy Success. – 2022. – № 6. – С. 235–246 (12 с.).

4. Стуров, А.Ю., Кувшинов М.С. Экономическая эффективность информационно-управляющих систем организации, источники возникновения, методы оценки / А.Ю. Стуров, М.С. Кувшинов // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия «Экономика и менеджмент». – 2022. – Т.

16. – №3. – С. 165–175 (11 с./ 9,5 с.).

5. Стуров, А.Ю. Анализ влияния неосязаемых факторов на экономическую эффективность организации при внедрении информационно-управляющих систем / А.Ю. Стуров // Московский экономический журнал. – 2022. – Т. 7. – № 6. – С. 636–656 (21 с.).

6. Стуров, А.Ю. Формирование механизмов эффективного внедрения информационно-управляющих систем в процессе цифровой трансформации организации / А.Ю. Стуров // Первый экономический журнал. – 2023. – №9. – С. 55–66 (12 с.).

На диссертацию и автореферат поступили отзывы.

1) Борисова Алена Александровна, д.э.н., доцент, профессор кафедры «Экономика транспорта и финансов» ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет водного транспорта», г. Новосибирск; отзыв положительный, содержит следующие замечания: 1. В автореферате не нашло отражение описание результатов эмпирической апробации предложенных инструментов. Хотя автор упоминает о наличии внедрений. Хотелось бы понимать: удалось внедрить целостный подход или апробировать ввод отдельных элементов? 2. Способы и форматы внедрения также могут оказывать влияние на результативность и экономический эффект. Как учитывается это в предлагаемом методическом подходе?

2) Васильева Ольга Евгеньевна, д.э.н., доцент, заведующий кафедрой «Государственное и муниципальное управление, внешнеэкономическая деятельность и менеджмент» ФГБОУ ВО «Курганский государственный университет», г. Курган; отзыв положительный, содержит следующие замечания: 1. Каким образом представленная методика учитывает все нарастающие изменения внешней окружающей среды? Возможно ли внесение корректирующих мероприятий в процессе реализации проектов цифровой трансформации и изменения соответствующих им параметров технико-экономического обоснования (стр. 14-17)? 2. Автором сформулировано понятие «цифровая трансформация» (стр. 9). В чем, по мнению автора, отличие цифровой трансформации организации от цифровизации всевозможных процессов?

3) Дорошенко Юрий Анатольевич, д.э.н., профессор, директор института экономики и менеджмента, заведующий кафедрой стратегического управления ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова», г. Белгород; отзыв положительный, содержит следующие замечания: 1. Каковы теоретические пределы распространения предложенных инструментов анализа в зависимости от размеров, видов деятельности и коммерческой направленности организаций, осуществляющих цифровую трансформацию? 2. Каким образом анализ неосязаемых факторов воздействия информационных систем на сотрудников организации позволяет сформировать необходимые элементы корпоративной культуры, способствующее процессу эффективного внедрения цифровой трансформации в предложенной автором методике эффективного внедрения ИУС? (рис. 12).

4) Куриков Владимир Михайлович, д.э.н., профессор Высшей школы цифровой экономики ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет», г.

Ханты-Мансийск; отзыв положительный, содержит следующие замечания: 1. Требуется уточнение области применения предложенной методики формирования механизмов эффективного применения информационно-управляющих систем в процессе цифровой трансформации организации. В автореферате недостаточно четко определены размеры организаций, структура построения, коммерческая направленности. Следует уточнить универсальность предложенной методики. 2. Необходимо уточнить рекомендуемые действия по результатам расчета коэффициентов, оценивающих неосязаемые факторы воздействия информационно-управляющих систем на сотрудников организации и стейкхолдеров внешней среды.

