

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.437.06, СОЗДАННОГО
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ЮЖНО-
УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ)» МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО
ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 17 июня 2025 г. №48

О присуждении Пушкаревой Марии Викторовне, гражданке России, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «VRIN-подход к повышению эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения» по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)» принята к защите 03 апреля 2025 г. (протокол заседания № 45) диссертационным советом 24.2.437.06, созданным на базе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 454080, г. Челябинск, пр. им. В.И. Ленина, д. 76, приказ о создании № 897/нк от 20.07.2022 г.

Соискатель Пушкарева Мария Викторовна, 13.05.1991 года рождения, в 2013 году окончила специалитет ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет» по направлению «Эколог-природопользователь». В 2018 году окончила магистратуру ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого президента России Б.Н. Ельцина» по направлению «Инноватика». В 2023 году окончила магистратуру ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» по направлению «Фундаментальная информатика и информационные технологии». С 2021 года по настоящее время работает старшим преподавателем кафедры экономики Уральского социально-экономического института (филиал) Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений».

Диссертация выполнена на кафедре экономики Уральского социально-экономического института (филиал) Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений».

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Зубкова Ольга Владимировна, профессор кафедры экономики Уральского социально-экономического института (филиал) Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений».

Официальные оппоненты:

1. Оруч Татьяна Анатольевна, доктор экономических наук, доцент, профессор Высшей школы экономики и управления ФГБОУ ВО «Поволжский государственный университет сервиса», г. Тольятти,

2. Яковлев Геннадий Иванович, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики, организации и стратегии развития предприятия ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет», г. Самара, дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г.Шухова», г. Белгород, в своем положительном отзыве, подписанном доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой стратегического управления ФГБОУ ВО «БГТУ им. В.Г. Шухова» Дорошенко Юрием Анатольевичем, указала, что диссертационная работа является самостоятельно выполненной, завершенной научной работой, которая решает актуальные вопросы применения VRIN-подхода для повышения эффективности инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий в условиях интенсивного импортозамещения. Работа выполнена в соответствии с критериями и требованиями п.п. 9-14 Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 №842 (ред. от 16.10.2024) «О порядке присуждения ученых степеней».

Соискатель имеет 13 опубликованных работ, общим объемом 8,83 печатных листа, в том числе по теме диссертации опубликовано 13 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 5 работ, 6 работ в сборниках научных конференций, 2 монографии, полностью раскрывающие основные научные результаты диссертации. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных Пушкаревой Марией Викторовной работах. Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Пушкарева, М.В. Совершенствование управления высокотехнологичным предприятием в условиях интенсивного импортозамещения /М.В. Пушкарева, О.В. Зубкова // Проблемы и перспективы технологического развития промышленности: экономика, управление, инновации: монография / под редакцией И.А. Соловьевой. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2023. – С.173–186 (0,3 авт. п.л.).

2. Пушкарева М.В. Методика оценки и анализа инновационного потенциала промышленного предприятия / М.В. Пушкарева, О.В. Зубкова // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2023. – Т. 17. – № 3. – С. 108–121. – DOI: 10.14529/em230310. (0,8 авт. п.л.)

3. Пушкарева М.В. Совершенствование оперативного управления деятельностью высокотехнологичного предприятия по критериям количественной оценки VRIN-эффективности. / М.В. Пушкарева, О.В. Зубкова // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия «Экономика и менеджмент». 2023. – Т. 17. – № 4. – С. 133–142. (0,6 авт. п.л.)

4. Пушкарева М.В. Квантово-экономический анализ как инструмент повышения VRIN-эффективности деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях импортозамещения/ М.В. Пушкарева // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2024. – Т. 17. – № 4. – С. 138–152. – DOI: 10.14529/em240411. (1 авт. п.л.)

На диссертацию и автореферат поступили отзывы.

