

УТВЕРЖДАЮ

Ректор ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)»,

доктор технических наук, профессор

А.Л. Шестаков

2019 г.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»

Диссертация на соискание ученой степени доктора технических наук Голлай Александра Владимировича «Методология управления развитием промышленных предприятий и корпораций на базе адаптивно-технологического подхода» выполнена на кафедре информационно-аналитического обеспечения управления в социальных и экономических системах высшей школы электроники и компьютерных наук Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».

В период подготовки диссертации Голлай Александр Владимирович работал в должности доцента кафедры информационно-аналитического обеспечения управления в социальных и экономических системах высшей школы электроники и компьютерных наук Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».

С 01.10.2017 г. по 31.12.2018 г. Голлай Александр Владимирович был докторантом при кафедре информационно-аналитического обеспечения управления в социальных и экономических системах высшей школы электроники и компьютерных наук Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-

Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» (приказ от 28.09.2017 г. № 1724).

Диссертацию на соискание ученой степени кандидата химических наук на тему «Фазовые равновесия в системе Fe-Ti-O» Голлай А.В. защитил в 2006 году в диссертационном совете, созданном на базе Южно-Уральского государственного университета (диплом кандидата наук ДКН № 006626 от 17 мая 2006 г.).

Научный консультант – Логиновский Олег Витальевич, доктор технических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий кафедрой информационно-аналитического обеспечения управления в социальных и экономических системах высшей школы электроники и компьютерных наук Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».

Тема диссертации утверждена Ученым советом Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)», протокол № 1 от 25.09.2017 г.

По результатам рассмотрения диссертации Голлая А.В. «Методология управления развитием промышленных предприятий и корпораций на базе адаптивно-технологического подхода» принято следующее **заключение:**

Актуальность темы

Диссертационное исследование Голлая А.В., направленное на создание методологии управления развитием промышленных предприятий и корпораций на основе разработанного в диссертации адаптивно-технологического подхода, включающего базовую концепцию, модели и методы управления, организационно-методологические положения по практическому использованию, является весьма актуальным и нацелено на решение важной народно-хозяйственной проблемы повышения эффективности деятельности производственных компаний.

В условиях возрастания роли технологий в современном мире, перехода к шестому технологическому укладу, цифровизации народного хозяйства, сложилась ситуация, при которой используемые на практике подходы, методы и модели управления промышленными предприятиями и корпорациями не могут в достаточной мере способствовать повышению эффективности их деятельности. Это связано также с тем, что как отечественная, так и зарубежная практика управления стратегическим развитием и оперативным управлением производственными компаниями требует новых идей, подходов, методов и моделей управления, которые бы позволили обеспечить существенное повышение эффективности их работы в современных условиях политической, экономической, социальной нестабильности в мире.

Наличие санкций со стороны стран запада по отношению к российским компаниям, низкий уровень их технологического развития, а также не слишком большое количество прорывных разработок в области инновационных технологий приводят к тому, что отечественным промышленным предприятиям и корпорациям становится все сложнее вести конкурентную борьбу на мировом рынке.

Необходимо констатировать, что эффективность деятельности компаний приобретает все большую зависимость от используемых на предприятии технологий, начиная от производственных и заканчивая управленческими и информационными. В этой связи цель и задачи диссертационного исследования Голлая А.В., ориентированные на решение остроактуальной проблемы повышения эффективности стратегического управления развитием промышленных предприятий и корпораций, приобретают особо важное значение.

Соответствие содержания диссертации паспорту научной специальности

Диссертационная работа Голлая А.В. соответствует следующим областям исследования паспорта специальности 05.13.10 «Управление в социальных и экономических системах»:

п. 1. Разработка теоретических основ и методов теории управления и принятия решений в социальных и экономических системах;

п. 2. Разработка методов формализации и постановка задач управления в социальных и экономических системах;

п. 3. Разработка моделей описания и оценок эффективности решения задач управления и принятия решений в социальных и экономических системах;

п. 4. Разработка методов и алгоритмов решения задач управления и принятия решений в социальных и экономических системах;

п. 8. Разработка методов и алгоритмов анализа и синтеза организационных структур;

п. 10. Разработка методов и алгоритмов интеллектуальной поддержки принятия управленческих решений в экономических и социальных системах.

Структура работы, содержание её основных разделов, научные положения, выводы и результаты диссертационного исследования, а также оформление текстовой части и формул в полной мере соответствуют требованиям ВАК, предъявляемым к докторским диссертациям по техническим наукам.

