

учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» Вайсман Елена Давидовна.

Тема диссертации первоначально сформулирована в 2016 году (протокол №5 от 28.11.2016 г.) и окончательно утверждена Ученым советом Высшей школы экономики и управления федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» протокол №8 от 27.04.2020 г.

По результатам рассмотрения диссертации «Управление промышленным предприятием по показателям его динамических способностей» принято следующее **заключение.**

Актуальность темы исследования

Актуальность диссертационного исследования Н.С. Никифоровой обусловлена сложившимся в последние годы противоречием между, с одной стороны, острой потребностью промышленных предприятий в системах управления, позволяющих сохранять и наращивать свои конкурентные преимущества в условиях быстрых изменений среды и недостаточно проработанным методическим обоснованием таких систем, методов и инструментов. В последние десятилетия темпы технологических и бизнес-инноваций, прежде всего, в связи с развитием цифровой экономики, ускорились, в результате чего удержание и развитие устойчивого конкурентного преимущества предприятия становится все более сложной задачей. Стремительно нарастающие изменения в окружающей среде требуют от предприятий поиска новых стратегий и методов завоевания конкурентных преимуществ.

Современное понимание конкурентоспособности предприятия все чаще и все в большей степени базируется на трудно имитируемых ресурсах (VRIN-ресурсы). Развитие ресурсной концепции, с одной стороны, и теории организационного обучения, с другой, привело к появлению в конце XX века

концепции динамических способностей предприятия. Д. Тис сформулировал гипотезу, согласно которой динамические способности и хорошая стратегия на основе трудно имитируемых ресурсов и опыта предприятия являются основой для получения предприятием конкурентного преимущества.

Все это вызвало достаточно большое количество научных работ, посвященных оценке динамических способностей и их роли и месте в системе управления предприятием и повышения эффективности его деятельности. Вместе с тем, в научной литературе недостаточно внимания уделено проблемам количественной объективной оценки динамических способностей на основе статистических показателей, недостаточно исследована проблема определения степени целесообразности их формирования и развития для конкретных предприятий и отраслей, в настоящее время отсутствует подход к управлению промышленным предприятием на основе его динамических способностей.

Таким образом, тема, цель и задачи диссертационного исследования, посвященные поиску эффективных методов управления на основе формирования и развития динамических способностей предприятия в условиях быстрых изменений среды являются актуальными.

Личное участие соискателя ученой степени в получении результатов, изложенных в диссертации

Автором в ходе исследования проанализировано большое количество научных трудов по соответствующей научной тематике. Проведенный в диссертационном исследовании анализ показал, что концепция динамических способностей, разработанная в рамках ресурсного подхода, адекватна задачам стратегического управления компаниями в современных условиях становления постиндустриального общества. Концепция динамических способностей видится особенно перспективной, так как делает акцент на организационных способностях, интегрируя, таким образом, экономический и поведенческий подход в системе управления.

Концепция динамических способностей предполагает, что устойчивое конкурентное преимущество в условиях быстро меняющейся внешней среды в

значительной степени зависит от налаживания технологических, организационных и управленческих процессов внутри фирмы. Отсюда создание конкурентного преимущества предполагает формирование и реализацию стратегии, основанной на внутренних факторах, уникальности ресурсов и организационных способностях фирмы.

Несмотря на растущий интерес исследователей к оценке динамических способностей предприятия, анализ выявил отсутствие общепризнанного метода такой оценки. При этом практически во всех существующих на сегодня методических подходах используются экспертные оценки динамических способностей, что может снижать объективность результата.

В работе показано, что решение задачи построения системы управления на основе формирования и развития динамических способностей промышленного предприятия требует разработки соответствующего комплекса методов, в частности, метода оценки динамических способностей, метода прогнозирования изменений среды по слабым сигналам, метода определения целесообразности использования системы управления предприятием на основе его динамических способностей.

Концептуальные положения диссертации, методический подход к управлению промышленным предприятием по показателям его динамических способностей доведены до практической реализации в виде подходов к прогнозированию изменений среды по слабым сигналам, метода оценки динамических способностей промышленного предприятия, рекомендаций по принятию управленческих решений с использованием матрицы альтернатив управленческих решений.

