

УТВЕРЖДАЮ
Ректор ФГАОУ ВО



«Южно-Уральский государственный
университет (национальный
исследовательский университет)»,
д-р техн. наук, профессор
А.Л. Шестаков
16 марта 2018 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования «Южно-Уральский государственный университет
(национальный исследовательский университет)»

Диссертация «Формирование системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия» выполнена на кафедре «Финансы, денежное обращение и кредит».

В период подготовки диссертации Худякова Татьяна Альбертовна являлась соискателем учёной степени доктора наук на кафедре «Финансы, денежное обращение и кредит» Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)». С 2001 года работает в ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)» и в настоящее время является заведующим кафедрой «Прикладная экономика». В период с 01.08.2013 по 31.07.2017 г. обучалась в докторантуре Южно-Уральского государственного университета.

В 1998 году Т.А. Худякова окончила с отличием Южно-Уральский государственный университет по специальности «Информационные системы в экономике». Диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему «Совершенствование управления диверсификацией производства промышленных предприятий» защитила в 2000 году в диссертационном совете Д 053.13.05, созданном на базе Южно-Уральского государственного университета.

В 2008 году присвоено ученое звание доцента по кафедре экономики и финансов.

Научный консультант – д.э.н., профессор Баев Игорь Александрович, заведующий кафедрой «Финансы, денежное обращение и кредит» Высшей школы экономики и управления (ВШЭУ) ЮУрГУ.

Тема диссертации утверждена Ученым советом ЮУрГУ, протокол №1 от 30.09.13.

По результатам рассмотрения диссертации «Формирование системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия» принято следующее **заключение.**

Актуальность темы исследования

Повышение неопределенности экономической среды, обусловленное динамизмом политического и экономического пространства, оказывает значительное влияние на устойчивость, как национальных экономик в целом, так и их конечных звеньев – предприятий. Этот факт порождает необходимость создания новых и совершенствования имеющихся подходов к управлению предприятиями. Причем эти подходы должны строиться с учетом вариабельности среды.

Существующие сегодняшний день методические подходы к управлению промышленными предприятиями на основе внедрения систем контроллинга не дают возможности в полной мере учитывать возможные флуктуационные воздействия. Контроллинг рассматривается в основном с позиции управления отдельными подсистемами предприятия, не рассматривая организацию в целом. Однако, неопределенность внешней среды порождает потребность в разработке современных методов управления предприятием, нацеленных на превентивное регулирование состояния всей миниэкономической системы, а также вероятностную оценку эффективности упреждающих управленческих воздействий.

Таким образом, в настоящий момент сложилось противоречие между высокой потребностью реального сектора экономики в теоретическом, методологическом и методическом обеспечении процесса формирования и сопровождения дальнейшего функционирования системы контроллинга, с одной стороны, и недостатках представленного в теоретических исследованиях таких разработок, с другой.

Личное участие соискателя ученой степени в получении результатов, изложенных в диссертации

Автором в ходе исследования проанализировано большое количество научных трудов по соответствующей научной тематике. Анализ современных научных работ показал, что существующие подходы к построению системы контроллинга не являются универсальными; обладают низким уровнем адаптивности к быстроменяющимся условия среды; не рассматривают принципы превентивного управления, нацеленные на снижение интенсивности влияния негативных факторов на устойчивость предприятия; в своем большинстве не учитывают принципы целеполагания в миниэкономической системе.

Опираясь на проведенный анализ, автором был сформулирован ряд требований и разработан комплекс принципов построения системы контроллинга в условиях вариабельной среды, нацеленной на общее повышение устойчивости хозяйствующего субъекта с учетом принципа целеполагания в системе. Для этой цели было проведено уточнение понятийной категории «финансово-экономическая устойчивость промышленного предприятия», которая легла в основу критерия оценки эффективности функционирования системы контроллинга.

На основе введенного автором понятия «контроллинг финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия» сформированы методологические принципы построения системы контроллинга финансово-экономической устойчивости на предприятии в условиях вариабельной среды.

