

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.437.06, СОЗДАННОГО  
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
(НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ)»  
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ  
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от 28 июня 2023 г. №23

О присуждении Темникову Андрею Олеговичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Информационный подход к цифровой трансформации промышленного холдинга: механизм распределения ресурсов» по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (7. Экономика инноваций) принята к защите 18 апреля 2023 г. (протокол заседания №18) диссертационным советом 24.2.437.06, созданным на базе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации 454080, г. Челябинск, пр. им. В.И. Ленина, д. 76, приказ о создании № 897/нк от 20.07.2022 г.

Соискатель Темников Андрей Олегович, 06.07.1996 года рождения, в 2019 году окончил ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит». В 2022 году окончил аспирантуру ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика», направленности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством». С сентября 2022 по настоящее время Темников Андрей Олегович работает бизнес-аналитиком в компании ООО «Красцветмет. ИТ».

Диссертация выполнена на кафедре «Экономика и финансы» ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Подшивалова Мария Владимировна, профессор кафедры «Экономика и финансы» ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».

Официальные оппоненты:

1. Хоменко Екатерина Борисовна, доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Финансы и цифровая экономика» ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет», г. Ижевск;

2. Коротовских Андрей Евгеньевич, кандидат экономических наук, кредитный инспектор отдела финансирования недвижимости ГОСБ №8597

Управления финансирования недвижимости Уральского Банка ПАО «Сбербанк России», г. Челябинск

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», г. Екатеринбург, в своем положительном отзыве, подписанном кандидатом экономических наук, доцентом, заведующим кафедрой «Организация машиностроительного производства» Прилуцкой Марией Андреевной, указала, что диссертация является самостоятельно выполненной, завершённой научной работой, которая содержит новый научно-обоснованный подход к распределению ресурсов промышленного холдинга на инициативы цифровой трансформации и вносит вклад в немногочисленную базу исследований инновационного развития отечественных холдинговых структур в промышленности. Работа выполнена в соответствии с критериями и требованиями п.п. 9-14 Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 №842 (ред. от 26.01.2023) «О порядке присуждения ученых степеней».

Соискатель имеет 12 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 12 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 5 работ, полностью раскрывающих основные научные результаты диссертации. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных Темниковым Андреем Олеговичем работах. Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Темников, А.О. Информация как основной источник инновации бизнес-моделей в условиях цифровой трансформации / А.О. Темников, М.В. Подшивалова // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2020. – Т. 14, № 3. – С. 128–137. DOI: 10.14529/em200314 – 0,87 п.л. (авт. 0,8 п.л.)

2. Темников, А.О. Цифровая трансформация промышленности: выгоды, затраты и риски / А.О. Темников, М.В. Подшивалова // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2022. – Т. 16, № 2. – С. 122–131. DOI: 10.14529/em220212 – 0,86 п.л. (авт. 0,82 п.л.)

3. Темников, А.О. Механизм распределения ресурсов на цифровую трансформацию между зависимыми элементами промышленного холдинга операционного типа / А.О. Темников // KANT. – 2023. – №1(46). – С. 92-101. DOI: 10.24923/2222-243X.2023-46.16 – 0,96 п.л. (авт. 0,96 п.л.)

4. Темников, А.О. Современные подходы к определению термина «цифровая трансформация» / А.О. Темников // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2023. – № 3. – Режим доступа: [https://www.online-science.ru/m/products/economi\\_science/gid7768/pg0/](https://www.online-science.ru/m/products/economi_science/gid7768/pg0/) (дата обращения 20.03.2023 г.) – 0,8 п.л. (авт. 0,8 п.л.)

5. Podshivalova M. Business model concept in Industry 4.0 / M. Podshivalova, I. Pylaeva, I. Solovyova, A. Temnikov // Education Excellence and Innovation Management: A 2025 Vision to Sustain Economic Development during Global Challenges. Proceedings of the 35th International Business Information Management Association Conference 1-2 April, Seville, Spain (IBIMA) 2020. – P.4696-4703. – 0,64 п.л. (авт. 0,16 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступили отзывы.