Степень достоверности результатов проведенных соискателем исследований

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается использованием значительного объёма научных разработок по рассматриваемой проблеме, применением обоснованного методического инструментария, использованием и корректной обработкой

большого объёма статистического и фактического материала. Достоверность разработанных положений и методического подхода доказана в процессе апробации.

Новизна и практическая значимость полученных результатов

Представлен генезис развития теории стратегического управления промышленным предприятием и доказано, что в современных условиях ведущая роль ресурсного подхода в достижении предприятиями конкурентных преимуществ не вызывает сомнения.

Ресурсный подход подчеркивает уникальность каждой компании и предлагает не повторение модели поведения других фирм, а использование различий между ними. В качестве единицы анализа и управления в ресурсном подходе приняты ресурсы и способности конкретной фирмы, а не набор бизнес-единиц, как в школах планирования и позиционирования. Эта парадигма открывает возможности для преобразования инструментов анализа продуктового портфеля фирмы и изучения ее ресурсов и способностей, формирования новых подходов к стратегическому управлению предприятиями в сложных, быстро меняющихся условиях.

Проведенный анализ позволил автору констатировать, что, несмотря на большой интерес западных и отечественных исследователей к концепции динамических способностей предприятия, все еще не выработано единого определения этой категории.

В работе предложено уточненное понятие «Динамические способности промышленного предприятия», в котором, в отличие от существующих, введена такая характеристика как умение предвидеть изменения среды на основе слабых сигналов среды, и принимать упреждающие решения по трансформации VRIN-ресурсов.

Введен показатель «Сила динамических способностей предприятия», с одной стороны, связанный со скоростью, с которой трудно имитируемые ресурсы предприятия могут быть трансформированы, а с другой – учитывающий сонаправленность трансформации этих ресурсов с вектором

изменений среды. Все это способствует приращению знаний в ресурсной теории стратегического управления предприятием.

На основе выявленных сущностных характеристик динамических способностей и сформулированных принципов разработан метод количественной оценки динамических способностей промышленного предприятия, в котором удалось увязать между собой уровень динамических способностей и их сонаправленность со значимыми слабыми сигналами. В отличие от существующих, основанных исключительно на экспертных оценках, предложенный метод использует статистические данные, что позволяет получить более объективный результат.

Предложен методический подход к управлению промышленным предприятием в условиях быстро меняющейся среды, в основу которого, в отличие от принятых, положены процессы формирования и развития динамических способностей предприятия.

Методический подход к управлению состоит из комплекса методов:

- метод прогнозирования изменений среды по слабым сигналам;
- метод оценки динамических способностей промышленного предприятия;
- метод принятия управленческих решений с использованием матрицы альтернатив таких решений.

Реализация методического подхода даст возможность промышленному предприятию принимать упреждающие решения, позволяющие завоевывать конкурентные преимущества в условиях быстрых изменений среды.

Предложен метод оценки целесообразности формирования и развития динамических способностей промышленного предприятия, в основу которого положены два ключевых фактора: степень влияния на предприятие факторов внешней среды и степень его осведомленности относительно слабых сигналов.

Разработан метод прогнозирования изменений внешней среды по слабым сигналам, в котором, в отличие от предлагаемых качественных методов, использован метод нелинейной динамики, позволяющий находить числовые

характеристики динамических процессов среды с помощью графических образов и, тем самым, получить более корректный прогноз.

Для выбора значимых слабых сигналов предложено использовать инструменты нелинейной динамики, разработана матрица архетипов фазовых портретов зависимости результирующих показателей деятельности промышленного предприятия и изменений среды по слабым сигналам, построены фазовые портреты этих зависимостей для анализируемых промышленных предприятий.

Построена управленческая матрица альтернативных вариантов управленческих решений, в которых, в отличие от существующих, используются показатели, характеризующие динамические способности промышленного предприятия: степень изменчивости отрасли, степень учета предприятием слабых сигналов при принятии управленческих решений, объем имеющихся в его распоряжении VRIN-ресурсов. Реализация этого метода даст возможность предприятию выбрать стратегию своего развития на основе показателей динамических способностей и сформировать на этой основе систему управления.

