

УТВЕРЖДАЮ:

Ректор ФГАОУ ВО «Южно-Уральский
государственный университет (НИУ)»,
доктор технических наук,
профессор



Шестаков Александр Леонидович
« 06 » 2017 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».

Диссертация «Управление промышленным предприятием в условиях интеграции частного и государственного капиталов» выполнена на кафедре «Финансы, денежное обращение и кредит».

В период подготовки диссертации Галанский Павел Аркадьевич являлся аспирантом очной формы обучения Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» с 30.08.2013г. по 29.08.2016г. В настоящее время работает в автономной некоммерческой организации «Агентство инвестиционного развития Челябинской области» в должности заместителя директора.

В 2013г. с отличием окончил Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» по специальности «Финансы и кредит».

Удостоверение о сдаче кандидатских экзаменов выдано в 2017г. Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)». Научный руководитель –

доктор экономических наук, профессор Вайсман Елена Давидовна. Работает в должности профессора кафедры «Финансы, денежное обращение и кредит» Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».

Тема диссертации утверждена ученым советом факультета «Экономика и управление» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» (с 21 июля 2016г. Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» протокол N1 от 31 августа 2013г.

По результатам рассмотрения диссертации «Управление промышленным предприятием в условиях интеграции частного и государственного капиталов» составлено следующее **заключение**.

Актуальность темы исследования

Практика показывает, что последствия государственного участия могут иметь как положительный, так и, по многим оценкам, в том числе Правительства РФ, отрицательный результат. Предотвращение последнего может быть обеспечено за счет глубокого предварительного анализа и оценки эффективности интеграционных отношений промышленного предприятия с государством и принятия на этой основе обоснованных управленческих решений как по поводу формы государственного участия, так и в отношении целесообразности такого участия в принципе.

Однако, существующие сегодня методические подходы к анализу и управлению интеграционными отношениями промышленного предприятия с государством на дают возможности получить в достаточной степени корректные результаты, прежде всего, из-за отсутствия в существующих

учетных методах четкого выделения как средств, сформированных за счет государственных источников, так и государственных средств в общей сумме используемых предприятием источников финансирования своей деятельности. Кроме того, существующие методические подходы не используют комплексной оценки интеграционных отношений с государством и ставят их в один ряд с иными экономическими процессами, не выделяя в отдельный предмет для изучения в рамках конкретного предприятия.

Таким образом, в настоящий момент сложилось противоречие между высокой потребностью практики в методическом инструментарии анализа и управления интеграционными процессами во взаимоотношениях государства и частного промышленного предприятия, с одной стороны, и недостатках представленного в теоретических исследованиях такого инструментария, с другой.

Личное участие соискателя ученой степени в получении результатов, изложенных в диссертации

Автором в ходе исследования проанализировано большое количество научных трудов по соответствующей тематике. Анализ научных работ показал, что существующие подходы не позволяют осуществлять комплексный анализ интеграционных отношений между частным и государственным капиталом. В том числе на основании изученных работ автором был поставлен ряд требований к разрабатываемым учетным методам: объективность и для всех сторон интеграционных отношений; использование максимального числа влияющих на интеграционные отношения параметров, для принятия наиболее обоснованного управленческого решения; универсальность применения для различных видов интеграционных отношений частного и государственного капитала.

В основе предложенного подхода к учету и анализу интеграционных отношений частного и государственного капиталов лежит двойственный подход к государственному капиталу на промышленном предприятии. Государственные активы в рамках предприятия – такие активы, которые не

могут быть в полной мере использованы в хозяйственном обороте предприятия ввиду их отвлечения для выполнения работ для государства или обязательств перед ним, в том числе для организаций, аффилированных с государством, если их требования отличаются от общерыночных. Государственные пассивы в рамках предприятия – сумма средств, полученных и предполагаемых к получению в виде выгод и/или прямого предоставления средств, в том числе путем участия в собственном капитале предприятия, отсрочки уплаты обязательных платежей и т.п.