Раскрывая предложенную концепцию формирования эффективной системы контроллинга на промышленных предприятиях, автором был разработан комплекс методов, охватывающий все этапы процесса управления предприятием как единой системой на основе принципов превентивного управления и/или адаптационных процессов. Для целей учета неопределенности внешней среды предложенные методы базируются на вероятностно-статистических подходах и подходах теории нечеткой логики. Предложенная концепция формирования эффективной системы контроллинга на промышленных предприятиях включает в себя разработанный автором механизм формализации полученных результатов на основе классификации зон и видов устойчивости. Кроме того в рамках концепции разработаны принципы анализа и прогнозирования эффективности затрат на внедрение системы контроллинга финансово-экономической устойчивости предприятия с учетом возможных флуктуационных воздействий на основе вероятностных подходов и подхода нечеткой логики.

Концептуальные положения, методические подходы и предложенный комплекс методов доведены до уровня конкретных методик, алгоритмов и рекомендаций по внедрению методологических принципов формирования системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленных предприятий с учетом принципов целеполагания и динамизма миниэкономической системы и были апробированы на ряде российских промышленных предприятий.

Степень достоверности результатов проведенных соискателем исследований

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается использованием значительного объема научных разработок по рассматриваемой проблеме, применением обоснованного методического инструментария, использованием и корректной обработкой большого объема статистического и фактического материала. Достоверность разработанных положений и методического подхода также доказана в процессе апробации.

Диссертационная работа выполнена в рамках поддержанного РГНФ научного проекта на 2015–2016 годы (№15-32-01051) «Формирование системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия в условиях неопределенной внешней среды», а также легла в основу выполнения государственного задания Министерства

образования и науки РФ на 2017–2019 годы (26.9677.2017/БЧ) «Разработка методологии формирования механизмов устойчивого развития промышленных предприятий в условиях стохастичной внешней среды».

Новизна и практическая значимость полученных результатов

На основе данных ретроспективы выявлена зависимость устойчивости промышленных предприятий от степени вариабельности окружающей среды. Доказана необходимость управления хозяйствующими субъектами с позиций как экономической, так и финансовой устойчивости. Для целей дальнейшего формирования системы контроллинга устойчивости уточнен и расширен понятийный аппарат финансово-экономической устойчивости хозяйствующего субъекта с учетом динамики его развития в условиях неустранимой неопределенности внешней среды.

Сформирована сущность категории «контроллинг финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия» в разрезе авторского определения финансово-экономической устойчивости экономических систем.

Сформированы методологические принципы построения системы контроллинга финансово-экономической устойчивости на предприятии в условиях вариабельной среды.

Предложен авторский подход к построению вероятностных интегральных показателей устойчивости в рамках системы контроллинга с учетом выявленных актуальных ограничительных принципов: целеполагания, стохастичности, универсальности, идентичности, непрерывности.

Разработаны методические подходы к построению системы контроллинга устойчивости на основе применения вероятностно-статистических подходов и подходов нечеткой логики.

Для целей формализации полученных результатов разработаны классификации зон и видов устойчивости, сформулирована их связь с уровнями и принципами принятия управленческих решений в рамках применения контроллинговых технологий.

Разработаны методологические принципы анализа и прогнозирования эффективности внедрения и функционирования системы контроллинга финансово-экономической устойчивости предприятия с учетом возможных флуктуационных воздействий на основе вероятностных подходов и подхода нечеткой логики.

Работа соответствует следующим пунктам Паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность): пп. 1.1.1 «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности»; 1.1.2 «Формирование механизмов устойчивого развития

экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий»; 1.1.4 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах»; 1.1.11 «Оценка и страхование рисков хозяйствующих субъектов»; 1.1.13 «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов»; 1.1.15 «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства»; 1.1.26. «Теоретические и методические подходы к созданию системы контроллинга в промышленной организации»; 1.1.29 «Методологические проблемы экономики промышленности как науки».

Научная значимость результатов заключается в приращении знаний в сфере управления финансово-экономической устойчивостью промышленных предприятий на основе применения контроллинговых технологий.

Материалы диссертации полно представлены в работах, опубликованных соискателем. По теме диссертации опубликовано 70 научных работ (69 – печатная форма, 1 – электронная форма) общим объемом 31,37 п.л. авторского текста, в том числе 20 статей в изданиях, определенных ВАК РФ.

