

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор-проректор
по научной работе ФГАОУ ВО
«ЮУрГУ (НИУ)»,

доктор технических наук, доцент

А.В. Коржов

«12» января 2023 г.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования

«Южно-Уральский государственный университет
(национальный исследовательский университет)»

Диссертация «Совершенствование управления устойчивым развитием промышленного предприятия на основе комплексной оценки его деятельности» выполнена на кафедре «Цифровая экономика и информационные технологии».

В период подготовки диссертации соискатель Волков Вадим Витальевич с 01.09.2019 по 31.08.2022 являлся аспирантом очной формы обучения Южно-Уральского государственного университета по направлению подготовки высшего образования 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством».

В настоящее время Волков Вадим Витальевич работает преподавателем на кафедре «Цифровая экономика и информационные технологии» ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)».

Волков В. В. в 2008 году окончил ГОУ ВПО «Южно-Уральский государственный университет» по специальности «Политология» с присвоением квалификации «Политолог». В 2014 году окончил ФГБОУ ВПО «Южно-Уральский государственный университет» (национальный исследовательский университет) по направлению подготовки 03.05.01 «Юриспруденция» с присвоением квалификации «Юрист».

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2022 г. федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Цифровая экономика и информационные технологии» Высшей школы экономики и управления федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский

государственный университет (национальный исследовательский университет)» Худякова Татьяна Альбертовна.

Тема диссертации утверждена приказом ректора ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)» от 22.02.2022 № 255-13/12. Скорректирована и утверждена на заседании совета высшей школы экономики и управления ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)» от 25.10.2021 № 3.

По результатам рассмотрения диссертации «Совершенствование управления устойчивым развитием промышленного предприятия на основе комплексной оценки его деятельности» принято следующее **заключение**.

Актуальность темы исследования

Научные исследования, направленные на изучение формаций оптимального управления деятельностью промышленного предприятия и устойчивости его развития, имеют существенную фундаментальную и эмпирическую основу среди научного сообщества. Достижение устойчивого экономического положения, получение нарастающего объема прибыли и доходности является основной стратегической целью предприятий промышленного сектора. Внедрение стратегии устойчивого экономического развития в рамках управления промышленным предприятием нацелено на интеграцию в глобальные экономические процессы, такие как формирование благоприятного инвестиционного климата с целью привлечения инвесторов и выхода на межрегиональные и международные рынки. Эти стратегические задачи определяют необходимость совершенствования механизмов управления устойчивым развитием хозяйствующего субъекта.

Сегодня глобальная экономическая ситуация находится в постоянном динамическом состоянии неопределенности. Особую, новую неопределенность внешней среды как возмущающего фактора, действующего на экономическую устойчивость всей промышленности, определяет острая геополитическая напряженность и продолжающаяся развиваться эпидемиологическая обстановка.

Для научной среды тема устойчивого управления развитием также является новой – в отдельных научных публикациях отмечаются только проблемы, которые затрудняют исследование данной темы и внедрение результатов на практике: не достаточное количество внедренных стратегических систем управления развитием предприятия в условиях нарастающих флуктуаций на российском рынке, различия между международным и российским пониманием экономически устойчивого развития, отсутствие единообразного понятийного аппарата в отношении устойчивого развития хозяйствующего субъекта, а также адаптированного к российской действительности инструментария комплексной

многофакторной оценочной системы управления развитием промышленной корпорации.

Все вышеизложенное служит обоснованием актуальности и выбора темы диссертационного исследования Волкова Вадима Витальевича, постановки его цели и задач.

Личное участие соискателя ученой степени в получении результатов, изложенных в диссертации

В ходе исследования автором проанализировано существенное количество российских и зарубежных научных трудов по выбранной тематике, а также материалов из практической деятельности, что позволило доказать актуальность и перспективность данной области исследования, а также целесообразность дальнейшего развития методических подходов к управлению устойчивым развитием промышленного предприятия на основе комплексной оценки его деятельности.

