



УТВЕРЖДАЮ:

ректор ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)»,  
доктор технических наук, профессор

А. Л. Шестаков

« 04 » декабря 2020 г.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»

Диссертация «Управление развитием промышленного предприятия по показателям согласованности воздействий его подсистем» выполнена на кафедре прикладной экономики.

В период подготовки диссертации соискатель Орешкина Наталья Сергеевна работала в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» в должности старшего преподавателя кафедры антикризисного управления, с 2016 года в должности старшего преподавателя кафедры управления инновациями в бизнесе, с июля 2018 года по настоящее время работает старшим преподавателем кафедры экономики промышленности и управления проектами. С июля 2018 г. по настоящее время обучается в очной аспирантуре по направлению 38.06.01 «Экономика» на кафедре прикладной экономики федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».

В 2011 г. окончила государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Южно-Уральский государственный университет» по специальности «Антикризисное

управление». В 2018 г. окончила федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» по направлению подготовки «Инноватика».

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2019 г. федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Алабугин Анатолий Алексеевич, профессор кафедры прикладной экономики федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)».

По результатам рассмотрения диссертации «Управление развитием промышленного предприятия по показателям согласованности воздействий его подсистем» принято следующее **заключение**.

#### **Актуальность тема исследования**

Современные предприятия осуществляют свою деятельность в условиях нарастающего непостоянства внешней среды, характеризующегося экспоненциальным ростом скорости изменений. В этой связи при переходе к 5-6-му организационно-технологическим укладам постиндустриальной экономики у менеджмента предприятий возникает потребность повышения объективности выбора приоритетных инвестиционных проектов предприятия, что важно в условиях ограниченного финансирования. Обеспечение согласования целей подсистем предприятия в направлении перехода к цифровой экономике повышает устойчивость преобразований предприятия, а, следовательно, реализуется его устойчивое развитие.

Совершенствование методического инструментария оценки и регулирования согласованности воздействий функциональных подсистем предприятия позволяет осуществлять его высокотехнологичные

преобразования при регулируемом уровне дисбаланса целей предприятия и его подсистем. Это определяет актуальность исследований. Проведенное Орешкиной Н.С. исследование соответствует научным интересам кафедры прикладной экономики.

### **Личное участие соискателя ученой степени в получении результатов, изложенных в диссертации**

Соискателем в процессе исследования проанализировано значительное количество научных трудов и статистической информации по соответствующей тематике. Результаты данного анализа послужили основой для уточнения понятия «согласованность воздействий», а также разработки соискателем экономико-математических моделей оценки уровня согласованности воздействий подсистем предприятия и устойчивости его развития. Был разработан инструментарий к выбору потенциальных вариантов высокотехнологичного развития предприятия. Предложенный подход позволяет обеспечить переход предприятия к условиям постиндустриальной экономики, повысить надежность экспертных оценок на основе их верификации статистическими моделями, снизить риски при реализации инвестиционных проектов. Для более корректного обоснования решений в данной области и автоматизации выполнения предусмотренных расчетов Орешкиной Н.С. предложены алгоритм и реализующий его программный продукт оценки уровня устойчивости развития предприятия. Соискателем также разработаны практические рекомендации по выбору видов инвестиционных стратегий, планов их реализующих, а также целевых значений экономических показателей в зависимости от зоны устойчивости предприятия, этапа цикла высокотехнологичных преобразований. На их основе для менеджмента предприятий становится возможным реализовать формализацию процесса инвестиционного проектирования.

## **Степень достоверности результатов проведенных соискателем исследований**

Научные результаты и выводы, полученные соискателем, обоснованы с использованием общенаучных методов исследования: синтез, анализ, сравнение, системный подход, индукция и дедукция, обобщение, формальная логика, аналогия, классификация, экспертные оценки, анкетирование и математические методы. Итогом исследования являются методический инструментарий оценки и регулирования согласованности воздействий функциональных подсистем промышленного предприятия на его устойчивое развитие, а также практические рекомендации по конкретизации выбора приоритетного направления выполнения планов и проектов высокотехнологичного развития предприятия. Достоверность разработанных решений и полученных экспериментальных данных обеспечена положительными результатами апробации разработок на базе промышленных предприятий.

### **Новизна и практическая значимость полученных результатов**

Соискателем дополнена трактовка понятия «согласованность воздействий подсистем» на обеспечение устойчивого развития предприятия. Это позволило адаптировать принципы и разработать дополнения методов управления предприятием на основе векторно-факторного анализа и регулирования воздействий. Дополнения методов обосновывают новые возможности учета характеристик среды экономики постиндустриального типа и свойства согласованности воздействий подсистем предприятия на процессы обеспечения устойчивого развития. Это содействует достижению компромисса целей подсистем и предприятия для реализации стратегии высокотехнологичных преобразований.