Замечания в отзыве ведущей организации ФГБОУ ВО «Белгородский государ-

ственный технологический университет им. В.Г.Шухова»: 1. Определение политики импортозамещения как комплекса мер, направленных на создание, поддержку и развитие производства товаров внутри страны... (стр. 35) является узким, так как не отражает субъектности отношений и компоненты системы (институты, нормы...). 2. Авторское дополнение характеристик высокотехнологичного предприятия «наличием VRIN-ресурсов на «входе» и VRIN-результатов на «выходе» из процесса функционирования предприятия» практически объединяет признаки 3-7, представленные на стр. 48. 3. Метод развертывания (структурирования) функций качества (стр. 88-91) предполагает определение критических параметров качества как на этапе планирования продукта, так и его компонентов, на этапе проектирования процессов изготовления и контроля. Не вполне ясно, каким образом данный метод интегрирован в предложенную автором систему оценки VRIN-эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия. 4. Не ясно, на основании какой экспертной выборки (из состава потребителей продукции высокотехнологичного предприятия) определены критерии оценки VRIN-результатов деятельности высокотехнологичного предприятия (качество – 4 балла, стоимость – 3 балла, скорость поставки – 2 балла, производственные мощности – 1 балл) (таблица 14, стр. 108)? 5. Рис. 16 стр. 114 диссертации: требует пояснений могут ли этапы проведения количественной оценки осуществляться одновременно или они последовательны? Что отражено стрелками на рис. 16? 6. Рисунок 22 Диссертации (стр. 180): критерии отнесения стратегии импортозамещения к типу «Стратегия инновационного интенсивного импортозамещения» подразумевают, что VRIN-результаты всегда растут опережающими темпами по сравнению с VRIN-ресурсами. Каким образом стратегия реализуется в периоды экономического спада?

Официальный оппонент, Оруч Татьяна Анатольевна, доктор экономических наук, доцент, профессор Высшей школы экономики и управления ФГБОУ ВО «Поволжский государственный университет сервиса», г. Тольятти, отзыв положительный: содержит следующие замечания: 1. В авторском определении «высоких технологий» (с. 42) наблюдается методологическое противоречие между задачами повышения качества новых продуктов/ полуфабрикатов/ производственных операций и одновременным снижением их себестоимости. Данное противоречие может создавать неопределенность при формировании приоритетов в стратегиях инновационного развития предприятий. 2. Методология применения экспертного подхода к оценке VRIN-ресурсов и VRIN-результатов требует более глубокого раскрытия, т.к. отсутствие подробного описания снижает воспроизводимость исследования и затрудняет верификацию результатов независимыми экспертами. 3. Исследованию недостает четкого описания методики отбора информации из внутрифирменных источников для определения стоимости VRIN-ресурсов и финансовых результатов от реализации продукции с VRIN-характеристиками, что ограничивает возможность оценки достоверности и репрезентативности аналитической базы. 4. В классификации типов оперативного управления по критерию VRIN-эффективности (таблица 16) отсутствует первая функция финансовых результатов (с рисунка 17), а также не проводится анализ динамических соотношений выручки и себестоимости. 5. В работе обнаружены орфографические и стилистические погрешности, а также дублирование материала (например, на с. 25, 34).

Официальный оппонент, Яковлев Геннадий Иванович, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики, организации и стратегии развития предприятия ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет», г. Самара, отзыв положительный: содержит следующие замечания: 1. В качестве предмета исследования (с. 6 диссертации, с. 4 автореферата) заявлены организационно-экономические отношения, возникающие в процессе формирования и реализации стратегии инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения. Возникает вопрос о применимости авторской концепции и методов на предприятиях, реализующих другие типы стратегий. 2. Не ясно, почему типы оперативного управления деятельностью высокотехнологичного предприятия определяются только на основе сопоставления индексов роста финансовых результатов и затрат. Считаем данный подход ограниченным (с. 125-129 диссертации, с. 20-22 автореферата), не отражающим комплексный характер деятельности современных предприятий в условиях импортозамещения. 3. Рассматриваемый автором подход относится к ярким инструментам стратегического управления, который помогает оценить ресурсы и возможности компании как элементов потенциала для создания устойчивого конкурентного преимущества. Однако реальная конкурентоспособность предприятий формируется не только наличием ресурсов, но скорее их результативным применением, особенно в условиях неопределенной бизнес-среды, что должно было отражено в материалах исследования. 4. На с. 118 и 125 диссертации подпункты 2.3.1. и 2.3.2. почему-то называются одинаково: «Направления повышения эффективности стратегического управления инновационной деятельностью высокотехнологичного предприятия в условиях импортозамещения». Но содержание указанных пунктов разное, необходимо привести в соответствие. 5. По материалам диссертационного исследования нет указаний, каким образом могут повлиять авторские разработки на деятельность рассматриваемых в Гл.3 высокотехнологичных предприятий в плане повышения конкурентоспособности импортозамещаемой продукции, что было предусмотрено темой исследования.