5) Неживенко Елена Алексеевна, д.э.н., профессор кафедры экономической теории и регионального развития ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет», г. Челябинск; отзыв положительный, содержит следующие замечания: 1. Следует уточнить, каким образом учтено влияние неоднородности внешней среды на процесс реализации проектов цифровой трансформации в авторской методике эффективного внедрения ИУС в процессе цифровой трансформации (Рисунок 12). 2. Необходимо уточнить, каким образом формировались значения различных коэффициентов применяемых в расчетах неосязаемых факторов воздействия информационно-управляющих систем на стейкхолдеров внешней среды и сотрудников организации (стр. 19).

6) Немцев Виктор Николаевич, д.э.н., профессор кафедры экономики ФГБОУ ВО «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова», г. Магнитогорск; отзыв положительный, содержит следующие замечания: 1. Каким образом формировались значения различных коэффициентов используемых при расчетах неосязаемых факторов воздействия информационно-управляющих систем на сотрудников организации и стейкхолдеров внешней среды (стр. 19). 2. Предложенная автором модель эффективного внедрения ИУС (рис. 11), содержит шесть различных элементов, необходимых для успешной реализации процессов цифровой трансформации. Необходимо пояснение автора о возможности анализа влияния каждого элемента на результаты реализации проекта, необходимость и возможность измерения степени их воздействия.

7) Руденко Марина Николаевна, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой предпринимательства и экономической безопасности ФГБОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет», г. Пермь; отзыв положительный, содержит следующие замечания: 1. На страницах 9-10 автором рассматривается вопрос механизмов возникновения экономической эффективности при внедрении информационно-управляющих систем. В представленном материале недостаточно раскрыты причинно-следственные связи между ожидаемыми результатами проектов цифровой трансформации и элементами информационно-управляющих систем. 2. Кроме того, представленные типы обрабатываемой информации в организации, рассмотренные в таблице 1, определяющей границы взаимодействия человека и информационно-управляющих систем требуют более детального представления и классификации. Более глубокая детализация в дальнейшем позволит упростить

процесс расчета ожидаемых экономических эффектов в процессе формирования ТЭО проектов.

8) Ткаченко Ирина Николаевна, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой корпоративной экономики и управления бизнесом ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», г. Екатеринбург; отзыв положительный, содержит следующие замечания: 1. Не вполне понятно формирование значений коэффициентов при расчете неосязаемых факторов воздействия ИУС на сотрудников организации (рис. 10). 2. Наличие возможности применения предложенной методики к поэтапной реализации процессов цифровизации организаций в зависимости от функциональной структуры организации и выпускаемых продуктов и услуг.

9) Чупров Сергей Витальевич, д.э.н., профессор, профессор кафедры менеджмента и сервиса ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет», г. Иркутск; отзыв положительный, содержит следующие замечания: 1. Соискатель, предполагая, что «для снижения издержек управления требуется оптимизация структуры организации и ее производственных процессов» (с. 8 автореферата), не раскрывает формулировку такой задачи оптимизации. В виду этого появляется необходимость пояснения ее постановки с точки зрения вводимых в задачу искомых переменных, целевой функции и ограничений оптимизации; 2. В тени изложенного в автореферате материала исследования остался вопрос и о способе количественного измерения интенсивности информационного потока, объема информационных сообщений (с. 14 автореферата). Какую меру их оценки предусматривает соискатель? 3. Требует дополнительного толкования формула (7) расчета верхнего предела увеличения прибыли при внедрении информационно-управляющей системы на с. 18 автореферата, в которой наряду с приращением прибыли суммируются производственные запасы, финансовые вложения организации.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается наличием публикаций по проблемам диссертационного исследования, высоким уровнем компетентности в области экономики и управления инновационной деятельностью и процессами цифровой трансформации организаций, и способностью определить научную и практическую ценности диссертации. Ведущая организация имеет признанных специалистов и научные труды по теме диссертационного исследования Стурова А.Ю.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**разработана** новая научная идея формирования механизма применения информационно-управляющих систем, базирующаяся, с одной стороны, на оценке предельного экономического эффекта от ее использования, с другой – на представлении организации в виде трех типов систем: 1) открытой, функционирующей в рамках окружающей среды, 2) реализующей технологические процессы, 3) мультиразумной целеустремленной, что способствует повышению эффективности процессов цифровой трансформации и обогащает теорию управления инновационными проектами;