Результаты, полученные автором, позволяют выстроить эффективную, системную стратегию управлению устойчивым развитием промышленного предприятия:

- раскрыт генезис концепций устойчивого развития социально-экономических систем с учётом ретроспективы понятия, а также специфики научных школ. Уточнено и расширено понятие «экономическая устойчивость» как способность внутренней системы промышленного предприятия обеспечивать целевые значения показателей операционной деятельности, финансового состояния, социальной политики, а также эффективности GR-менеджмента, характеризующих устойчивое функционирование подсистем субъекта, при эффективном использовании собственных ресурсов с сохранением возрастающей доходности предприятия под воздействием неопределенных угроз внешней среды;
- разработан методический подход к формированию стратегии управления устойчивым развитием промышленного предприятия в условиях нестабильной экономики на основе комплексной оценки экономической устойчивости. В рамках комплексной оценки предложено учитывать четыре составляющие: операционную, финансовую, социальную и GR-устойчивости;
- на основе авторского методического подхода предложен метод оценки видов экономической устойчивости и ее подвидов с учетом разработанной авторской шкалы уровней экономической устойчивости и ее подвидов;

- предложен алгоритм управления устойчивым развитием промышленного предприятия по показателям его деятельности с учетом степени вовлеченности участников управленческого процесса в принятие решений;
- разработан метод прогнозирования устойчивости промышленного предприятия с учетом вовлеченности участников управленческого процесса в принятие решений. Это позволяет не только количественно оценить фактический и прогнозный уровень устойчивости, но и определить зоны ответственности за устойчивое развитие промышленного предприятия в соответствии с его основной стратегической целью.

Степень достоверности результатов, проведенных соискателем исследований

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается:

- использованием в работе исследований авторитетных зарубежных и российских ученых в области концепции жизненного цикла изделий;
- обширным и структурированным анализом по исследуемой теме: существующих подходов и противоречий трактовки термина «экономическая устойчивость», подходов к определению принципа устойчивого развития, подходов к оценке экономически устойчивого положения промышленного предприятия;
- применением теоретических и эмпирических методов научного познания, таких как: методы факторного и функционального анализов, методы классификации данных, методы системного анализа и синтеза, проектный-аналитический подход, технологии анализа бизнес-процессов, а также экономические методы исследования, методы статистического анализа, математического моделирования и сценарирования.

Достоверность разработанных положений и методического подхода доказана в процессе апробации результатов диссертационного исследования.

Новизна и практическая значимость полученных результатов

При формировании понимания комплексности оценивания экономической устойчивости были проанализированы научные труды российских и экономистов. Подвергнуты анализу факторы и критериальные показатели, влияющие на устойчивость. Проведена классификация подходов исследователей. Проведен ряд исследований работ зарубежных школ с учетом географической и экономической дифференциации. Зарубежные исследователи обращают внимание на сохранность окружающей среды, развитие социального благополучия сотрудников, снижение производственных издержек, переориентацию компетенций персонала

на многофункциональность, переход на многократное использование ресурсов бывших в обороте – рециркуляцию, вовлечение источников альтернативной энергии, формирование положительной деловой репутации, компетенцию менеджмента медицинское сопровождение, психологическое, имущественное благополучие. Однако при постоянно возрастающей скорости флуктуаций внешней среды требуется наличие комплексного подхода, учитывающего сразу несколько направлений деятельности промышленного предприятия. Таким образом, понятие «экономическая устойчивость» будет определяться, как способность внутренней системы промышленного предприятия обеспечивать целевые значения показателей операционной деятельности, финансового состояния, социальной политики, а также эффективности GR-менеджмента, как подсистем комплексной устойчивости субъекта, при эффективном использовании собственных ресурсов с сохранением возрастающей доходности предприятия под воздействием неопределенных угроз внешней среды.

При формировании методического подхода к определению экономической устойчивости предприятия промышленного сектора необходимо последовательно соблюдать этапы сбора и анализа информации. В ходе диссертационного исследования определены основные этапы процесса управления экономической устойчивостью хозяйствующего субъекта на основе комплексной оценки его деятельности. Разработаны уровни устойчивости положения предприятия, развивающегося в сфере промышленности, определены их границы. Предложено использовать пять уровней устойчивости: высокий уровень устойчивости; выше среднего уровень устойчивости; средний уровень устойчивости; низкий уровень устойчивости; критический уровень экономического положения.

Экономически устойчивое положение предлагается определять через устойчивость наиболее существенных подсистем предприятия таких как: операционная, финансовая, социальная, GR-устойчивости. Каждая из подсистем комплексной экономической устойчивости обладает рядом целевых показателей, определяющих комплексное устойчивое развитие хозяйствующего субъекта.