Принятие стратегических решений по управлению интеграционными отношениями частного и государственного капиталов осуществляется на основании показателей, получаемых при анализе предложенной управленческой формы - управленческий баланс государственного капитала. Сами аналитические показатели разделены на 3 группы: показатели безопасности, показатели эффективности и показатели обремененности.

Концептуальные положения, методический подход к анализу интеграционных отношений частного и государственного капиталов доведены до практической реализации в виде управленческой формы, методических подходов к ее составлению, методик анализов показателей управленческой формы, подходов к принятию стратегических решений по управлению интеграционными отношениями частного и государственного капиталов.

Степень достоверности результатов проведенных соискателем исследований

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается использованием значительного объёма научных разработок по рассматриваемой проблеме, всесторонним исследованием и использованием имеющихся в настоящее время методических подходов к оценке эффективности интеграционных отношений. Достоверность разработанных положений и методического подхода доказана при моделировании на реальных данных.

Новизна и практическая значимость полученных результатов

Представлен генезис развития процесса интеграционных отношений между частным и государственным капиталами. Выявлена значимость государственного капитала в экономике России в различные годы. Рассмотрены взгляды ведущих экономических школ, подавляющее большинство из которых признает неизбежность вмешательства государства как в экономику страны в целом, так и в экономику отдельно взятого предприятия, в частности. Однако непременным условием эффективного функционирования экономики признан контроль степени такого вмешательства, а также соблюдение принципов конкуренции и рационального использования ресурсов.

Выявлены возможные варианты возникновения интеграционных отношений, среди которых выделены следующие виды: совместное предприятие, неформальная интеграция, текущая интеграция. Дано разграничение между категориями «организации, управляемые государством», «организации, контролируемые государством» и «организации с государственным участием».

Представлена классификация форм и характеристика концепций взаимодействия государства и частных структур в рамках единого хозяйственного комплекса.

Сформулированы, в том числе с применением методов корреляционно-регрессионного анализа, основные особенности государственного капитала, позволяющие выделить его в качестве отдельного объекта для изучения. К ним отнесены следующие: наличие жесткого государственного контроля использования предприятия полученных средств; наличие фактов вмешательства государства в деятельность предприятия; как правило, долгосрочный характер различных форм государственного присутствия на предприятии; повышение лояльности государственных структур к предприятию по мере роста в нем доли государственного присутствия; более

низкая мобильность государственных средств и источников по сравнению с частным капиталом; участие государства в менее рентабельных отраслях.

Исходя из двойственного понимания государственного капитала, автором разработан метод учета интеграционных отношений промышленного предприятия и государства, основывающийся на балансовом подходе: баланс активов, обремененных обязательствами перед государством, и пассивов, как средств, полученных из различных прямых и косвенных государственных источников. Разнородное присутствие государства в деятельности предприятия, то есть государственное вмешательство/поддержка, рассматривается как совокупность средств, полученных из различных направлений и активов предприятия, обремененных государственными обязательствами и обладающих конкретными свойствами, каждое из которых является отдельным от прочих необремененных объектов. Балансовый подход к государственному капиталу позволяет проводить учет интеграционных отношений частного и государственного капиталов по принципу двойной записи.

Определены условия эффективности государственного капитала: а) показатели эффективности государственного капитала положительны и соответствуют приемлемым для собственников критериям эффективности; б) государственный капитал не является необремененным (или является необремененной его существенная часть) и используется в эффективной коммерческой деятельности. К показателям эффективности государственного капитала относятся следующие: показатель рентабельности государственного капитала, в том числе рентабельность продаж продукции, потребителем которой явилось государство, и рентабельность активов, обремененных государством; показатель оборачиваемости государственного капитала, в том числе коэффициент оборачиваемости государственных активов; финансовый цикл государственного капитала; изменчивость (эластичность) капитализации публичной организации вследствие государственного участия. Для принятия решения об эффективности государственного

капитала по сравнению с частным в рамках единого хозяйственного комплекса предлагается сравнить полученные значения предлагаемых показателей со значениями аналогичных показателей для частного капитала. Государственный капитал можно считать относительно эффективным в случае, если эффективность по не менее чем 50% показателей превышает значение для частного капитала.