Диссертация изложена современным научным языком, математические выкладки и формулы выполнены вполне корректно. Расчеты и обоснования соответствуют логике изложения материала. Рисунки и таблицы хорошо иллюстрируют текст диссертации.

Личное участие автора в получении научных результатов

В диссертационной работе Голлая А.В. получили своё дальнейшее развитие теоретико-методологические аспекты, представленные в трудах отечественных и зарубежных авторов, в области управления развитием промышленными предприятиями. Работа развивает идеи и теоретические положения научной школы заслуженного деятеля науки РФ О.В. Логиновского.

Голлай А.В. принял личное участие:

– в разработке теоретических основ управления стратегическим развитием промышленных предприятий и корпораций в современных условиях ведения бизнеса;

– в создании моделей и методов стратегического управления отечественными промышленными компаниями и корпорациями;

– в разработке методологических положений по созданию и модернизации структурных подразделений, отвечающих за повышение качества и совершенствование деятельности промышленных предприятий.

Автором работы лично выполнены:

– анализ подходов, концепций, методов и моделей в области управления отечественными и зарубежными промышленными предприятиями и корпорациями, на основе результатов которого сформулированы цель и задачи диссертационного исследования;

– разработка концептуального базиса нового адаптивно-технологического подхода к стратегическому управлению развитием промышленных предприятий и корпораций в современных условиях;

– декомпозиционная модель показателей промышленного предприятия, которая служит основой создания информационной системы управления компанией;

– адаптация существующих методов и моделей принятия управленческих решений для различных уровней управления компаниями;

– методология внедрения адаптивно-технологического подхода в управление предприятием на базе комплексной схемы управления проектами, заключающаяся в построении системы управления проектной деятельностью на предприятии как на основе методов и моделей классического управления проектами (для реализации крупных проектов), так и методов и моделей гибкого управления проектами (для реализации малых проектов);

– методика отбора перспективных технологий, базирующаяся на математическом аппарате теории нечетких множеств, учитывающая закономерности развития технологий и направленная на повышение эффективности проектов по совершенствованию работы промышленного предприятия;

– внедрение теоретических положений и разработок диссертационного исследования в практику деятельности ряда отечественных промышленных предприятий.

Достоверность результатов исследования

Достоверность полученных результатов подтверждается корректным использованием научных положений современной теории управления организациями, теории принятия решений, теории систем и системного анализа. Выводы и предложения, полученные в диссертации, строятся на теоретическом обобщении существующих подходов и методов к управлению развитием промышленными предприятиями.

Достоверность полученных результатов диссертационной работы также подтверждается рядом актов внедрения, представленных в приложении к диссертации.

Научная новизна диссертации

Научная новизна диссертации состоит в следующем:

– проведен всесторонний анализ подходов, концепций, методов и моделей в области управления промышленными предприятиями и корпорациями, на основе которого предложен новый подход к управлению стратегическим развитием компании;

– показаны изменения роли и значения технологий в управлении развитием промышленных предприятий и корпораций в условиях глобализации мировой экономики и обострения конкурентной борьбы на международных рынках;

– предложено новое обобщенное определение понятия «технологии», позволяющее вовлечь в процесс совершенствования деятельности предприятия все структурные подразделения компании и сформировать единые цели и методы управления на разных уровнях управления. Показано, что развитие самых разнообразных технологий, используемых на предприятиях, носит объективный характер, а их развитие должно рассматриваться с учетом известных закономерностей;

– разработан новый адаптивно-технологический подход к управлению промышленными предприятиями и корпорациями, в рамках которого повышение эффективности деятельности предприятия достигается за счет совершенствования

технологий предприятия, а сама компания рассматривается как совокупность технологий;

– предложена оригинальная модель промышленного предприятия, включающая различные иерархические уровни управления, на каждом из которых производится постановка отдельных задач управления;

– предложена декомпозиционная модель взаимосвязанных показателей деятельности промышленного предприятия, позволяющая оценивать эффективность работы на каждом уровне управления и обеспечивающая повышение совокупной стоимости компании;

– разработана методология управления развитием промышленного предприятия на базе организации проектной деятельности по совершенствованию различных технологий в компании.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования определяется тем, что его основные положения, выводы, рекомендации, модели, методы и алгоритмы создают основу для принятия решений в ходе управления развитием промышленных предприятий, а организационно-методологические положения являются основой построения системы проектного управления процесса совершенствования технологий.