Опубликованные работы

Статьи в научных журналах, определенных ВАК РФ:

1. Худякова, Т.А. Алгоритм оценки и прогнозирования экономической устойчивости промышленного предприятия с применением аппарата Марковских случайных процессов / А.В. Шмидт, Т.А. Худякова, В.А. Чурюкин // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2007. – № 10 (2). – С. 65–71. – 0,4 п.л. (авт. 0,13 п.л.).
2. Худякова, Т.А. Принципы оценки эффективности внедрения системы контроллинга устойчивости предприятия на основе теории нечетких множеств / Т.А. Худякова // Экономика и менеджмент систем управления. – 2014. – № 3.3 (13). – С. 394–399. – 0,38 п.л.
3. Худякова, Т.А. Влияние смен общественных парадигм на генезис понятийной категории «контроллинг» / Т.А. Худякова // Известия ТулГУ. Экономические и юридические науки. – 2014. – № 5 (1). – С. 15–20. – 0,38 п.л.
4. Худякова, Т.А. Генезис понятия «контроллинг» с учетом влияния смены общественных парадигм / Т.А. Худякова // Наука и бизнес: пути развития. – 2014. – № 10 (40). – С. 94–96. – 0,19 п.л.
5. Худякова, Т.А. Принципы определения эффективности затрат на внедрение системы контроллинга на промышленном предприятии / Т.А. Худякова // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2014. – № 4 (8). – С. 135–138. – 0,27 п.л.
6. Худякова, Т.А. Моделирование системы контроллинга устойчивости предприятия на основе теории нечетких множеств / Т.А. Худякова // Научное обозрение. – 2014. – № 9-2. – С. 633–636. – 0,27 п.л.

7. Худякова, Т.А. Целепологание в системе контроллинга устойчивости предприятия / Т.А. Худякова // Экономика и менеджмент систем управления. – 2014. – Т. 11. – № 1.2. – С. 289–295. – 0,47 п.л.

8. Худякова, Т.А. Вероятностно-статистические подходы при формировании системы контроллинга устойчивости промышленного предприятия / Т.А. Худякова // Экономика и менеджмент систем управления. – 2014. – Т. 12. – № 2.3. – С. 429–434. – 0,38 п.л.

9. Худякова, Т.А. Эволюция теории контроллинга в мировой практике / Т.А. Худякова // Экономика и менеджмент систем управления. – 2015. – Т. 16. – № 2.2. – С. 300–305. – 0,38 п.л.

10. Худякова, Т.А. Принципы оценки уровня финансово-экономической устойчивости предприятия на основе применения вероятностно-статистических моделей / Т.А. Худякова // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2015. – Т.9. – № 3. – С.41–43. – 0,19 п.л.

11. Худякова, Т.А. Основные принципы оценки эффективности системы контроллинга устойчивости предприятия в условиях вариабельной экономики / Т.А. Худякова // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2015. – № 9 (2). – С. 170–174. – 0,31 п.л.

12. Худякова, Т.А. Анализ влияния внешней среды на стоимость предприятия с позиции экономической устойчивости / Т.А. Худякова, М.Г. Ефимова // Экономика и менеджмент систем управления. – 2015. – Т. 16. – № 2.1. – С. 132–138. – 0,46 п.л. (авт. 0,23 п.л.).

13. Худякова, Т.А. Генезис понятия «контроллинг устойчивости» промышленного предприятия в условиях вариабельной среды функционирования / Т.А. Худякова // Экономика и предпринимательство. – 2015. – № 2 (55) – С. 585–588. – 0,27 п.л.

14. Худякова, Т.А. Основные подходы к оценке экономической устойчивости предприятия в условиях вариабельной среды функционирования / Т.А. Худякова, А.В. Шмидт // Экономика и менеджмент систем управления. – 2015. – Т. 15. – № 1.2. – С. 281–286. – 0,38 п.л. (авт. 0,19 п.л.).

15. Худякова, Т.А. Анализ современных научных подходов к построению интегрального показателя устойчивости предприятия / Т.А. Худякова // Вестник НГИЭИ. – 2016. – № 12 (67). – С. 122–130. – 0,56 п.л.

16. Худякова, Т.А. Внедрение контроллинговых технологий как способ повышения эффективности деятельности предприятия / Т.А. Худякова // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2016. – № 4 (10). – С. 30–36. – 0,47 п.л.

17. Худякова, Т.А. Разработка интегральных показателей оценки уровня финансово-экономической устойчивости предприятия / Т.А. Худякова // Инновационное развитие экономики. – 2016. – №. 6 (36). – Т. 1. – С. 159–164. – 0,38 п.л.