К показателям, относящимся к безопасности взаимодействия с государственным капиталом, автором отнесены следующие: показатель коррупционного риска (обязательный показатель); показатель силы влияния частного и государственного капиталов; показатель безопасности использования капитала от налоговой оптимизации; показатели ликвидности и достаточности собственного капитала (частными случаями которого являются показатели ликвидности государственного капитала и выполнение/невыполнение «безопасных» соотношений (одно из соотношений безопасности - обязательный показатель)). Использование государственного капитала можно считать безопасным при соблюдении всех вышеназванных обязательных и условных (в случае наличия факторов, обуславливающих их важность) показателей безопасности. Показателями обремененности деятельности предприятия являются показатели, отражающие разность между активом и пассивом управленческого баланса государственного капитала.

Предложен методический подход к выбору стратегии управления промышленным предприятием с государственным капиталом, в основу которого, в отличие от существующих подходов, положена трехмерная матрица, где анализируемое предприятие позиционируется в координатах «эффективность – безопасность – обремененность». Матрица позволила выделить восемь возможных позиций промышленного предприятия, по каждой из которых сформулированы рекомендации относительно стратегических решений по изменению интеграционных отношений с

государственным капиталом и предложена соответствующая стратегия управления.

Работа соответствует следующим пунктам Паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность): п. 1.1.4 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах», п. 1.1.7 «Механизмы изменения форм собственности (приватизация, национализация, интеграция, демонополизация и др.) хозяйственных образований», п. 1.1.13 «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов», п. 1.1.15 «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства».

Научная значимость результатов заключается в приращении знаний в области анализа интеграционных отношений между частным и государственным капиталами.

Материалы диссертации полно представлены в работах, опубликованных соискателем. По теме диссертации опубликовано 10 печатных работ общим объемом 2.55 п.л. авторского текста, в том числе 4 статьи в изданиях определенных ВАК РФ.

Опубликованные работы

Статьи в изданиях, определенных ВАК РФ

1. Галанский, П.А. Рыночная оценка государственных интервенций в публичную организацию / П.А. Галанский, Е.Д. Вайсман // Российское предпринимательство. — 2015. — Т. 16. — № 12. — с. 1743-1752. — DOI: 10.18334/rp.16.12.311 (0,44 п.л, в т. ч. авт-х 0,22 п.л.).

2. Вайсман, Е. Д. Теоретические и практические проблемы перераспределения правомочий собственности между государством и частным бизнесом / Е. Д. Вайсман, П. А. Галанский // Экономика и

предпринимательство. — 2015. — № 6 (ч. 1). — С. 1015-1017 (0,42 п.л, в т. ч. авт-х 0,21 п.л.).

3. Галанский, П.А. Подход к оценке эффективности интеграции государственного и частного капиталов / П.А. Галанский // Труды Вольного экономического общества России. — 2015. — Т. 194. — С.441-450. (0,44 п.л).

4. Галанский, П.А. Управление промышленным предприятием в процессе интеграции его капитала с государственным. / П.А. Галанский // Общество: политика, экономика, право. — 2016. — № 6. — С. 57-61. (0,57 п.л).

Другие публикации

5. Галанский, П.А. Проблема баланса интересов государства и частных лиц в процессе использования «государственного капитала» / П.А. Галанский // Журнал научных публикаций аспирантов и докторантов. – №12(102) г. Курск, 2014. – С.6-8 (0,17 п.л).

6. Вайсман, Е.Д. К вопросу оценки государственной поддержки бизнеса / Е.Д. Вайсман, **П.А. Галанский** // Теоретические и прикладные аспекты современной науки: сб. научных трудов по материалам IX Международной научно-практической конференции, г. Белгород 31 марта 2015 г., в VI частях. — 2015. — С.45-47 (0,2 п.л, в т. ч. авт-х 0,1 п.л.).

