

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе
ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)»,
доктор технических наук, доцент

А.В. Коржов

«10» января 2022 г.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования

«Южно-Уральский государственный университет
(национальный исследовательский университет)»

Диссертация «Управление развитием высокотехнологичной промышленной корпорации на основе бизнес-модели жизненного цикла изделий» выполнена на кафедре «Цифровая экономика и информационные технологии».

В период подготовки диссертации соискатель Самофеев Илья Андреевич с 2018 по 2021 являлся аспирантом очной формы обучения Южно-Уральского государственного университета по научной специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством».

Самофеев Илья Андреевич в 2018 году окончил с отличием частное образовательное учреждение высшего образования «Тольяттинская академия управления» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» с присвоением квалификации «Магистр».

С 2018 года по настоящее время работает в должности генерального директора акционерного общества «Цифровые технологии».

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2021 г. Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Цифровая экономика и информационные технологии» Высшей школы экономики и управления федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» Худякова Татьяна Альбертовна.

По результатам рассмотрения диссертации «Управление развитием высокотехнологичной промышленной корпорации на основе бизнес-модели жизненного цикла изделий» принято следующее **заключение**.

Актуальность темы исследования

Одним из трендов мировой экономики на данный момент является появление и развитие инновационных бизнес-моделей. В деятельности высокотехнологичных промышленных предприятий особое внимание приобретает бизнес-модель жизненного цикла изделий, суть которой заключается в том, что предприятие-производитель ориентировано на обеспечение гарантированной работоспособности своего изделия, а не только на производство и продажу технического изделия.

На мировом рынке данную бизнес-модель уже используют крупнейшие транснациональные корпорации – Boeing, Airbus, Rolls-Royce, BMW, Porsche. Однако в российской промышленности, несмотря на активное стимулирование со стороны государства, бизнес-модель жизненного цикла изделий применяется лишь в нескольких проектах.

Для научной среды тема бизнес-модели жизненного цикла изделий также является новой – в отдельных научных публикациях отмечаются только проблемы, которые затрудняют исследование данной темы и внедрение результатов на практике: отсутствие необходимого количества успешных кейсов на российском рынке, различия между международным и российским пониманием контрактов жизненного цикла, отсутствие устойчивого понятийного аппарата в отношении бизнес-модели жизненного цикла изделий, а также адаптированного к российской действительности инструментария управления развитием высокотехнологичной корпорации на основе бизнес-модели жизненного цикла изделий.

Все вышеизложенное служит обоснованием актуальности и выбора темы диссертационного исследования Самофеева Ильи Андреевича, постановки его цели и задач.

Личное участие соискателя ученой степени в получении результатов, изложенных в диссертации

В ходе исследования автором проанализировано существенное количество российских и зарубежных научных трудов по выбранной тематике, а также материалов из практической деятельности, что позволило доказать актуальность и перспективность данной области исследования, а также целесообразность дальнейшего развития методических подходов к управлению развитием высокотехнологичных промышленных предприятий на основе бизнес-модели жизненного цикла изделий.

Результаты, полученные автором, позволяют выстроить эффективную стратегию внедрения бизнес-модели жизненного цикла изделий на предприятиях, поскольку:

- систематизированы представления о концепции жизненного цикла изделий исходя из специфики их применения и исторического контекста и предложена авторская трактовка концепции жизненного цикла изделий в качестве бизнес-модели;
- разработан методический подход к формированию стратегии организационной трансформации высокотехнологичных предприятий с целью реализации бизнес-модели жизненного цикла изделий, также разработан механизм внедрения бизнес-модели жизненного цикла изделий на основе доработанной автором управленческой технологии Stage-Gate;
- разработана и внедрена новая методика принятия решений стейкхолдерами промышленных предприятий о выборе оптимальной контрактационной схемы реализации бизнес-модели жизненного цикла изделий;
- предложена методика ранжирования рисков, базирующаяся на модернизированной матрице Лоуренса П. Лича, создана система практических рекомендаций по предотвращению и снижению влияния рискованных ситуаций;
- разработана методика расчета экономической результативности бизнес-модели жизненного цикла изделий на основании оценки стоимости жизненного цикла произведенного изделия, с помощью которой можно обосновать экономический потенциал внедрения бизнес-модели жизненного цикла изделий с точки зрения высокотехнологичного промышленного предприятия-производителя.