Сформированные в диссертации научные положения адаптивно-технологического управления, методология управления развитием промышленных предприятий и корпораций, включающие методы и модели управления на различных управленческих уровнях, внедрены в практику работы ряда отечественных компаний: ООО «КРАОС» (Кусинский завод деревообрабатывающего оборудования), г. Куса; ООО «МеталлургПроект», г. Москва и др.

Отдельные научные положения и разработки диссертации предоставлены в Министерство информационных технологий и связи Челябинской области для возможности осуществления анализа проектов по внедрению информационных технологий на промышленных предприятиях региона.

Теоретические и методологические разработки, полученные в диссертационной работе, используются в учебном процессе кафедры информационно-аналитического обеспечения управления в социальных и экономических системах высшей школы электроники и компьютерных наук Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».

Все акты внедрения результатов диссертационного исследования представлены в приложении к диссертации.

Ценность и полнота изложения материалов диссертации в научных работах, опубликованных докторантом

По теме диссертации автором работы опубликовано 38 научных трудов, в том числе 11 публикаций в изданиях из Перечня ВАК, 2 статьи в материалах конференций и журналах, индексированных в Scopus.

В научных работах, опубликованных автором, основные научные положения и результаты диссертационного исследования представлены исчерпывающим образом.

Статьи, опубликованные в рецензируемых научных журналах и изданиях, определенных ВАК:

1. Логиновский, О.В. Современные информационные технологии и необходимость повышения качества управления организационными и корпоративными структурами / О.В. Логиновский, А.Л. Шестаков, А.В. Голлай // Вестник ЮУрГУ. Серия «Компьютерные технологии, управление, радиоэлектроника». – 2019. – Т. 19. – № 3. – С. 116–125. – DOI: 10.14529/ctcr190311.

2. Hollay, A.V. Need of Developing Information Systems of Managing a Technology Lifecycle of Industrial Enterprises / A.V. Hollay // Вестник ЮУрГУ. Серия «Компьютерные технологии, управление, радиоэлектроника». – 2019. – Т. 19, № 2. – С. 153–159. – DOI: 10.14529/ctcr190214.

3. Голлай, А.В. Управление промышленными предприятиями на базе системно-технологического подхода / А.В. Голлай, О.В. Логиновский // Экономика и менеджмент систем управления. – 2019. – Т. 32. – № 2. – С. 13–18. – <http://www.sbook.ru/emsu/archives/em201902.rar>

4. Loginovskiy, O.V. Technologies of Strategic Management of Industrial Enterprises / O.V. Loginovskiy, A.V. Hollay, S.B. Rets // Вестник ЮУрГУ. Серия «Компьютерные технологии, управление, радиоэлектроника». – 2019. – Т. 19 – № 1. – С. 131–138. – DOI: 10.14529/ctcr190112.

5. Голлай, А.В. Анализ концепций управления производственным предприятием с позиции принципа повышения идеальности систем / А.В. Голлай, О.В. Логиновский // Экономика и менеджмент систем управления. – 2018. – Т. 30. – № 4.2. – С. 269–273. – <http://www.sbook.ru/emsu/archives/em20180402.rar>

6. Логиновский, О.В. Математические модели оценки деятельности промышленных предприятий в условиях нестабильности / О.В. Логиновский, О.И. Дранко, А.В. Голлай // Вестник ЮУрГУ. Серия «Компьютерные технологии, управление, радиоэлектроника». – 2018. – Т. 18, № 4. – С. 88–102. – DOI: 10.14529/ctcr180409.

7. Gelrud, Ya.D. Mathematical Models of Replacement and Wearing of Equipment / Ya.D. Gelrud, A.V. Gollay // Вестник ЮУрГУ. Серия «Компьютерные технологии, управление, радиоэлектроника». – 2018. – Т. 18, № 2. – С. 121–130. DOI: 10.14529/ctcr180212.

8. Gollay, A.V. Method of selecting technologies of a manufacturing enterprise to carry out projects on their improvement on the basis of the theory of fuzzy sets / A.V. Gollay, O.V. Loginovskiy // Вестник ЮУрГУ. Серия «Компьютерные технологии, управление, радиоэлектроника». – 2018. – Т. 18 – № 1. – С. 117–123. – DOI: 10.14529/ctcr180114.

9. Голлай, А.В. Применение гибкой методологии в управлении проектами по совершенствованию производственной деятельности промышленного предприятия / А.В. Голлай, Я.Д. Гельруд // Управление проектами и программами. – 2017. – № 04(52). – С. 294–301.

10. Gollay, A.V. Strategic Development Management of Industrial Enterprises from the Perspective of a Degree Perfection Increase of Technical Systems / A.V. Gollay // Вестник ЮУрГУ. Серия «Компьютерные технологии, управление, радиоэлектроника». – 2017. – Т. 17 – № 4. – С. 166–169. DOI: 10.14529/ctcr170419.