7. Вайсман, Е.Д. Совершенствование метода оценки эффективности государственной поддержки бизнеса / Е.Д. Вайсман, **П.А. Галанский** // Наука ЮУрГУ 67-я научная конференция: сб. научных трудов — 2015. — С. 413-417 (0,22 п.л, в т. ч. авт-х 0,11 п.л.).

8. Галанский, П.А. Совершенствование методики оценки бюджетной эффективности налоговых льгот на субфедеральном уровне / П.А. Галанский // Научно-методический журнал «Наука, техника и образование». — 2014. — № 2, г. Москва, 2014. — С.53-58 (0,34 п.л.).

9. Галанский, П.А. Определение условий эффективности государственного капитала в промышленном предприятии. / П.А. Галанский // Евразийский научный журнал. — 2016. — №7. — С.58-63 (0,28 п.л).

10. Галанский, П.А. Управление промышленным предприятием в условиях его интеграции с государственным капиталом / П.А. Галанский, Е.Д. Вайсман // Наука ЮУрГУ 68-я научная конференция: сб. научных трудов. 2016. — С.328-335 (0,22 п.л, в т. ч. авт-х 0,11 п.л.).

Диссертация «Управление промышленным предприятием в условиях интеграции частного и государственного капиталов» Галанского Павла Аркадьевича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Заключение принято на открытом заседании кафедры «Финансы, денежное обращение и кредит» Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».

ПРИСУТСТВОВАЛИ: Баев Игорь Александрович (доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Финансы, денежное обращение и кредит»), Тащев Александр Кузьмич (доктор экономических наук, профессор), Вайсман Елена Давидовна (доктор экономических наук, профессор), Кувшинов Михаил Сергеевич (доктор экономических наук, доцент), Кучина Елена Вячеславовна (доктор экономических наук, доцент), Галкина Лидия Александровна (кандидат экономических наук, доцент), Сухих Елена Генриховна (кандидат экономических наук, доцент), Нестерова Лариса Геннадьевна (кандидат экономических наук, доцент), Соловьева Ирина Александровна (кандидат экономических наук, доцент), Дягелец Ирина Дмитриевна (кандидат экономических наук, доцент), Кузьмин Максим Геннадьевич (ученый секретарь, старший преподаватель), Морозова Лариса Шагиевна (кандидат экономических наук, доцент), Иоголевич Евгений Владимирович (кандидат экономических наук, доцент), Подшивалова Мария Владимировна (кандидат экономических наук, доцент), Чурюкин Валерий

Алексеевич (кандидат технических наук, доцент), Каримова Татьяна Григорьевна (кандидат экономических наук, доцент), Комиссарова Ирина Евгеньевна (старший преподаватель), Качалова Татьяна Александровна (старший преподаватель), Куркина Елена Юрьевна (старший преподаватель), Антоненко Елизавета Викторовна (преподаватель), Тишина Валентина Николаевна (кандидат экономических наук, доцент), Бутрина Юлия Владимировна (кандидат экономических наук, доцент), Тишин Петр Яковлевич (старший преподаватель), Жданова Ирина Викторовна (кандидат экономических наук, доцент), Макарова Людмила Ивановна (кандидат экономических наук, доцент), Ткач Елена Сергеевна (кандидат экономических наук, доцент), Халюк Ксения Викторовна (кандидат экономических наук, доцент), Бочкарева Ирина Александровна (старший преподаватель), Мостовщикова Ирина Александровна (старший преподаватель), Колющенко Таисья Павловна (старший преподаватель).

Результаты голосования: «за» 30 чел., против 0 чел., «воздержались» 0 чел., протокол № 5 от 26 января 2017 г.

Заведующий кафедрой
«Финансы, денежное обращение
и кредит» Высшей школы
экономики и управления ФГАО
ВО «ЮУрГУ (НИУ)»,
д-р экономических наук,
профессор



И.А. Баев