18. Худякова, Т.А. Совершенствование подходов к управлению устойчивостью предприятия на основе внедрения контроллинговых технологий / Т.А. Худякова // Экономика и менеджмент систем управления. – 2017. – № 1.1. – Т. 23. – С. 129–134. – 0,38 п.л.

19. Худякова, Т.А. Основные принципы моделирования управления предприятием на основе внедрения контроллинговых технологий / Т.А. Худякова // Вестник ЮУрГУ. Экономика и менеджмент. – 2017. – № 1 (11). – С. 54–59. – 0,38 п.л.

20. Худякова, Т.А. Моделирование процесса управления факторами, определяющими экономическую устойчивость, в современных условиях развития экономики / Т.А. Худякова, Е.С. Пищулина // Вестник ЮУрГУ. Экономика и менеджмент. – 2017. – № 2. – Т. 11. – С. 129–134. – 0,38 п.л. (авт. 0,19 п.л.).

**Статьи и доклады в научных журналах и сборниках, входящих
в базы данных Scopus, Web of Science**

21. Khudyakova, T.A. Principles for evaluating the effectiveness of the system of controlling the sustainability at the enterprise on the basis of the theory of fuzzy sets / T.A. Khudyakova // Actual problems of economics. – 2015. – № 12 (174). – P. 444–450. – 0,38 п.л.

22. Khudyakova, T.A. Uncertainty of External Environment during the Construction of the Controlling System of Sustainability / T.A. Khudyakova, A.V. Shmidt // Proceedings of The 26th International Business Information Management Association Conference, 2015. – P. 1607–1611. – 0,33 п.л. (авт. 0,17 п.л.).

23. Khudyakova, T.A. Methodological Approach to Forecasting Financial and Economic Enterprise Stability / T.A. Khudyakova, A.V. Shmidt // Proceedings of The 26th International Business Information Management Association Conference, 2015. – P. 1612–1616. – 0,33 п.л. (авт. 0,17 п.л.).

24. Khudyakova, T.A. Steady Functioning of an Enterprise in the Conditions of Variable Economy / T.A. Khudyakova, A.V. Shmidt // Mediterranean Journal of Social Sciences. – 2015. – Т. 6. – №. 4 – P. 274–279. – 0,38 п.л. (авт. 0,19 п.л.).

25. Khudyakova, T.A. Theoretical and Methodological Issues of Evaluating and Regulating Economic Sustainability of Industrial Enterprises / T.A. Khudyakova, A.V. Shmidt // Proceedings of The 26th International Business Information Management Association Conference, 2015. – P. 1617–1625. – 0,67 п.л. (авт. 0,34 п.л.).

26. Khudyakova, T.A. Theoretical Approaches to the Essence and Economic Sustainability Evaluation of Industrial Enterprises / T.A. Khudyakova, A.V. Shmidt // Proceedings of The 26th International Business Information Management Association Conference, 2015. – P. 1626–1634. – 0,56 п.л. (авт. 0,28 п.л.).

27. Khudyakova, T.A. Methodological approach to forecasting financial and economic enterprise stability / T.A. Khudyakova // International Congress on

Interdisciplinary Behavior and Social Science 2015. – 2016. – P. 307–310. – 0,19 п.л.

28. Khudyakova, T.A. Modeling of controlling system of enterprise stability under conditions of variable environment / T.A. Khudyakova // International Congress on Interdisciplinary Behavior and Social Science 2015. – 2016. – P. 303–306. – 0,19 п.л.

29. Khudyakova, T.A. The genesis of the concept "economic stability" of a socio-economic system / T.A. Khudyakova, A.V. Shmidt // Proceedings of the 27th International Business Information Management Association Conference, 2016. – С. 2215–2225. – 0,73 п.л. (авт. 0,37 п.л.).

30. Khudyakova, T.A. Approaches to the construction of the controlling system with consideration of possible fluctuation effects / T.A. Khudyakova, A.V. Shmidt // Proceedings of 3rd International Multidisciplinary scientific conference on Social Science & Arts. SGEM, 2016. – Book 2. – P. 115–121. – 0,47 п.л. (авт. 0,24 п.л.).