Степень достоверности результатов проведенных соискателем исследований

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается:

- использованием в работе исследований авторитетных зарубежных и российских ученых в области концепции жизненного цикла изделий;
- обширным и структурированным анализом по исследуемой теме: существующих подходов и противоречий трактовки термина «жизненный цикл изделия», подходов к оформлению контрактов жизненного цикла, подходов к оценке экономического потенциала бизнес-модели жизненного цикла изделий;
- применением теоретических и эмпирических методов научного познания, таких как: методы факторного и функционального анализов, методы классификации данных, методы системного анализа и синтеза, проектный-аналитический подход, технологии анализа бизнес-процессов, а также экономические методы исследования, методы статистического анализа, математического моделирования и сценарирования.

Достоверность разработанных положений и методического подхода доказана в процессе апробации результатов диссертационного исследования.

Новизна и практическая значимость полученных результатов

На основе проведенного теоретического анализа раскрыт и систематизирован генезис представлений о концепции жизненного цикла изделий в экономике и уточнена трактовка жизненного цикла изделий как бизнес-модели, направленной на продажу нормированных показателей эксплуатации (напр., гарантированной работоспособности и технической готовности) изделий как альтернативы классической бизнес-модели, ориентированной на продажу самого изделия. Это позволило обособить проблему реализации стратегии экономического развития предприятий на основе внедрения бизнес-модели жизненного цикла изделий как отдельный объект исследования и дало приращение знаний в области концепций о жизненном цикле изделий.

Опираясь на результаты исследований проблемных аспектов внедрения бизнес-модели жизненного цикла изделий среди российских и зарубежных предприятий, определена стратегия организационной трансформации высокотехнологичных предприятий для реализации бизнес-модели жизненного цикла изделий и комплекс рекомендаций по изменению бизнес-процессов предприятий. В качестве управленческого механизма реализации проектов по бизнес-модели жизненного цикла изделий, предложена технология вывода инновационных продуктов на рынок Stage-Gate, которая была доработана и адаптирована автором для использования в рамках бизнес-модели жизненного цикла изделий. Технология Stage-Gate была дополнена дополнительными «стадиями» и «рубежами» после выхода продукта на рынок (эксплуатация и сервисное обслуживание, плановые ремонты, модернизация, утилизация), а также интегрирована с перечнем корпоративных бизнес-процессов. Данный подход позволяет выстроить комплексную систему управления проектом на всех этапах жизненного цикла изделия.

Одним из наименее проработанных в российских и международных исследованиях является вопрос оформления контрактов жизненного цикла. Поэтому, чтобы упростить руководству предприятий процесс формирования условий в контрактах жизненного цикла, автором было разработано методическое обеспечение и логическая модель принятия решений о выборе схемы контрактации при переходе на бизнес-модель жизненного цикла изделий. Также разработана матрица рекомендуемых атрибутов и условий контрактов жизненного цикла. Достоинством предложенного инструментария является то, что он систематизирует различные формы контрактов жизненного цикла из международной практики и дает рекомендации о том, в каких случаях предприятию стоит реализовывать контракт жизненного цикла, а в каких случаях выбрать классические формы контрактации.

Так как внедрение бизнес-модели жизненного цикла изделий является серьезным направлением трансформации, это создает высокую степень организационных и экономических рисков для предприятия. С целью предотвращения и нивелирования потенциальных рисков ситуаций автором предложена система классификации рисков при реализации проектов в рамках бизнес-модели жизненного цикла изделий, а также разработаны рекомендации по риск-менеджменту для руководства промышленных предприятий.

На основе анализа российской и мировой практик и авторских положений были выявлены резервы повышения результативности деятельности высокотехнологичных корпораций при реализации бизнес-модели жизненного цикла изделий. Разработана авторская методика расчета экономической результативности бизнес-модели жизненного цикла на основании оценки стоимости жизненного цикла произведенного изделия. Апробация методики проведена на реальных проектах российской промышленности — в двигателестроении (вертолетный двигатель ВК-1600В Объединенной двигателестроительной корпорации, который находится на стадии проектирования и должен выйти на рынок в 2023–2024 году) и в судостроении (линейка перспективных среднетоннажных рыбопромысловых судов типа «траулер-сейнер» Объединенной судостроительной корпорации).