1) Акатов Николай Борисович, д.э.н., доцент, профессор кафедры «Менеджмент и маркетинг» ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет», г. Пермь; отзыв положительный, содержит следующие замечания: 1. Автор при постановке проблемы говорит о необходимости решения двух проблем: максимизации оценки уровня цифровой зрелости холдинга, а не отдельно взятого дочернего общества (стр. 15), и сокращении разрыва этих оценок между зависимыми элементами (стр. 16). При этом, в спецификации модели, в качестве целевой функции фигурирует максимизация оценки уровня цифровой зрелости холдинга. Значит ли это, что данная цель более приоритетна, чем выравнивание цифровой зрелости зависимых элементов? 2. Осталось не до конца понятным, касается ли предлагаемый автором механизм распределения всех цифровых инициатив в промышленном холдинге или же только тех, которые относятся к цифровой зрелости в управлении данными?

2) Кулакова Юлия Николаевна, д.э.н., доцент, профессор кафедры «Менеджмент и управление персоналом» Уральского социально-экономического института (филиала) ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений», г. Челябинск; отзыв положительный, содержит следующие замечания: 1. На страницах 10-11 автореферата автор представляет четыре основных фактора, которые характеризуют особенность цифровой трансформации промышленного холдинга. Вероятно, аналогичные факторы характерны и для других форм консолидации капитала. 2. Во втором пункте научной новизны, вероятно, необходимо уточнить, кто именно является заинтересованным лицом в реализации информационного подхода, и кто именно должен курировать его внедрение.

3) Немцев Виктор Николаевич, д.э.н., профессор кафедры «Экономика» ФГБОУ ВО «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова», г. Магнитогорск; отзыв положительный, содержит следующие замечания: 1. В основных преимуществах предлагаемого подхода рис. 4 (стр.22), указывается его применимость для различных типов операционных холдингов, однако неясно, о какой адаптации и настройке модели автора идет речь, как и по каким параметрам модели это должно осуществляться. 2. Коэффициент взаимозависимости элементов холдинга (стр. 18, 19, 22) предлагается оценивать как медиану перекрестного отношения выручки одного элемента к полной себестоимости другого. Однако предложенный подход является валидным для вертикально интегрированных холдингов и предопределяет существенные погрешности для других типов холдингов из-за наличия множества контрагентов. Кроме того, не ясен вопрос дискретности данных для расчета этого показателя, оптимальности и периодичности наблюдений (месяц, квартал, год).

4) Орехова Светлана Владимировна, д.э.н., доцент, профессор кафедры «Информационные технологии и статистика» ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», г. Екатеринбург; отзыв положительный, содержит следующие замечания: 1. В ходе апробации авторского подхода, используются данные за 2021 год для расчета показателей взаимозависимости и оценок уровня цифровой зрелости в управлении данными компании. Вместе с тем, остались непонятны «динамические» характеристики

предложенной модели: за какой период должны анализироваться данные, как часто необходимо проводить переоценку параметров и непосредственный расчет модели. 2. В автореферате ключевые преимущества подхода, со слов автора, были выделены по результатам анализа чувствительности модели к изменению её параметров. Тем не менее, в автореферате дается только ссылка на полный текст диссертационного исследования без приведения по крайней мере кратких результатов проведенного анализа чувствительности.