Определены специальные функции (амплитуды, направленности и взаимосвязи) и комплекс показателей качества их применения для оценки и регулирования согласованности воздействий подсистем на процессы обеспечения устойчивого развития предприятия. Регулирование

осуществляется с использованием инструментария векторно-факторного анализа на основе показателей амплитуды, направленности воздействий и взаимосвязи подсистем. Функции управления отличаются возможностями регулирования интенсивности их применения по этапам цикла преобразований. Такие функции и показатели позволят обеспечить долгосрочность планирования по критерию соответствия воздействий подсистем идеальному вектору развития, как особому отображению целей стратегического видения предприятия по факторам 5-6-го укладов экономики.

Разработана методика оценки показателей качества управления согласованностью воздействий для регулирования взаимодействия подсистем предприятия по результирующему показателю обеспечения устойчивого развития и характеристикам 5-6-го укладов экономики, включающая 14 этапов. Методика отличается применением критерия компромисса целей воздействий подсистем и целей стратегического развития предприятия. Она необходима для повышения контролируемости процессов высокотехнологичных преобразований предприятия.

Адаптированы экономико-математические модели процессов высокотехнологичного преобразования предприятия и установлены зависимости уровня устойчивости его развития от показателей качества управления согласованностью воздействий подсистем. Модели отличаются учетом характеристик разных организационно-технологических укладов и интенсивности воздействий подсистем. Различия моделей позволяют верифицировать результаты, более достоверно моделировать и реализовывать процессы согласования воздействий подсистем для обеспечения достижения целей стратегического видения предприятий по факторам постиндустриальной экономики.

Дополнен организационно-плановый инструментарий реализации высокотехнологичных преобразований предприятия. Предложено использовать результаты моделирования степени воздействий подсистем и

их векторно-факторного анализа для конкретизации выбора приоритетного направления выполнения планов и проектов развития предприятия. Такие дополнения отличаются учетом показателей качества регулирования согласованности воздействий подсистем. Их использование упрощает практику реализации методики регулирования взаимодействия подсистем предприятия, корректировку плановых показателей стратегии и позволяет уточнить оценку эффективности инвестиционных проектов.

### **Ценность научных работ соискателя ученой степени**

Научная значимость результатов заключается в приращении знаний в области методических основ и подходов оценки и регулирования согласованности воздействий функциональных подсистем промышленного предприятия на его устойчивое высокотехнологичное развитие. Результаты диссертации могут использоваться в учебном процессе для студентов экономической подготовки высших учебных заведений по дисциплинам «Менеджмент», «Стратегический менеджмент», «Управление проектами», «Управление изменениями» и другие.

Материалы диссертации полно представлены в работах, опубликованных соискателем. По теме диссертации опубликовано 13 печатных работ общим объемом 63 стр. авторского текста, в том числе 5 статей в изданиях, определенных ВАК РФ и 2 свидетельства о государственной регистрации алгоритмов и программных продуктов.

### **Опубликованные работы**

**Статьи, опубликованные в рецензируемых научных журналах и изданиях, определенных ВАК РФ:**

1. Алабугин, А.А. Управление промышленным предприятием по показателям согласованности воздействий системных элементов на организационно-структурную устойчивость развития / А.А. Алабугин, **Н.С. Орешкина** // Экономика и предпринимательство. – М.: 2018. – № 4 (93) – С. 196-204. – 9 стр. (авт. 4,5 стр.).

2. Алабугин, А.А. Теоретико-методические основы управления предприятием по показателям согласованности воздействий элементов структуры на устойчивость развития / А.А. Алабугин, **Н.С. Орешкина** // Вестник ЮУрГУ. Серия: Экономика и менеджмент. – Челябинск.: 2018. – Т. 12. – № 3. – С. 99-107. – 9 стр. (авт. 4,5 стр.).

3. Алабугин, А.А. Концептуальный подход для обеспечения согласованности воздействий подсистем предприятия на устойчивость развития / А.А. Алабугин, **Н.С. Орешкина** // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. – 2019. – Т. 12. – № 4. – С. 170–180. – 9 стр. (авт. 4,5 стр.).

4. Алабугин, А.А. Концептуальное представление структуры подсистем предприятия и оценка степени их взаимосвязи в процессах перехода к экономике постиндустриального типа / А.А. Алабугин, **Н.С. Орешкина** // Вестник ЧелГУ. – 2019. – №66 – С.175 – 181. – 7 стр. (авт. 3,5 стр.)

5. Орешкина, Н.С. Формирование показателей качества управления согласованностью воздействий функционалов подсистем на устойчивость развития предприятия / Н.С. Орешкина // Вестник ЮУрГУ. Серия: Экономика и менеджмент. – 2019. – Т. 13. – № 4. – С.119 – 129. – 11 стр.

#### **Свидетельства о государственной регистрации программных продуктов:**

6. Программа применения методики оценки устойчивости развития и управления предприятием по показателям согласованности воздействий подсистем на устойчивость развития: программа / ГОУ ВПО «ЮУрГУ»; авт. А. А. Алабугин; **Н.С. Орешкина**. – М., 2019. – гос. рег. № 2019618367. – 3 стр. (авт. 1,5 стр.).