31. Khudyakova, T.A. The impact of crisis on the performance indicators of Russian enterprises / T.A. Khudyakova, A.V. Shmidt // Proceedings of 3rd International Multidisciplinary scientific conference on Social Science & Arts. SGEM, 2016. – P. 741–749. – 0,73 п.л. (авт. 0,37 п.л.).

32. Khudyakova, T.A. An algorithm for assessment and forecasting of industrial enterprise economic stability with probabilistic and statistical methods / T.A. Khudyakova, A.V. Shmidt // Proceedings of the 27th International Business Information Management Association Conference, 2016. – P. 2209–2214. – 0,33 п.л. (авт. 0,17 п.л.).

33. Khudyakova, T.A. The predictions for the development of controlling system of sustainability on Russian enterprises in conditions of variable economy / T.A. Khudyakova, A.V. Shmidt // Proceedings of 3rd International Multidisciplinary scientific conference on Social Science & Arts. SGEM, 2016. – P. 789–795. – 0,47 п.л. (авт. 0,24 п.л.).

34. Khudyakova, T.A. Improving the efficiency of the enterprise's activity based on the implementation of the controlling system / T.A. Khudyakova, A.V. Shmidt // Proceedings of Strategic Management and its Support by Information Systems, 2017. – P. 46–52. – 0,44 п.л. (авт. 0,22 п.л.).

35. Khudyakova, T.A. Methodical approaches to managing the sustainability of enterprises in a variable economy [Электронный ресурс] / T.A. Khudyakova, A.V. Shmidt // Espacios. – 2018. – vol. 39. – № 13. – Режим доступа: <http://www.revistaespacios.com/a18v39n13/in183913.html>. – 0,31 п.л. (авт. 0,16 п.л.).

Монографии, разделы в коллективных монографиях

36. Худякова, Т.А. Исследование, оценка и прогнозирование экономической устойчивости промышленного предприятия / Т.А. Худякова, А.В. Шмидт: Монография. – Челябинск: Изд-во ЮУрГУ, 2006. – 142 с. – 8,88 п.л. (авт. 4,44 п.л.).

37. Худякова, Т.А. Управление экономической устойчивостью предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности / А.В. Шмидт, Т.А. Худякова // Повышение конкурентоспособности: от инновационных решений к интеллектуальному капиталу: коллект. монография. – М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2012. – С. 191–233. – 2,69 п.л. (авт. 1,35 п.л.).

38. Худякова, Т.А. Моделирование управления развитием промышленного предприятия по критерию экономической устойчивости: Монография / А.В. Шмидт, Т.А. Худякова – Saarbrücken: LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH&Co.KG, 2012. – 191 с. – 11,94 п.л. (авт. 5,97 п.л.).

39. Худякова, Т.А. Моделирование управления развитием промышленных предприятий по экономическим критериям устойчивости / А.В. Шмидт, Т.А. Худякова // Социально-экономические проблемы современной российской экономики: коллективная монография / под общей редакцией Н.А. Адамова. – М.: Издательский дом «Экономическая газета», 2013. – Ч. 1. – С. 250–282. – 2,06 п.л. (авт. 1,03 п.л.).

40. Худякова, Т.А. Теоретико-методические подходы к формированию системы контроллинга устойчивости на промышленном предприятии / Т.А. Худякова // Социально-экономические проблемы современной российской экономики: коллективная монография. – М.: Институт исследования товародвижения и конъюнктуры оптового рынка, 2014. – С. 116–145. – 1,88 п.л.

Статьи в научных журналах и сборниках научных трудов:

41. Худякова, Т.А. Обновление основных фондов как необходимое условие для достижения финансовой устойчивости предприятий / Т.А. Худякова, А.В. Шмидт // Вестник ЮУрГУ. Экономика. – 2002. – Т. 2. – № 5. – С. 202–205. – 0,25 п.л. (авт. 0,13 п.л.).

42. Худякова, Т.А. Проблема устойчивости финансового состояния предприятий в условиях транзитивной экономики / А.В. Шмидт, Т.А. Худякова // Теоретические и практические проблемы экономического роста и развития в транзитивной экономике: сб. научных трудов. – Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2003. – С. 374–380. – 0,44 п.л. (авт. 0,22 п.л.).