Замечания в отзывах на автореферат. Артемова Ольга Васильевна, д.э.н., профессор, ведущий научный сотрудник Челябинского филиала Института экономики УрО РАН, г. Челябинск, отзыв положительный, содержит следующее замечание: 1. Название диссертации начинается с малоизвестного в широком академическом и профессиональном сообществе сокращения “VRIN”, что может затруднить восприятие темы неподготовленным читателем. В научной работе допустимо использование аббревиатур, однако их применение в заголовке требует предварительного объяснения или расшифровки в аннотации. Кроме того, в тексте автореферата и, по всей видимости, в диссертации в целом наблюдается избыточное количество сокращений, не всегда общепринятых, что усложняет чтение и восприятие материала. 2. Автором заявлена актуальная тема импортозамещения, однако в автореферате недостаточно представлены результаты сравнительного анализа с зарубежным опытом либо с другими отечественными высокотехнологичными отраслями. Подобный анализ позволил бы более убедительно обосновать выбор VRIN-подхода и показать его конкурентные преимущества в условиях ограниченного доступа к внешним источникам технологий.

Замбрицкая Евгения Сергеевна, д.э.н., доцент, директор института экономики и управления ФГБОУ ВО «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова», г. Магнитогорск, отзыв положительный, содержит следующее замечание: в тексте автореферата не представлено достаточное обоснование, почему автор для оценки состояния VRIN-ресурсов высокотехнологичного предприятия с учетом динамики их количественных и качественных характеристик использует повышающие и понижающие коэффициенты. Также не обоснованным с математической точки зрения видится значения указанных коэффициентов.

Калмакова Надежда Анатольевна, к.э.н., доцент, заместитель директора по учебно-методической работе Уральского филиала ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», г. Челябинск, отзыв положительный: содержит следующие замечания: недостаточная проработка рисков и ограничений, сопровождающих реализацию предложенной модели. Несмотря на детально разработанные направления повышения эффективности инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий, в работе слабо акцентировано внимание на потенциальные угрозы как внешнего, так и внутреннего характера. В условиях нестабильной макроэкономической ситуации, санкционного давления, нестабильности поставок, а также высоких отраслевых барьеров, применение VRIN-стратегий может сопровождаться значительными издержками и неопределенностью. Более глубокий и системный анализ факторов риска, включая институциональные, инфраструктурные и кадровые ограничения, мог бы повысить реалистичность предлагаемых решений и их применимость в реальных управленческих практиках.

Карпович Юлия Владимировна, к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики и финансов ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет», г. Пермь, отзыв положительный, содержит следующие замечания: 1. Из текста автореферата не ясно, почему в качестве основы для авторских методов был выбран подход VRIN, а не VRIO? 2. Как будет оцениваться и называться стратегия импортозамещения, в которой один или несколько индексных показателей будут равны единице? Например, если индексы VRIN-результатов и VRIN-ресурсов совпадают, и индекс VRIN-эффективности = 1.