Практические результаты работы используются в учебном процессе Высшей школы экономики и управления Южно-Уральского государственного университета в рамках магистерской программы «Прикладная экономика и бизнес-консалтинг» при преподавании дисциплин: «Экономика бизнеса», «Финансовые механизмы бизнеса», «Проектирование бизнеса в Индустрии 4.0».

Результаты работы апробированы и внедрены в деятельность компаний INTOLAB (г. Москва) и Red_mad_robot (г. Москва), что подтверждается представленными справками об использовании результатов диссертационного исследования. Данные компании реализуют проекты по цифровой трансформации промышленных предприятий в рамках перехода на бизнес-модель жизненного цикла изделий, в том числе для Объединенной двигателестроительной корпорации и Объединенной судостроительной корпорации. Кроме того, результаты работы используются в учебном процессе Высшей школы экономики и управления Южно-Уральского государственного университета в рамках магистерской программы «Прикладная экономика и бизнес-консалтинг», о чем свидетельствует акт об использовании результатов.

В целом предлагаемые методические подходы могут быть использованы руководством промышленных предприятий при разработке и реализации стратегии перехода на бизнес-модель жизненного цикла изделий.

Работа выполнена в соответствии с пунктами паспорта специальности ВАК 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами:

промышленность)»: п. 1.1.1 «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности», п. 1.1.2 «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий», п. 1.1.11 «Оценки и страхование рисков хозяйствующих субъектов», 1.1.20 «Состояние и перспективы развития отраслей топливно-энергетического, машиностроительного, металлургического комплексов».

Научная значимость результатов заключается в приращении знаний в области теории устойчивого развития промышленных предприятий.

Материалы диссертации полно представлены в работах, опубликованных соискателем. По теме диссертации опубликовано 9 печатных работ 3,78 п.л. (лично автором – 3,25 п.л.), в том числе 5 статей в изданиях, определенных Перечнем ВАК Минобрнауки России.

Статьи в научных изданиях, определенных Перечнем ВАК Минобрнауки России:

1. **Самофеев, И.А.** Контракты жизненного цикла: типология и специфика различных видов контрактации / И.А. Самофеев // KANT. – 2021. – № 3 (40). – С. 67–73. – 0,44 п.л.

2. **Самофеев, И.А.** Проблематика перехода российских машиностроительных корпораций на бизнес-модель жизненного цикла изделий / И.А. Самофеев // Экономика и менеджмент систем управления. – 2021. – № 2 (40). – С. 50–57. – 0,5 п.л.

3. **Самофеев, И.А.** Трансформация предприятий в условиях появления новых бизнес-моделей / И.А. Самофеев // Modern Economy Success. – 2021. – № 6. – С. 238–243. – 0,38 п.л.

4. Худякова, Т.А., Шмидт, А.В., **Самофеев, И.А.** Противоречия в трактовках понятия жизненного цикла изделий. Жизненный цикл изделия как бизнес-модель / Т.А. Худякова, А.В. Шмидт, И.А. Самофеев // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. – 2021. – Т. 15. – № 1. – С. 117–123. – 0,44 п.л. (авт. 0,26 п.л.)

5. Худякова, Т.А., Шмидт, А.В., **Самофеев, И.А.** Экономическая эффективность реализации бизнес-модели жизненного цикла в машиностроении / Т.А. Худякова, А.В. Шмидт, И.А. Самофеев // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. – 2021. – Т. 15. – № 2. – С. 115–122. – 0,5 п.л. (авт. 0,3 п.л.)

Другие публикации:

6. **Самофеев, И.А.** Опыт реализации контрактов жизненного цикла в российских машиностроительных предприятиях / И.А. Самофеев // Прикладные аспекты экономики: студенческий ежегодник. – 2021. – С. 84–89. – 0,38 п.л.

7. **Самофеев, И.А.,** Худякова, Т.А., Шмидт, А.В. Анализ контрактов жизненного цикла в судостроении / И.А. Самофеев, Т.А. Худякова, А.В. Шмидт // Прикладные аспекты экономики: межвузовский сборник научных трудов. – 2021. – С. 31–36. – 0,38 п.л. (авт. 0,23 п.л.)

8. **Самофеев, И.А.** Рыночные тренды, стимулирующие внедрение бизнес-модели жизненного цикла изделий / И.А. Самофеев // Умные технологии в современном мире: материалы IV Всероссийской научно-практической конференции, 24-25 ноября 2021г. – Т.2. – С. 135–140. – 0,38 п.л.