43. Худякова, Т.А. Задачи совершенствования методов оценки показателей устойчивости промышленного предприятия с позиции экономической динамики / А.В. Шмидт, И.А. Баев, Т.А. Худякова // Инновационные процессы в управлении предприятиями и организациями: сборник статей II Международной научно-практической конференции. – Пенза: Приволжский Дом знаний, 2003. – С. 170–172. – 0,19 п.л. (авт. 0,06 п.л.).

44. Худякова, Т.А. Современные подходы к определению категорий «устойчивость» и «устойчивое развитие» применительно к миниэкономическим объектам / А.В. Шмидт, И.А. Баев, Т.А. Худякова // Инновационные процессы в управлении предприятиями и организациями:

сборник статей II Международной научно-практической конференции. – Пенза: Приволжский Дом знаний, 2003. – С. 221–223. – 0,19 п.л. (авт. 0,06 п.л.).

45. Худякова, Т.А. Особенности оценки экономической динамики хозяйственной деятельности предприятий в транзитивный период / И.А. Баев, А.В. Шмидт, Т.А. Худякова // Механика и процессы управления: труды XXXIII Уральского семинара. Серия «Проблемы машиностроения». – Екб.: Уральское отделение РАН, 2003. – С. 286–297. – 0,75 п.л. (авт. 0,25 п.л.).

46. Худякова, Т.А. Вероятностно-статистические методы оценки устойчивости функционирования миниэкономической системы промышленного предприятия / И.А. Баев, А.В. Шмидт, А.В. Худяков, Т.А. Худякова // Механика и процессы управления: труды XXXIV Уральского семинара по механике и процессам управления. – Екб.: Уральское отделение РАН, 2004. – С. 343–352. – 0,63 п.л. (авт. 0,16 п.л.).

47. Худякова, Т.А. Исследование устойчивости функционирования и развития промышленного предприятия, как открытой целеориентированной социально-экономической системы / И.А. Баев, А.В. Шмидт, А.В. Худяков, Т.А. Худякова // Наука и технологии: труды XXV Российской школы и XXXV Уральского семинара. – М.: Российская академия наук, 2005. – С. 542–552. – 0,69 п.л. (авт. 0,17 п.л.).

48. Худякова, Т.А. Основы факторного анализа динамической устойчивости миниэкономической системы / И.А. Баев, А.В. Шмидт, А.В. Худяков, Т.А. Худякова // Наука и технологии: труды XXV Российской школы и XXXV Уральского семинара. – М.: Российская академия наук, 2005. – С. 553–566. – 0,81 п.л. (авт. 0,20 п.л.).

49. Худякова, Т.А. Определение вероятности устойчивого функционирования миниэкономической системы относительно поставленной цели с помощью числовых характеристик / И.А. Баев, А.В. Шмидт, А.В. Худяков, Т.А. Худякова // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика». – 2005. – Т. 5. – № 12. – С. 5–9. – 0,31 п.л. (авт. 0,08 п.л.).

50. Худякова, Т.А. Алгоритм оценки и прогнозирования экономической устойчивости промышленного предприятия с применением аппарата Марковских случайных процессов / А.В. Шмидт, Т.А. Худякова // Механика и процессы управления: труды XXXIX Уральского семинара. – Екатеринбург: Уральское отделение РАН, 2009. – С. 384–394. – 0,69 п.л. (авт. 0,35 п.л.).

51. Худякова, Т.А. Управление эффективностью деятельности хозяйственного субъекта на основе параметрических моделей / Т.А. Худякова // Сервис: экономика, техника, образование. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2012. – С. 52–55. – 0,25 п.л.

52. Khudyakova, T.A. An economic mathematical modeling of stability of economic systems / A.V. Shmidt, T.A. Khudyakova // Economics &

Management Research Journal of Eurasia. – 2013. – № 2. – Р. 3–8. – 0,38 п.л. (авт. 0,19 п.л.).

53. Худякова, Т.А. Методологические подходы к формированию системы управления промышленным предприятием по критериям финансово-экономической устойчивости / Т.А. Худякова, А.В. Шмидт // Современные технологии управления. – 2014. – № 8 (44). – С. 42–47. – 0,38 п.л. (авт. 0,19 п.л.).

54. Худякова, Т.А. Повышение роли контроллинга устойчивости в условиях мирового кризиса // Наука ЮУрГУ: материалы 66-й научной конференции. Секция социально-гуманитарных наук. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2014. – С. 840–843. – 0,25 п.л.