Работа выполнена в соответствии с пунктами паспорта специальности ВАК 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»: 1.1.4. «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах»; п. 1.1.13. «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов»; 1.1.17. «Теоретические и методологические основы мониторинга развития экономических систем народного хозяйства».

Научная значимость результатов заключается в приращении знаний в области ресурсного управления промышленным предприятием, функционирующим в сложных условиях быстро меняющейся среды.

Материалы диссертации достаточно полно представлены в работах, опубликованных соискателем. Всего по теме диссертации опубликовано 11 печатных работ общим объемом 8,23 п.л. авторского текста, в том числе

4 статьи в изданиях, определенных ВАК Минобрнауки России и 2 статьи в изданиях, входящих в базу SCOPUS, Web of Science.

Опубликованные работы

Статьи в научных журналах, определенных ВАК Минобрнауки России:

1. Вайсман, Е.Д. Формирование модели стратегического управления динамическими способностями промышленного предприятия с использованием технологии форсайт / Е.Д. Вайсман, Н.С. Никифорова, С.А. Носова // Российское предпринимательство. – 2017. – Т. 18. – № 7. – С. 1091-1104. DOI: 10.18334/rp.18.7.37742 (авт. 1,16 п.л.)

2. Вайсман, Е.Д. Развитие динамических способностей промышленных предприятий в условиях цифровой экономики / Е.Д. Вайсман, Н.С. Никифорова // Известия Уральского государственного экономического университета. – 2018. – Т. 19. – №3. – С. 126-136. (авт. 0,92 п.л.)

3. Вайсман, Е.Д. Концепция слабых рыночных сигналов в стратегическом управлении промышленного предприятия / Е.Д. Вайсман, Н.С. Никифорова, С.А. Носова // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2019. – Т. 13, № 3. – С. 145–153. (авт. 0,79 п.л.)

4. Вайсман, Е.Д. Использование концепций динамических способностей и слабых рыночных сигналов в формировании методического подхода к управлению промышленным предприятием / Е.Д. Вайсман, Н.С. Никифорова // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2020. – Т. 14. – № 1. – С. 53–62. DOI: 10.14529/em200106 (авт. 0,875 п.л.)

Статьи в научных изданиях, входящих в базу SCOPUS, Web of Science:

5. Vaisman, E. D. Strategic management of dynamic capabilities of an enterprise with using foresight technologies / Vaisman E., Aliukov S., Nikiforova N., Nosova S. // Proceedings of the 29th International Business Information Management Association Conference – Innovation Management and Education Excellence Vision 2020: From Regional Development Sustainability to Global Economic Growth (IBIMA). – 2017, Vienna, Austria. – p.787-796 (авт. 0,83 п.л.)

6. Vaisman, E. D. Methods of a weak market signals for evaluation the economic efficiency of digital investment projects / Vaisman E. D., Lyubimenko

D.A., Nikiforova N. S., Zagornaia T.O. // Proceedings of the 35th International Business Information Management Association Conference – Innovation Management and Education Excellence Vision 2020: From Regional Development Sustainability to Global Economic Growth (IBIMA). – 2020, Seville, Spain. – p. 7292-7303 (авт. 1,0 п.л.)

Статьи в научных журналах и сборниках научных трудов:

7. Никифорова, Н.С. Разработка модели управления инновационными процессами промышленного предприятия на основе концепции динамических способностей // Научный поиск: материалы девятой научной конференции аспирантов и докторантов. Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ. – 2017–С. 252-259 (авт. 0,47 п.л.).

8. Никифорова, Н.С. Динамические способности и модель управления инновационными процессами промышленного предприятия // Сборник материалов XIII Международная научно-практическая конференция «Современная экономика: актуальные вопросы, достижения и инновации». – Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение», – 2018. – С.170-174 (авт. 0,435 п.л.)