Куриков Владимир Михайлович, д.э.н., профессор, профессор Высшей школы цифровой экономики ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет», г. Ханты-Мансийск, отзыв положительный, содержит следующие замечания: 1. Понятие «интенсивный», входящее в название диссертации, в контексте «интенсивного импортозамещения» требует более точного теоретического обоснования. На странице 11 автореферата оно используется без достаточного пояснения, при этом ссылается на важную характеристику изучаемого экономического процесса. Поскольку термин «интенсивность» в экономике и управлении может трактоваться по-разному (например, как уровень затрат ресурсов, темп развития, плотность внедрения и т.д.), его использование требует более четкого раскрытия как в теоретической части, так и в методологической интерпретации. 2. Несмотря на предложенные направления повышения эффективности инновационной деятельности, в работе недостаточно акцентировано внимание на возможных рисках и ограничениях, которые могут сопровождать реализацию VRIN-стратегий в условиях неста-

бильной макроэкономической среды и высоких отраслевых барьеров. Более системный подход к анализу внешних и внутренних угроз повысил бы прикладную ценность выводов.

Ходоровский Михаил Яковлевич, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Банковский и инвестиционный менеджмент» ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Президент АО Группа Синара, г. Екатеринбург, отзыв положительный: содержит следующие замечания: недостаточная проработка результатов сравнительного анализа с зарубежным опытом и другими отраслями отечественной высокотехнологичной промышленности. Проведение подобного анализа позволило бы более убедительно обосновать целесообразность выбора VRIN-подхода и наглядно продемонстрировать его преимущества в условиях ограниченного доступа к внешним технологиям. Кроме того, представляется уместным более детально рассмотреть ограничения применимости предложенных решений для промышленных предприятий с различным уровнем технологичности.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается наличием публикаций по проблемам диссертационного исследования, высоким уровнем компетентности в области инновационной деятельности, управление высокотехнологичными предприятиями и импортозамещения, способностью определить научную и практическую ценность диссертации. Ведущая организация имеет признанных специалистов и научные труды по теме диссертационного исследования Пушкаревой Марии Викторовны.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработана новая научная идея о повышении эффективности инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий на основе выбора стратегии импортозамещения с применением критерия VRIN-эффективности (где V – Value – ценность; R – Rareness – редкость; I – Inimitable – неповторимость; N – Non-substitutable – незаменимость), что обогащает ресурсную концепцию стратегического планирования инновационной деятельности;

предложены нетрадиционный подход к классификации результатов инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий и оригинальные суждения о видах стратегий импортозамещения с выделением VRIN-характеристик, вносящие в клад в развитие теории инновационного развития;

доказана перспективность использования новых идей о типизации оперативного управления инновационной деятельностью высокотехнологичного предприятия по критериям VRIN-эффективности во взаимосвязи со стадиями жизненного цикла инновационного продукта;

введены новые термины «VRIN-результат», «VRIN-эффективность», измененные трактовки понятий «VRIN-ресурсы», «экстенсивная политика импортозамещения», «интенсивная политика импортозамещения», «смешанная политика импортозамещения» в рамках реализации инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны научные положения относительно целесообразности введения в

оценку инновационной активности высокотехнологичных предприятий характеристики VRIN-ресурсов, вносящие вклад в расширение представлений об использовании ресурсного подхода к управлению предприятием;

применительно к проблематике диссертации результативно использован комплекс существующих базовых методов исследования, в том числе численных методов (методы систематизации и классификации данных, экономико-математические методы, метод финансового анализа);

изложены аргументы, обосновывающие необходимость совершенствования теоретической базы управления инновационной деятельностью, в условиях импортозамещения; тенденции и направления стратегического развития высокотехнологичных отечественных предприятий в современных условиях;

раскрыты несоответствия между задачами государственной программы «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» и существующим теоретико-методическим инструментарием оценки уровня инновационного развития отечественных высокотехнологичных предприятий;

изучен генезис процесса импортозамещения в Российской Федерации во взаимосвязи с эффективностью управления инновационной деятельностью высокотехнологичных предприятий;