55. Худякова, Т.А. Повышение эффективности деятельности промышленного предприятия на основе применения параметрических моделей / Т.А. Худякова // Наука, образование, общество: тенденции и перспективы. – М., 2014. – С. 137–138. – 0,13 п.л.

56. Худякова, Т.А. Роль контроллинга при управлении устойчивостью промышленного предприятия / Т.А. Худякова // Инновационное развитие современной науки: сб. статей Международной научно-практической конференции. – Ч. 2. – Уфа: РИЦ БашГУ, 2014. – С. 293–295. – 0,19 п.л.

57. Худякова, Т.А. Совершенствование системы контроля устойчивости предприятия в условиях вариабельной среды / Т.А. Худякова // Личность и общество: проблемы взаимодействия: материалы VII Международной научно-практической конференции. – Челябинск: Монограф. – 2014. – С. 261–263. – 0,19 п.л.

58. Худякова, Т.А. Эволюция понятийной категории «контроллинг» зарубежный и российский аспекты // Т.А. Худякова // Сервис: экономика, техника, образование: межвузовский сборник научных трудов. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2014. – С. 4–7. – 0,25 п.л.

59. Худякова, Т.А. Анализ влияния неопределенности внешней среды на финансово-экономическую устойчивость предприятия / Т.А. Худякова // Международная научная школа «Парадигма». Лето-2015 Варна. – Варна, Центр за научни изследвания и информация «Парадигма», 2015. – С. 311–315. – 0,31 п.л.

60. Худякова, Т.А. Анализ эволюционного развития теории контроллинга в РФ / Т.А. Худякова // Сервис: экономика, техника, образование: межвузовский сборник научных трудов. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. – С. 51–54. – 0,25 п.л.

61. Худякова, Т.А. Изменение функционала контроллинга под влиянием смены общественной парадигмы / Т.А. Худякова // Сервис: экономика, техника, образование: межвузовский сборник научных трудов. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. – С. 68–73. – 0,38 п.л.

62. Худякова, Т.А. Подходы к построению системы контроллинга финансово-экономической устойчивости предприятия с учетом возможных

флуктуационных воздействий / Т.А. Худякова // Наука ЮУрГУ: Материалы 68-й научной конференции. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2016. – С. 1159–1164. – 0,38 п.л.

63. Khudyakova, T.A. Analysis of the impact of the uncertainty of the external environment of the financial and economic stability of the enterprise / T.A. Khudyakova // Economics. Society: Selected papers of the International Scientific School "Paradigma". – Yelm, WA, USA: Science Book Publishing House, 2015. – P. 45–48. – 0,25 п.л.

64. Худякова, Т.А. Генезис теории контроллинга: зарубежный аспект Т.А. Худякова // Наука ЮУрГУ: материалы 67-й научной конференции. Секция социально-гуманитарных наук. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. – С. 1537–1540. – 0,25 п.л.

65. Худякова, Т.А. Принципы оценки эффективности внедрения системы контроллинга устойчивости на предприятии на основе теории нечетких множеств / Т.А. Худякова // Science Time. – 2015. – № 6 (18). – С. 559–567. – 0,56 п.л.

66. Худякова, Т.А. Особенности и перспективы управления финансово-экономической устойчивостью российских предприятий / Т.А. Худякова, А.В. Шмидт // Потенциал вузовской науки Уральского федерального округа и его использование в интересах повышения эффективности государственного управления в новых экономических условиях: сборник материалов научно-практической конференции. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. – С. 347–351. – 0,31 п.л. (авт. 0,16 п.л.).

67. Khudyakova, T.A. A probability of sustainability functioning of an industrial enterprise / T.A. Khudyakova, A.V. Shmidt // Middle East Journal of Scientific Research. – 2015. – Т. 23. – №. 3 – С. 453–458. – 0,38 п.л. (авт. 0,19 п.л.).

68. Худякова, Т.А. Формирование сущности категории "контроллинг финансово-экономической устойчивости предприятия" / Т.А. Худякова // Личность и общество: проблемы взаимодействия: материалы VIII Международной научно-практической конференции. – Челябинск: Издательский дом «Монограф», 2015. – С. 201–202. – 0,13 п.л.

69. Худякова, Т.А. Принципы построения интегральных показателей оценки уровня экономической устойчивости предприятия / Т.А. Худякова // Сервис: экономика, техника, образование: межвузовский сборник научных трудов. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2016. – С. 47–50. – 0,25 п.л.