9. Никифорова, Н.С. Динамические способности промышленного предприятия: ключевые понятия и категории // Сборник статей XVIII Международной научно-практической конференции «World science: problems and innovations». – Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение», 2018 – С. 116-118 (авт. 0,26 п.л.)

10. Вайсман, Е.Д. К вопросу о динамических способностях промышленного предприятия / Е.Д. Вайсман, Н.С. Никифорова // Сборник статей XVIII международной научно-практической конференции: «Фундаментальные и прикладные научные исследования. Актуальные вопросы, достижения и инновации». – Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение», 2018. – С. 60-65 (авт. 0,79 п.л.)

11. Вайсман, Е.Д. К вопросу управления промышленным предприятием в условиях развития гиперконкуренции / Е.Д. Вайсман, Н.С. Никифорова // Сборник статей 71-й конференции профессорско-преподавательского состава

ЮУрГУ. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2019. – С. 165-170 (авт. 0,7 п.л.)

Диссертационная работа соответствует требованиям, установленным п. 14 Положения о присуждении ученых степеней. Текст диссертации представляет собой самостоятельную научно-квалификационную работу, не содержит заимствованного материала без ссылки на автора и (или) источник заимствования.

Диссертация «Управление промышленным предприятием по показателям его динамических способностей» Никифоровой Натальи Сергеевны рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Заключение принято на заседании кафедры «Финансовые технологии» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».

ПРИСУТСТВОВАЛИ: зам. зав. кафедрой Соловьева Ирина Александровна (доктор экономических наук, доцент), Кувшинов Михаил Сергеевич (доктор экономических наук, профессор), Вайсман Елена Давидовна (доктор экономических наук, профессор), Каплан Алексей Владимирович (доктор экономических наук), Кучина Елена Владимировна (доктор экономических наук, доцент), Подшивалова Мария Владимировна (кандидат экономических наук, доцент), Галкина Лидия Александровна (кандидат экономических наук, доцент), Нестерова Лариса Геннадьевна (кандидат экономических наук, доцент), Сухих Елена Генриховна (кандидат экономических наук, доцент), Заслонов Валерий Григорьевич (кандидат технических наук, доцент), Морозова Лариса Шагиевна (кандидат экономических наук, доцент), Каримова Татьяна Григорьевна (кандидат экономических наук, доцент), Тишина Валентина Николаевна (кандидат экономических наук, доцент), Бутрина Юлия Владимировна (кандидат

экономических наук, доцент), Кандауров Дмитрий Владимирович (старший преподаватель), Качалова Татьяна Александровна (старший преподаватель), Куркина Елена Юрьевна (старший преподаватель), Мостовщикова Ирина Александровна (старший преподаватель), Тишин Петр Яковлевич (старший преподаватель), Ткач Елена Сергеевна (кандидат экономических наук, доцент).

ПРИГЛАШЕНЫ: Алабугин Анатолий Алексеевич (доктор экономических наук, профессор кафедры «Прикладная экономика», ВШЭУ, ЮУрГУ, член диссертационного совета Д 212.298.07), Мохов Вениамин Геннадьевич (доктор экономических наук, профессор кафедры «Прикладная экономика», ВШЭУ, ЮУрГУ, член диссертационного совета Д 212.298.07), Зубкова Ольга Владимировна (доктор экономических наук, доцент кафедры «Экономика» УрСЭИ (филиал) ОУП ВО «АТиСО», член диссертационного совета Д 212.298.07), Коркина Татьяна Александровна (доктор экономических наук, профессор кафедры «Государственное и муниципальное управление» ЧелГУ, член диссертационного совета Д 212.298.07).

Результаты голосования: «за» - 24 чел., «против» - 0 чел., «воздержались» - 0 чел., протокол № 1 от «03» сентября 2020 г.

Зам. заведующего кафедрой

«Финансовые технологии»

Высшей школы экономики и

управления ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ),

д-р экономических наук, профессор

И.А. Соловьева

ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет
(национальный исследовательский университет)»,
Учредитель – Минобрнауки РФ.

Адрес: 454080, г. Челябинск, пр. им. В.И. Ленина, 76
+7(351)267-93-12 e-mail: baevia@susu.ru; susu.ru