5) Руденко Людмила Геннадьевна, д.э.н., доцент, профессор кафедры «Экономика городского хозяйства и сферы обслуживания» ЧОУВО «Московский университет имени С. Ю. Витте», г. Москва; отзыв положительный, содержит следующие замечания: 1. на страницах 17-18 автор приводит обобщенный алгоритм для расчета коэффициента зависимости изменения оценки уровня цифровой зрелости от вложенных в периоде средств. При этом, в апробации механизма в рамках четвертого пункта научной новизны не представлен конкретный расчет указанного коэффициента для объекта апробации, а лишь конечный результат работы модели. 2. Описывая особенности цифровой трансформации холдинговых структур, автор говорит о факторе дифференциации, который проявляется в разнообразии используемых информационных систем. Тем не менее, разнородность информационных систем может возникать и на отдельно взятом предприятии, использующем разные системы для осуществления разных процессов.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается наличием публикаций по проблемам диссертационного исследования, высоким уровнем компетентности в области управления инновационной деятельностью и цифровой трансформацией промышленных предприятий, и способностью определить научную и практическую ценности диссертации. Ведущая организация имеет признанных специалистов и научные труды по теме диссертационного исследования Темникова А.О.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**разработана** новая научная идея решения задач рационального распределения ресурсов при реализации проектов цифровой трансформации промышленными холдингами, позволяющая снизить риски инновационных решений;

**предложен** нетрадиционный подход к распределению ресурсов на инициативы в области цифровой трансформации операционных холдингов, включающий в себя экономико-математическую модель и алгоритм реализации авторского механизма, направленный на повышение объективности бюджетного распределения ресурсов; подход автора ориентирован на максимизацию уровня цифровой зрелости холдинга в целом;

**доказана** перспективность применения авторской модели для повышения уровня цифровой зрелости операционного холдинга без увеличения разрыва уровней такой зрелости среди дочерних компаний, а также перспективность использования результатов исследования при планировании и реализации проектов

цифровой трансформации в стратегии инновационного развития промышленных холдингов;

**введена** измененная трактовка понятия «цифровая трансформация», отличающаяся от известных систематизацией структурных элементов этого феномена, акцентированием его тесной взаимосвязи с инновацией бизнес-модели предприятия, а также значимостью цифровых данных для соответствующих трансформационных процессов.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

**доказаны** положения, вносящие вклад в расширение представлений о цифровой трансформации, согласно которым для ее успешной реализации в стратегии инновационного развития, промышленному холдингу необходимо предварительное повышение цифровой зрелости в части управления данными на основе использования информационного подхода;

**применительно к проблематике диссертации результативно** использованы современные методы эмпирических исследований, экономико-математического моделирования, статистического анализа, линейного программирования, контент-анализа и экспертных оценок, позволившие предложить научно-обоснованный метод распределения ограниченных ресурсов промышленных холдингов на цифровые инициативы;

**изложены** аргументы, обосновывающие необходимость применения информационного подхода к управлению в промышленных холдингах в рамках стратегий их инновационного развития; определены факторы, характеризующие специфику реализации цифровой трансформации таких производственных структур;

**раскрыты** новые проблемы цифровой трансформации промышленных холдингов в стратегии инновационного развития, прежде всего, проблема объективного распределения ограниченных ресурсов между зависимыми и дочерними компаниями для достижения целей сбалансированного цифрового развития холдинга в целом;

**изучены** связи результатов цифровой трансформации с уровнем цифровой зрелости промышленного холдинга в целом и его элементов, что позволяет руководству компаний корректировать соответствующие стратегии инновационного развития, повышая их эффективность;

**проведена модернизация** существующих алгоритмов распределения ресурсов промышленного холдинга путем разработки интегрального показателя оценки уровня цифровой зрелости в управлении данными и коэффициентов взаимозависимости дочерних компаний, что позволяет обоснованно распределять средства бюджетов цифровой трансформации.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

**разработан и внедрен** авторский методический подход к распределению ограниченных ресурсов промышленного холдинга на проекты цифровой трансформации, включающий экономико-математическую модель и алгоритм ее использования, а также практические рекомендации по внедрению и реализации

(подтверждается справками о принятии результатов диссертационного исследования к рассмотрению ООО «Красцветмет. ИТ» и ОАО «ЧМЗ»);