Сформирован и предложен алгоритм управления устойчивым развитием промышленного предприятия по показателям его деятельности с учетом степени вовлеченности участников управленческого процесса в принятие решений. Это позволяет осуществлять мониторинг, анализ деятельности предприятия в условиях неопределенности внешней среды, определять порядок и последовательность действий, которые позволят восстановить нарушенные процессы, повысить показатели доходности операционной деятельности и рентабельности всего комплекса промышленного предприятия, развивающегося в сфере промышленности, до заданных целевых уровней. Для повышения точности и

прозрачности принятия решений, а также эффективности мероприятий, направленных на повышение устойчивости, предлагается распределение ответственности согласно авторской модели вовлеченности участников управленческого процесса в управление предприятием по критериям устойчивости.

На основе предложенного методического подхода к управлению промышленным предприятием по критерию устойчивости и модели вовлеченности участников управленческого процесса в решение задачи повышения уровня устойчивости промышленного предприятия разработан метод прогнозирования устойчивого развития промышленного предприятия. Расчет предлагается вести по показателям устойчивости на основе экспертного метода с учетом степени вовлеченности и уровня компетенции участников управленческого процесса. Авторский подход к совершенствованию управления устойчивым развитием предприятия, а также инструментарий оценки и прогнозирования уровня экономической устойчивости и ее подвидов позволяют скорректировать стратегическое планирование и выявить элементы подсистем предприятия, требующие повышенного внимания менеджмента организации, для корректировки управления. Апробация методики проведена на реальных предприятиях российской промышленности: ООО «Спецпошив», ООО «ГРАНИТ ПРОФИ», ООО «БОНТЕЛ-СИСТЕМС».

Практические результаты работы используются в учебном процессе Высшей школы экономики и управления Южно-Уральского государственного университета в рамках магистерской программы «Управление устойчивым развитием современной корпорации» при преподавании дисциплин.

В целом предлагаемые методические подходы могут быть использованы руководством промышленных предприятий при разработке системы устойчивого управления и развития предприятий промышленного сектора отечественной экономики.

Диссертационная работа выполнена в соответствии с паспортом научной специальности ВАК 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»: п. 2.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития; п. 2.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности; п. 2.11. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий; п. 2.16. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах.

Научная значимость результатов заключается в приращении знаний в области теории устойчивого развития промышленных предприятий.

Материалы диссертации полно представлены в работах, опубликованных соискателем. По теме диссертации опубликовано 9 печатных работ 3,68 п.л. (лично автором – 2,52 п.л.), в том числе 5 статей в изданиях, определенных Перечнем ВАК при Минобрнауки России.

Статьи в ведущих рецензируемых научных журналах, определенных ВАК при Минобрнауки России:

1. Алабугин А.А. Высокотехнологичное развитие предприятия: формирование интеграционно-балансирующего механизма управления / А.А. Алабугин, Т.А. Худякова, А.В. Шмидт, **В.В. Волков** // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия «Экономика и менеджмент» – 2020. – Т. 14. – № 3. – С. 149–162. – DOI 10.14529/em200316. – 0,43 п.л. (авт. 0,11 п.л.).

2. Волков, В.В. Принципы оценки комплексной устойчивости промышленных предприятий / **В.В. Волков** // Экономика и менеджмент систем управления – 2022 – № 3(45). – С. 4–11. – 0,5 п.л.

3. Волков, В.В. Формирование механизма управления устойчивым развитием промышленного предприятия / **В.В. Волков** // Экономика и менеджмент систем управления – 2022 – № 3(45). – С. 11–17. – 0,43 п.л.

4. Волков, В.В. Комплексный подход к оценке экономической устойчивости предприятий промышленного сектора / **В.В. Волков**, Т.А. Худякова // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2022. – Т. 16. – № 3. – С. 58–65. DOI: 10.14529/em220307. – 0,5 п.л. (авт. 0,25 п.л.).

5. Волков, В.В. ESG повестка и устойчивость развития промышленного предприятия: методология комплексной оценки / **В.В. Волков**, С.Ю. Белоконев // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Государственное и муниципальное управление. – 2022. – Т. 9. – № 3. – С. 225–234. – 0,63 п.л. (авт. 0,32 п.л.).