выполнена разработка методического подхода к оценке VRIN-эффективности деятельности высокотехнологичного предприятия, включающего качественный метод, основанный на сопоставлении интегральной оценки VRIN-результатов и VRIN-портфеля ресурсов, и количественный метод, основанный на выделении доли VRIN-результатов в общей сумме финансового результата и стоимости VRIN-ресурсов в составе затрат, что в целом позволяет научно обоснованно выбирать тип инновационной стратегии предприятия.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены новые универсальные методики измерения VRIN-эффективности высокотехнологичных предприятий с целью повышения эффективности их инновационной деятельности;

определены пределы и перспективы практического использования VRIN-подхода к повышению эффективности инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий;

создана система практических рекомендаций по выбору стратегий инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий, реализующих стратегии импортозамещения, основанных на результатах качественного метода оценки VRIN-эффективности;

представлены методические рекомендации для обеспечения более высокой эффективности оперативного управления инновационной деятельностью высокотехнологичного предприятия по критериям количественной оценки его VRIN-эффективности.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на известных, проверяемых данных и современных представлениях о ресурсной теории в управлении инновационной деятельностью высо-

котехнологичных предприятий, и согласуется с опубликованными экспериментальными данными по теме диссертации;

идея базируется на анализе практики и на обобщении передового опыта оценки эффективности инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий, включая применение инструментов квантово-экономического анализа, проектирования изделий/процессов при помощи метода РФК (Развертывание Функции Качества);

использованы сравнение авторских данных и данных, полученных ранее отечественными и зарубежными исследователями, посвященных применению VRIN-концепции как инструмента повышения эффективности инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий в условиях импортозамещения;

установлено качественное совпадение авторских результатов с результатами, представленными в независимых источниках по вопросам применения VRIN-подхода как инструмента повышения эффективности инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий в условиях импортозамещения, что подтверждает достоверность выводов автора;

использованы современные методики сбора и обработки исходной информации, данные Федеральной службы государственной статистики (Росстат), официально раскрываемые данные отечественных высокотехнологичных предприятий, полученные с интернет-порталов раскрытия корпоративной информации, данные внутрифирменной отчетности предприятий-объектов исследования (с использованием доступа к информационной системе 1С: предприятие), за счет которых автором сформирована собственная база данных, включающая развернутую информацию о финансовых показателях, показателях VRIN-ресурсов и VRIN-результатов деятельности высокотехнологичных предприятий. Дополнительным источником информации служили научные публикации международных исследователей, представленных в международных базах Scopus, Web of Science.

Личный вклад соискателя состоит во включенном участии на всех этапах процесса: систематизации и приращении теоретических положений по теме исследования; сборе и обработке необходимых эмпирических данных для проведения исследования; интерпретации полученных количественных результатов статистической обработки данных; отборе и составлении системы индикаторов для проведения качественной и количественной оценки VRIN-эффективности инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий; в отборе и анализе научной литературы; обосновании методик анализа VRIN-эффективности, разработке практических рекомендаций; подготовке основных публикаций; выступлении с докладами на международных и всероссийских научно-практических конференциях с изложением полученных научных результатов.

В ходе защиты высказаны критические замечания о необходимости разграничивать редкие и дефицитные ресурсы, о неоднозначности способов выделения доли VRIN-результата в общем финансовом результате предприятия, о необходимости обеспечения достоверности и объективности качественных оценок.

Соискатель Пушкарева Мария Викторовна ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и привела собственную аргументацию полученных научных теоретических и прикладных результатов в части исследования VRIN-подхода к

повышению эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения.

На заседании 17.06.2025 г. диссертационный совет принял решение:

за решение научной задачи развития теоретических основ и разработки методического обеспечения повышения эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения по критериям VRIN-эффективности присудить Пушкаревой Марии Викторовне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 14 человек, из них 14 докторов экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика», участвовавших в заседании, из 17 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: «за» – 14 человек, «против» – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель

диссертационного совета



Соловьева Ирина Александровна

Ученый секретарь

диссертационного совета

Подшивалова Мария Владимировна

Дата оформления заключения 17 июня 2025 г.