**определены** пределы и перспективы практического использования авторского механизма: на основе анализа чувствительности определены допустимые погрешности в оценке ключевых параметров модели (коэффициент взаимозависимости элементов, коэффициент зависимости прироста уровня цифровой зрелости от величины выделенных ресурсов), а также возможности адаптации метода для решения соответствующих задач в различных типах холдингов;

**созданы** модель эффективного применения авторского механизма распределения ресурсов на инициативы цифровой трансформации и система практических рекомендаций по ее внедрению в деятельность промышленных холдингов;

**представлены** предложения по дальнейшему совершенствованию авторской экономико-математической модели распределения ресурсов холдинга на цифровую трансформацию за счет повышения точности оценок параметров, а также возможные направления ее развития.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**теория** построена на известных положениях теории цифровой трансформации, теории игр, теории ограничения систем, а также информационном подходе к управлению, и согласуется с опубликованными данными о значимости информационного подхода в условиях цифровой трансформации промышленных холдингов;

**идея базируется** на обобщении передового опыта отечественных и зарубежных корпораций по реализации стратегий цифровой трансформации для достижения целей инновационного развития, а также критическом анализе и обобщении результатов теоретических и прикладных исследований проблем цифровой трансформации в промышленности;

**использованы** сравнения авторских данных и данных, полученных ранее отечественными и зарубежными исследователями, которые рассматривают подходы к цифровой трансформации промышленных предприятий;

**установлено** качественное совпадение авторских результатов с результатами, представленными в независимых источниках по тематике распределения ресурсов промышленных холдингов на проекты цифровой трансформации, что подтверждает достоверность выводов автора;

**использованы** современные методики сбора и обработки исходной информации; данные исследований аналитических агентств и консалтинговых компаний, а также компаний ИТ-сферы; финансовая отчетность, информация корпоративных, медиа- и других источников, посвященных реализации цифровой трансформации на промышленных холдингах, выбранных для апробации.

**Личный вклад соискателя состоит** в систематизации и приращении теоретических положений по теме исследования; разработке и апробации механизма распределения ресурсов промышленного холдинга между зависимыми элементами на инициативы в области цифровой трансформации, а также практических рекомендаций по его внедрению; систематизации факторов,

характеризующих особенности цифровой трансформации промышленных холдингов; сборе и обработке необходимых данных для проведения исследования; авторской разработке экономико-математической модели, позволяющей распределять ресурсы в соответствии с научными принципами, базирующимся на положениях теории игр, теории ограничений систем, положений информационного подхода к управлению, а также учитывающих специфику процессов цифровой трансформации в промышленном холдинге; личном участии в апробации разработанного механизма и интерпретации полученных результатов исследования; подготовке основных публикаций; выступлении с докладами на международных и всероссийских научно-практических конференциях с результатами, полученными по диссертационному исследованию.

В ходе защиты диссертации были высказаны критические замечания о необходимости учета более высоких уровней аналитики в холдинге, уточнения допущений авторского метода в отношении распределения трудовых ресурсов, раскрытия экономического смысла коэффициента взаимозависимости дочерних компаний.

Соискатель Темников А.О. ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию полученных научных теоретических и прикладных результатов в части исследования проблем цифровой трансформации как стратегии инновационного развития промышленных холдингов.

На заседании 28.06.2023 г. диссертационный совет принял решение: за решение научной задачи в области разработки теоретико-методических подходов к распределению ресурсов промышленного холдинга на инициативы цифровой трансформации как стратегии инновационного развития с позиций информационного подхода присудить Темникову А.О. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 13 человек, их них 13 докторов экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика», участвовавших в заседании, из 17 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: «за» – 13, «против» – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель  
диссертационного совета

Ученый секретарь  
диссертационного совета

 Соловьёва Ирина Александровна  
 Подшивалова Мария Владимировна



Дата оформления заключения 28 июня 2023 г.