70. The improvement of the approaches to the management of stability of the enterprises based on the implementation of controlling technologies / T.A. Khudyakova, A.V. Shmidt // Proceedings of 4th International Multidisciplinary Scientific Conference SGEM, 2017. – P. 100–105. – 0,38 п.л. (авт. 0,19 п.л.).

Диссертационная работа соответствует требованиям, установленным п. 14 Положения о присуждении ученых степеней. Текст диссертации

представляет собой самостоятельную научно-квалификационную работу, не содержит заимствованного материала без ссылки на автора и (или) источник заимствования.

Диссертация «Формирование системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия» Худяковой Татьяны Альбертовны рекомендуется к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Заключение принято на открытом расширенном заседании кафедры «Финансы, денежное обращение и кредит» Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».

ПРИСУТСТВОВАЛИ: Зав. кафедрой Баев Игорь Александрович, д.э.н., профессор, Бутрин Андрей Геннадьевич (доктор экономических наук, профессор), Вайсман Елена Давидовна (доктор экономических наук, профессор), Каплан Алексей Владимирович (доктор экономических наук), Кувшинов Михаил Сергеевич (доктор экономических наук, доцент), Кучина Елена Вячеславовна (доктор экономических наук, доцент), Галкина Лидия Александровна (кандидат экономических наук, доцент), Сухих Елена Генриховна (кандидат экономических наук, доцент), Нестерова Лариса Геннадьевна (кандидат экономических наук, доцент), Соловьева Ирина Александровна (кандидат экономических наук, доцент), Дягелец Ирина Дмитриевна (кандидат экономических наук, доцент), Заслонов Валерий Григорьевич (кандидат технических наук, доцент), Морозова Лариса Шагиевна (кандидат экономических наук, доцент), Подшивалова Мария Владимировна (кандидат экономических наук, доцент), Чурюкин Валерий Алексеевич (кандидат технических наук, доцент), Каримова Татьяна Григорьевна (кандидат экономических наук, доцент), Комиссарова Ирина Евгеньевна (старший преподаватель), Куркина Елена Юрьевна (старший преподаватель), Тишина Валентина Николаевна (кандидат экономических наук, доцент), Бутрина Юлия Владимировна (кандидат экономических наук, доцент), Тишин Петр Яковлевич (старший преподаватель), Жданова Ирина Викторовна (кандидат экономических наук, доцент), Макарова Людмила Ивановна (кандидат экономических наук, доцент), Ткач Елена Сергеевна (кандидат экономических наук, доцент), Халюк Ксения Викторовна (кандидат экономических наук, доцент), Бочкарева Ирина Александровна (старший преподаватель), Мостовщикова Ирина Александровна (старший преподаватель), Колющенко Таисья Павловна (старший преподаватель).

ПРИГЛАШЕННЫЕ: Алабугин Анатолий Алексеевич (доктор экономических наук, профессор кафедры «Управление инновациями в бизнесе», ВШЭУ, ЮУрГУ, член диссертационного совета Д 212.298.07), Коркина Татьяна Александровна (доктор экономических наук, профессор

кафедры «Государственное и муниципальное управление», ЧелГУ, член диссертационного совета Д 212.298.07), Мохов Вениамин Геннадьевич (доктор экономических наук, профессор кафедры «Экономика и управление на предприятиях сферы услуг, рекреации и туризма», ВШЭУ, ЮУрГУ, член диссертационного совета Д 212.298.07), Чернов Владимир Борисович (доктор экономических наук, профессор кафедры «Экономика и управление на предприятиях сферы услуг, рекреации и туризма», ВШЭУ, ЮУрГУ, член диссертационного совета Д 212.298.07), Шмидт Андрей Владимирович (доктор экономических наук, профессор кафедры «Экономика и управление на предприятиях сферы услуг, рекреации и туризма», ВШЭУ, ЮУрГУ, член диссертационного совета Д 212.298.07).

Результаты голосования: «за» – 33 чел., «против» – 0 чел., «воздержались» – 0 чел., протокол № 8 от 15 марта 2018 г.

Заведующий кафедрой
«Финансы, денежное обращение
и кредит» Высшей школы
экономики и управления
ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)»,
д-р экономических наук,
профессор

И.А. Баев