**предложен** нетрадиционный подход к оценке экономической эффективности внедрения и использования информационно-управляющих систем, основанный на перекрестном анализе бизнес-процессов и сопутствующих им информационных потоков, применении трехуровневой пирамиды управления, а также учете влияния неосязаемых факторов на согласованность интересов стейкхолдеров в отношении целесообразности внедрения информационно-управляющей системы в процессе цифровой трансформации организации;

**доказана** перспективность использования новых идей в части эффективного применения информационно-управляющих систем при планировании и реализации проектов цифровой трансформации в стратегии инновационного развития промышленных предприятий;

**введены** измененные трактовки старых понятий: «цифровая трансформация», под которой понимается полная цифровизация взаимосвязанных бизнес-процессов как внутри организации, так и при ее взаимодействии с внешней средой, а также предоставление новых видов товаров и услуг потребителям; понятие «мультиразумная целеустремленная система», дополненное способностью осуществлять выбор способа достижения цели и учет влияния неосязаемых факторов; а также категории «пирамида управления» с выделением дополнительного уровня – культурного кода.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

**доказаны** положения, вносящие вклад в расширение представлений об определении: механизмов и источников возникновения экономической эффективности внедрения информационно-управляющих систем по стадиям жизненных циклов их реализации; общих подходов к оценке экономического эффекта, учету и оценке влияния неосязаемых факторов на успешность реализации проектов в организациях различного масштаба и рода деятельности на основе концепции трехуровневой «Пирамиды управления»; оценки предельного экономического эффекта от внедрения информационно-управляющих систем в процессе цифровой трансформации организаций;

**применительно к проблематике диссертации результативно** использованы современные методы эмпирического и теоретического исследования, методы экономико-математического анализа и прогнозирования данных, статистические методы, проектный подход, компьютерное моделирование, систематизация и интерпретация данных;

**изложены** аргументы, обосновывающие: необходимость совершенствования процессов определения источников возникновения экономической эффективности, механизмов эффективного внедрения информационно-управляющих систем по стадиям жизненных циклов реализации проектов и подходов к оценке экономического эффекта, учету и оценке влияния неосязаемых факторов на успешность реализации проектов в организациях различного масштаба и рода деятельности; условия оценки результативности внедрения информационно-управляющих систем с описанием работ на каждом этапе жизненного цикла проекта и указанием связи между отдельными работами;

**раскрыты** существенные проблемы неэффективного применения информационно-управляющих систем при реализации цифровой трансформации предприятий;

**изучены** причинно-следственные связи процессов цифровой трансформации организации и эффективности ее результатов, которые положены в основу систематизации источников экономической эффективности внедрения и использования информационно-управляющих систем;

**проведена модернизация** алгоритмов количественной оценки экономической эффективности информационно-управляющих систем в широком спектре условий применения с описанием работ на каждом этапе жизненного цикла проекта и указанием связи между отдельными работами, что позволяет обеспечивать анализ соответствия полноты реализованного проекта информационно-управляющей системы требованиям бизнес-модели организации.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

**разработаны и внедрены** авторская модель и реализующий ее механизм эффективного внедрения проектов информационно-управляющих систем в процессе цифровой трансформации организации. Модель определяет основные элементы деятельности, необходимые для успешной реализации проектов применения информационно-управляющих систем, включая определение источников возникновения экономической эффективности, механизмов эффективного внедрения информационно-управляющих систем по стадиям жизненных циклов реализации проектов, общих подходов к оценке экономического эффекта, учет и оценку влияния неосязаемых факторов на успешность реализации проектов в организациях различного масштаба и рода деятельности. Механизм определяет последовательность оценки результативности по стадиям жизненного цикла проекта (подтверждается справками о внедрении на предприятиях «Предприятие 1» г. Миасс и «Предприятие 2», г. Москва, реализующих цифровую трансформацию);