7. Программа расчета показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия для определения его устойчивости: программа / ГОУ ВПО «ЮУрГУ»; авт.: Н.С. Дзензелюк, **Н.С. Орешкина**. – М., 2019. – гос. рег. № 2019661064. – 7 стр. (авт. 3,5 стр.).

**Другие публикации:**

8. Tomashev, V. Management of the industrial enterprise's technological development of based on the use of additive manufacturing / V.Tomashev, A.Schelkonogov, **N. Oreshkina**, T.Zaitseva, E.Zagrebina // Lecture Notes in Engineering and Computer Science. –2018. –Vol. 2238.– P.741-746. – 6 стр. (авт.1 стр.).

9. Орешкина, Н.С. Методы управления промышленным предприятием / Н.С. Орешкина // Актуальные направления научных исследований: перспективы развития: Сборник материалов V Международной научно-практической конференции. Редколлегия: О.Н. Широков. – Чебоксары: ЦНС «Интерактив плюс», 2018. – С. 247 – 248. – 2 стр.

10. Алабугин, А.А. Модель методологии циклического управления согласованностью воздействий системных элементов на устойчивость развития предприятия при переходе к цифровой экономике / А.А. Алабугин, **Н.С. Орешкина** // Наука ЮУрГУ: Сборник материалов конференции. – Челябинск: Изд-во ЮУрГУ, 2019. – С. 4 – 9. – 6 стр. (авт. 3 стр.).

11. Орешкина, Н.С. Управление предприятием по критериям устойчивости развития при переходе к экономике постиндустриального типа / Н.С. Орешкина // Научный поиск: материалы XI научной конференции аспирантов и докторантов. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2019. – С.197 – 202. – 6 стр.

12. Орешкина, Н.С. Исследование уровня взаимосвязанности подсистем предприятия при их воздействии на устойчивость развития / Н.С. Орешкина // Цифровая трансформация экономики и промышленности: Сборник трудов научно-практической конференции с зарубежным участием / под ред. А.В. Бабкина. – СПб: Издательство: ФГАОУ ВО "Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого", 2019. – С. 474 – 483. – 10 стр.

13. Орешкина, Н.С. Управление предприятием на основе векторно-факторного анализа / Н.С. Орешкина // Инженерная экономика и управление



в современных условиях: материалы научно-практической конференции / отв. ред. В.В. Жильченкова. – Донецк: ДОННТУ, 2019. – С.244 – 251. – 8 стр.

Диссертационная работа соответствует требованиям, установленным п.14 Положения о порядке присуждения ученых степеней. Текст диссертации представляет собой самостоятельную научно-квалификационную работу, не содержит заимствованного материала без ссылки на автора и (или) источник заимствования.

Диссертация «Управление развитием промышленного предприятия по показателям согласованности воздействий его подсистем» Орешкиной Натальи Сергеевны рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Заключение принято на заседании кафедры прикладной экономики ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)».

**ПРИСУТСТВОВАЛИ:** зав. кафедрой Худякова Татьяна Альбертовна (д.э.н., доцент); члены кафедры: Алабугин Анатолий Алексеевич (д.э.н., профессор), Алюков Сергей Викторович (д.т.н., доцент), Ашенбергер Екатерина Петровна (специалист по УМР), Бородин Сергей Игоревич (к.э.н., доцент), Варкова Наталья Юрьевна (старший преподаватель), Гафуров Наиль Шайхрамович (к.т.н., доцент), Гернега Ксения Сергеевна (старший преподаватель), Голлай Ирина Николаевна (к.э.н., доцент), Гусев Евгений Васильевич (д.т.н., профессор), Журавлев Владимир Васильевич (к.п.н., доцент), Лясковская Елена Александровна (д.э.н., профессор), Матвийшина Евгения Михайловна (к.э.н., доцент), Мохов Вениамин Геннадьевич (д.э.н., профессор), Мухаметшина Ирина Сергеевна (специалист по УМР), Пищулина Екатерина Сергеевна (старший преподаватель), Тихонова Наталья Владимировна (старший преподаватель), Федяй Екатерина Сергеевна (к.э.н.,

доцент), Циплакова Евгения Михайловна (к.э.н., доцент), Шмидт Андрей Владимирович (д.э.н., профессор).

Результаты голосования: «за» – 20 чел., «против» – 0 чел., «воздержались» – 0 чел., протокол № 3 от «5» ноября 2020 г.



Худякова Татьяна Альбертовна,  
д-р экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой «Прикладная  
экономика» Высшей школы  
экономики и управления ФГАОУ  
ВО «ЮУрГУ (НИУ)»

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Южно-Уральский государственный университет  
(национальный исследовательский университет)»

ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)»

Россия 454080 Челябинск, проспект Ленина, 76

Тел./факс: +7(351) 267-99-00

E-mail: info@susu.ru