11. Gollay, A.V. Managerial Decision-Making Model Taking into Account Technological Development of the Enterprise / A.V. Gollay, O.V. Loginovskiy // Вестник ЮУрГУ. Серия «Компьютерные технологии, управление, радиоэлектроника». – 2017. – Т. 17 – № 4. – С. 142–145. DOI: 10.14529/ctcr170415.

Диссертационная работа соответствует требованиям, установленным п. 14 Положения о присуждении ученых степеней. Работа представляет собой самостоятельно выполненное завершённое научно-квалификационное исследование, в котором получены важные научные и практические результаты, не содержит заимствованного материала без ссылки на автора и источник заимствования.

Автореферат в полной мере отражает содержание диссертации.

Диссертация «Методология управления развитием промышленных предприятий и корпораций на базе адаптивно-технологического подхода» рекомендуется к защите на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 05.13.10 «Управление в социальных и экономических системах».

Заключение принято на расширенном заседании кафедры информационно-аналитического обеспечения управления в социальных и экономических системах высшей школы электроники и компьютерных наук Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».

Присутствовали:

1. Шестаков Александр Леонидович, доктор технических наук, профессор, ректор ЮУрГУ (НИУ);
2. Логиновский Олег Витальевич, доктор технических наук, профессор,

- заведующий кафедрой информационно-аналитического обеспечения управления в социальных и экономических системах (ИАОУ) ЮУрГУ (НИУ);
3. Панферов Владимир Иванович, доктор технических наук, профессор, профессор кафедры ИАОУ ЮУрГУ (НИУ);
 4. Гусев Евгений Васильевич, доктор технических наук, профессор, профессор кафедры прикладной экономики ЮУрГУ (НИУ);
 5. Казаринов Лев Сергеевич, доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой автоматизации и управления ЮУрГУ (НИУ);
 6. Ширяев Владимир Иванович, доктор технических наук, профессор заведующий кафедрой систем автоматического управления ЮУрГУ (НИУ).
 7. Коровин Александр Михайлович, кандидат технических наук, доцент, доцент кафедры ИАОУ ЮУрГУ (НИУ);
 8. Любицын Владимир Николаевич, кандидат технических наук, доцент, доцент кафедры ИАОУ ЮУрГУ (НИУ);
 9. Максимова Валентина Николаевна, кандидат педагогических наук, доцент кафедры ИАОУ ЮУрГУ (НИУ);
 10. Рец Евгения Анатольевна, заведующий учебной лабораторией кафедры ИАОУ ЮУрГУ (НИУ);
 11. Захаров Вадим Владимирович, младший научный сотрудник, аспирант кафедры ИАОУ ЮУрГУ (НИУ);
 12. Клепиков Михаил Олегович, аспирант кафедры ИАОУ ЮУрГУ (НИУ).
 13. Стаин Дмитрий Александрович, кандидат технических наук, доцент кафедры экономики и экономической безопасности социально-экономического факультета, начальник управления информатизации и развития электронной информационно-образовательной среды Уральского государственного лесотехнического университета (г. Екатеринбург).

Выступили: доктор технических наук, профессор Гусев Е.В., доктор технических наук, профессор Казаринов Л.С., доктор технических наук, профессор Ширяев В.И., доктор технических наук, профессор Панферов В.И.,

кандидат технических наук, доцент Любицын В.Н., доктор технических наук, профессор Логиновский О.В., доктор технических наук, профессор Шестаков А.Л.

Результаты голосования: «за» – 13 чел., «против» – 0 чел., «воздержались» – 0 чел., протокол № 10 от «28» июня 2019 г.

Доктор технических наук, профессор,
профессор кафедры «Информационно-
аналитическое обеспечение управления
в социальных и экономических
системах» ЮУрГУ (НИУ)

П

Панферов Владимир Иванович

Кандидат технических наук, доцент,
ученый секретарь кафедры
«Информационно-аналитическое обеспечение
управления в социальных и экономических
системах» ЮУрГУ (НИУ)

Коровин Александр Михайлович

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Южно-Уральский государственный университет
(национальный исследовательский университет)»
Россия, 454080, Челябинск, проспект Ленина, 76,
<http://susu.ru/>,
телефон: (351) 267-92-08,
e-mail: iaou@susu.ru

*Людмила Панферова В.И.
и Коровина А.М.
усостоверено
Ирина Минакова*