**определены** пределы практического использования предложенного механизма эффективного внедрения проектов информационно-управляющих систем в процессе цифровой трансформации организации, что уточняет перспективы его использования на практике;

**создана** система практических рекомендаций в виде последовательности оценки результативности внедрения информационно-управляющих систем с описанием работ на каждом этапе жизненного цикла проекта и указанием связи между отдельными работами;

**представлены** методические рекомендации для перехода на более высокий уровень организации деятельности по анализу соответствия полноты реализованного проекта внедрения информационно-управляющей системы требованиям бизнес-модели организации.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**теория** построена на известных положениях общей теории управления, управления инновациями, управления цифровой трансформацией бизнес-процессов организаций, опирается на теорию инвестиций, общую теорию

менеджмента и рисков, и согласуется с опубликованными данными по влиянию информационно-управляющих систем на эффективность цифровой трансформации организаций и процессы их инновационного развития;

**идея базируется** на критическом анализе и обобщении практики промышленных предприятий, реализующих проекты внедрения информационно-управляющих систем в процессе цифровой трансформации, сопоставлении результатов их применения, обобщении передового опыта отечественных и зарубежных научных школ по управлению эффективностью цифровой трансформации для достижения целей инновационного развития организаций;

**использованы** сравнения авторских данных и данных, полученных ранее отечественными и зарубежными исследователями по вопросам управления эффективностью проектов внедрения информационно-управляющих систем;

**установлено** качественное совпадение авторских результатов с результатами, представленными в независимых источниках по тематике управления эффективностью проектов внедрения информационно-управляющих систем, что подтверждает достоверность выводов автора;

**использованы** современные методики сбора и обработки исходной информации, официальные данные государственных служб РФ, в том числе отчеты Федеральной службы государственной статистики, а также отечественные и зарубежные стандарты в области информационных технологий, результаты официальных опросов аналитических агентств и консалтинговых компаний, управленческие и экономические данные о применении информационно-управляющих систем на различных стадиях жизненного цикла проектов на предприятиях, выбранных для апробации.

**Личный вклад соискателя состоит в:** систематизации и приращении теоретических положений по теме исследования; разработке и апробации модели оценки эффективности проектов внедрения и использования информационно-управляющих систем в процессе цифровой трансформации организации; сборе и обработке необходимых данных для проведения исследования; разработке лично автором методического подхода к оценке экономической эффективности внедрения и использования информационно-управляющих систем; личном участии в апробации разработанного механизма эффективного внедрения информационно-управляющих систем по стадиям жизненных циклов реализации проектов и интерпретации полученных результатов исследования; подготовке основных публикаций; выступлении с докладами на международных и всероссийских научно-практических конференциях с результатами, полученными по диссертационному исследованию.

В ходе защиты диссертации были высказаны критические замечания о необходимости разграничения понятий «эффективность» и «результативность» в отношении информационно-управляющих систем предприятия, о важности понимания допустимых пределов автоматизации бизнес-процессов, о неоднозначности понимания автором цикличности деятельности предприятия и сложности учета влияния неосозаемых факторов на эффективность применения информационно-управляющих систем.

Соискатель Стуров А.Ю. ответил на задаваемые ему в ходе заседания



вопросы и привел собственную аргументацию полученных научных теоретических и прикладных результатов в части исследования аспектов формирования механизма эффективного применения информационно-управляющих систем в процессе цифровой трансформации организации.

На заседании 03.04.2024 г. диссертационный совет принял решение:

за решение научной задачи в области развития теоретических основ и разработки методического обеспечения внедрения информационно-управляющих систем в процессе цифровой трансформации организации присудить Стурову А.Ю. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 12 докторов экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика», участвовавших в заседании, из 17 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: «за» – 12 человек, «против» – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель  
диссертационного совета



Соловьева Ирина Александровна

Ученый секретарь  
диссертационного совета



Подшивалова Мария Владимировна

Дата оформления заключения 03 апреля 2024 г.