9. **Samofeev I.A.** Stage-Gate Technology Applying to a Product Lifecycle Business Model / I.A. Samofeev // Proceedings of the International Conference “Science and innovations 2021: development directions and priorities”. – 2021. – P. 28–33. – 0,38 п.л.

Диссертационная работа соответствует требованиям, установленным п. 14 Положения о присуждении ученых степеней. Текст диссертации представляет собой самостоятельную научно-квалификационную работу, не содержит заимствованного материала без ссылки на автора и (или) источник заимствования.

Диссертация «Управление развитием высокотехнологичной промышленной корпорации на основе бизнес-модели жизненного цикла изделий» Самофеева Ильи Андреевича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Заключение принято на заседании кафедры «Цифровая экономика и информационные технологии» Южно-Уральского государственного университета.

ПРИСУТСТВОВАЛИ: заведующий кафедрой Худякова Татьяна Альбертовна (доктор экономических наук, доцент), Алабугин Анатолий Алексеевич (доктор экономических наук, доцент), Алюков Сергей Викторович (доктор технических наук, доцент), Аверьянова Светлана Сергеевна (старший преподаватель), Бородин Сергей Игоревич (кандидат экономических наук, доцент), Ботов Сергей Геннадьевич (старший преподаватель), Буслаева Ольга Станиславовна (кандидат технических наук, доцент), Варкова Наталья Юрьевна (старший преподаватель), Галичин Олег Иванович (кандидат технических наук, доцент), Гернега Ксения Сергеевна (старший преподаватель), Гусев Евгений Васильевич (доктор технических наук, профессор), Голлай Ирина Николаевна (кандидат экономических наук, доцент), Журавлев Владимир Васильевич (кандидат педагогических наук, доцент), Калашникова Надежда Вячеславовна (старший преподаватель), Конов Вячеслав Анатольевич (кандидат технических наук, доцент), Конова Елена Александровна (старший преподаватель), Костерин Вадим Валентинович (старший преподаватель), Лясковская Елена Александровна

(доктор экономических наук, доцент), Матвийшина Евгения Михайловна (кандидат экономических наук, доцент), Мохов Вениамин Геннадьевич (доктор экономических наук, профессор), Нестеренко Сергей Юрьевич (старший преподаватель), Палей Александр Гилич (кандидат технических наук, доцент), Переведенцев Виктор Владимирович (старший преподаватель), Плужников Владимир Германович (старший преподаватель), Поллак Галина Андреевна (кандидат технических наук, доцент), Прохорова Ирина Арнольдовна (кандидат технических наук, доцент), Сартасов Евгений Михайлович (кандидат технических наук, доцент), Семашко Марина Юрьевна (кандидат технических наук, доцент), Спиридонова Елена Владимировна (кандидат технических наук, доцент), Субботина Татьяна Юрьевна (кандидат педагогических наук, доцент), Тихонова Наталья Владимировна (старший преподаватель), Тимаева Светлана Александровна (кандидат педагогических наук, доцент), Уфимцева Ольга Викторовна (старший преподаватель), Федяй Екатерина Сергеевна (кандидат экономических наук, доцент), Хомякова Татьяна Сергеевна (старший преподаватель), Циплакова Евгения Михайловна (кандидат экономических наук, доцент), Шмидт Андрей Владимирович (доктор экономических наук, доцент).

ПРИГЛАШЕНЫ: заведующий кафедрой «Экономика и финансы» Соловьева Ирина Александровна (доктор экономических наук, профессор), Вайсман Елена Давидовна (доктор экономических наук, профессор), Кувшинов Михаил Сергеевич (доктор экономических наук, профессор), Подшивалова Мария Владимировна (доктор экономических наук, доцент).

Результаты голосования: «за» – 41 чел., «против» – 0 чел., «воздержались» – 0 чел., протокол №6 от «28» декабря 2021 г.

Зам. заведующего кафедрой по науке, профессор кафедры
«Цифровая экономика и
информационные технологии»
Высшей школы экономики и управления
ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)»,
доктор экономических наук, доцент



Е.А. Лясковская

ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»,
Министерство науки и высшего образования РФ.
Адрес: 454080, г. Челябинск, пр. им. В.И. Ленина, 76, +7 (351) 267-96-23, liaskovskaia@yus.ru