Статьи в сборниках научных трудов:

6. Волков, В.В. Анализ зарубежных подходов к исследованию устойчивости социально-экономических систем / **В.В. Волков**, Т.А. Худякова, А.В. Шмидт // Цифровая экономика и информационные технологии: Материалы I Всероссийской научно-практической конференции, (18–19 апреля 2022 г.) – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022. Ч. 1. – С. 193–199. – 0,43 п.л. (авт. 0,15 п.л.).

7. Волков, В.В. Анализ влияния экономических кризисов на развитие социально-экономических систем / **В.В. Волков** // Управление развитием социально-экономических систем: Материалы V Всероссийской научно-

практической конференции, г. Ульяновск, 27 мая 2022. Ульяновск: УлГТУ. – С. 39–44. – 0,38 п.л.

8. Волков, В.В. Подходы к формированию устойчивости развития предприятия промышленного сектора / **В.В. Волков** // Стимулирование научно-технического потенциала общества в стратегическом периоде: сборник статей Международной научно-практической конференции (г. Омск, 02 сентября 2022.) – С. 45–47. – 0,19 п.л.

9. Волков, В.В. Факторы влияющие на устойчивость предприятия промышленности / **В.В. Волков** // Научное исследование как основа инновационного развития общества: сборник статей Международной научно-практической конференции (г. Тюмень, 07 сентября 2022.) – С. 60–62. – 0,19 п.л.

Диссертационная работа соответствует требованиям, установленным п. 14 Положения о присуждении ученых степеней. Текст диссертации представляет собой самостоятельную научно-квалификационную работу, не содержит заимствованного материала без ссылки на автора и (или) источник заимствования.

Диссертация «Совершенствование управления устойчивым развитием промышленного предприятия на основе комплексной оценке его деятельности» Волкова Вадима Витальевича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности).

Заключение принято на заседании кафедры «Цифровая экономика и информационные технологии» Южно-Уральского государственного университета.


ПРИСУТСТВОВАЛИ: Алабугин Анатолий Алексеевич (доктор экономических наук, профессор), Аверьянова Светлана Сергеевна (старший преподаватель), Бородин Сергей Игоревич (кандидат экономических наук, доцент), Ботов Сергей Геннадьевич (старший преподаватель), Буслаева Ольга Станиславовна (кандидат технических наук, доцент), Варкова Наталья Юрьевна (старший преподаватель), Гернега Ксения Сергеевна (старший преподаватель), Голлай Ирина Николаевна (кандидат экономических наук, доцент), Журавлев Владимир Васильевич (кандидат педагогических наук, доцент), Зайцев Андрей Владимирович (преподаватель), Калашникова Надежда Вячеславовна (старший преподаватель), Конов Вячеслав Анатольевич (кандидат технических наук, доцент), Конова Елена Александровна (старший преподаватель), Лясковская Елена Александровна (доктор экономических наук, доцент), Мохов Вениамин Геннадьевич (доктор экономических наук, профессор), Нестеренко Сергей Юрьевич (старший преподаватель), Палей Александр Гилич (кандидат технических наук, доцент), Переведенцев Виктор Владимирович (старший преподаватель), Плужников Владимир Германович (старший преподаватель), Прохорова Ирина Арнольдовна (кандидат технических наук, доцент), Сартасов

Евгений Михайлович (кандидат технических наук, доцент), Спиридонова Елена Владимировна (кандидат технических наук, доцент), Федяй Екатерина Сергеевна (кандидат экономических наук, доцент), Худякова Татьяна Альбертовна (доктор экономических наук, доцент), Циплакова Евгения Михайловна (кандидат экономических наук, доцент), Шмидт Андрей Владимирович (доктор экономических наук, профессор).

ПРИГЛАШЕНЫ: заведующий кафедрой «Экономика и финансы» Соловьева Ирина Александровна (доктор экономических наук, профессор), Вайсман Елена Давидовна (доктор экономических наук, профессор), Кувшинов Михаил Сергеевич (доктор экономических наук, профессор).

Результаты голосования: «за» – 29 чел., «против» – 0 чел., «воздержались» – 0 чел., протокол №06 от «11» января 2023 г.

Профессор кафедры
«Цифровая экономика и
информационные технологии»
Высшей школы экономики и управления
ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)»,
доктор экономических наук, доцент

 Е.А. Лясковская

ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»,
Министерство науки и высшего образования РФ.
Адрес: 454080, г. Челябинск, пр. им. В.И. Ленина, 76, +7 (351) 267-96-23, liaskovskaiaea@susu.ru

