

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор образовательного учреждения
профсоюзов высшего образования
«Академия труда и социальных
отношений»,
кандидат экономических наук



 Н.Н. Кузьмина

«28» 12 2022 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Уральского социально-экономического института (филиал)
Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования
«Академия труда и социальных отношений»

Диссертация «Теория и методология стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством» выполнена на кафедре экономики.

В период подготовки диссертации Замбржицкая Евгения Сергеевна работала на кафедре экономики в должности доцента, в настоящее время является директором института экономики и управления и заведующим кафедрой государственного муниципального управления и управления персоналом Магнитогорского государственного технического университета им. Г.И. Носова.

В 2006 году Е.С. Замбржицкая окончила Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова по специальности «Экономика и управление на предприятии горной промышленности и геологоразведки». В 2010 году окончила аспирантуру в МГТУ им. Г.И. Носова и защитила диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему «Управление многопродуктовым производством на основе показателей безубыточности» в диссертационном совете Южно-Уральского государственного университета.

В 2013 году Замбржицкой Е.С. присвоено ученое звание доцента по кафедре финансов и бухгалтерского учета.

Научный консультант - доктор экономических наук, доцент Киреева Наталья Владимировна, профессор кафедры экономики Уральского социально-экономического института (филиал) Образовательного учреждения профсоюзов «Академия труда и социальных отношений».

Тема диссертации утверждена Ученым советом Ур СЭИ (филиал) Образовательного учреждения профсоюзов «Академия труда и социальных отношений», протокол №8 от 20.04.2020 г.

По результатам рассмотрения диссертации «Теория и методология стратегического управления производственными мощностями

промышленного предприятия с многопродуктовым производством» принято следующее **заключение.**

Актуальность темы исследования

Тема диссертационного исследования Е.С. Замбржицкой является актуальной, поскольку в условиях реализации стратегии импортозамещения, повышения инновационного потенциала российских промышленных предприятий существующая система управления производственными мощностями ориентирована преимущественно на текущий (оперативный) уровень принятия решений и требует пересмотра с ориентацией на стратегические решения, следовательно, глубокой доработки требует теоретическая и методологическая основа принятия решений по осуществлению инвестирования в основной капитал, а также методы оценки эффективности подобных решений. В связи с этим поставленная цель диссертационного исследования - развитие теории и разработка методологического инструментария стратегии приведения производственных мощностей промышленных предприятий с многопродуктовым производством в соответствие с потребностями рынка, основанного на отказе от принципа ведущего звена и анализе влияния ассортиментных сдвигов, а также сформулированные в исследовании задачи позволяют раскрыть тему исследования, обладающую несомненной своевременностью и актуальностью.

Личное участие соискателя ученой степени в получении результатов, изложенных в диссертации

Автором в ходе исследования проанализировано большое количество научных трудов и статистической информации по соответствующей тематике. Проведенный анализ показал, что существующие подходы к стратегическому управлению производственными мощностями не позволяют адекватно в количественном виде оценить последствия управленческих решений в условиях реально функционирующих промышленных предприятий, так как не учитывают следующее: многопродуктовость; незавершенное производство (наличие межоперационных заделов); внутриассортиментные связи между продуктами; стадию жизненного цикла технологии, на базе которой спроектированы производственные мощности; многокритериальность стратегических решений. Для снятия указанных ограничений автором была сформулирована концепция приведения производственных мощностей под потребности рынка, основанная на оценке ассортиментных сдвигов и многокритериальном оптимизационном подходе при одновременном учете стадии жизненного цикла основной технологии, на базе которой они спроектированы. В работе сформулированы ключевые положения, требования к формированию алгоритм разработки стратегии управления производственными мощностями, определены возможные

варианты реализации указанной стратегии в условиях реально функционирующих промышленных предприятий.

Реализация предложенной концепции на уровне конкретных стратегий потребовала уточнения понятийного аппарата теории управления производственными мощностями. Автор раскрывает сущность понятия производственной мощности с учетом ретроспективы перехода от плановой к рыночной экономике, отраслевой специфики, экономического уровня формирования производственных мощностей, содержания этого понятия в трудах отечественных и зарубежных ученых-экономистов, исследует факторы, влияющие на выпуск продукции, и предлагает авторское определение производственной мощности на основе таких понятий, как производственная система, сквозной расходный коэффициент, сквозная пропускная способность звена, условная ассортиментная единица измерения, лимитирующее звено.

Автором также определяются теоретически возможные варианты стратегий в рамках предложенной концепции по критерию временного интервала приращения производственных мощностей: стратегия опережающего типа; стратегия консервативного типа и стратегия сбалансированного типа.

В рамках доведения предложенной концепции до уровня конкретных стратегических рекомендаций по управлению производственными мощностями промышленных предприятий автором разработан метод оценки производственных мощностей попередельного типа с многопродуктовым производством на базе графо-матричной модели, дополненный инструментарием анализа чувствительности показателя производственной мощности к ассортиментным сдвигам и многокритериальными оптимизационными моделями для анализа соответствия производственных мощностей рынку.

Концептуальные положения, методологические подходы, методы и инструментарий доведены до уровня конкретных рекомендаций по формированию стратегических решений относительно производственных мощностей, которые были апробированы на ряде российских промышленных предприятий.

Степень достоверности результатов проведенных соискателем исследований

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается логической целостностью исследования, применением обоснованных общенаучных и специальных методов исследования, использованием и корректной обработкой существенного объема статистического и фактического материала. Кроме того, достоверность разработанных положений и методических подходов доказана в процессе апробации результатов исследования на российских промышленных предприятиях.

Новизна и практическая значимость полученных результатов

Разработана концепция стратегического управления производственными мощностями попередельного типа с многопродуктовым производством, учитывающая запросы покупателей в части состава продуктовой линейки и внутриассортиментных связей между продуктами, позволяющая использовать многокритериальный оптимизационный подход при разработке стратегических решений с учетом стадии жизненного цикла технологии. Для более точного обоснования управленческих решений относительно интервала приращения производственных мощностей на разных стадиях развития рынка предложена классификация стратегий управления производственными мощностями.

В соответствии с разработанной концепцией дополнены теоретические и методологические положения стратегического управления производственными мощностями попередельного типа с многопродуктовым производством: уточнено содержание базовых понятий теории управления производственными мощностями: «производственная система», «пропускная способность звена», «условная ассортиментная единица», «сквозной расходный коэффициент», «лимитирующее звено», «производственная мощность», позволяющие идентифицировать основные параметры элементов структуры производственных мощностей. Это обеспечивает возможность количественной оценки производственных мощностей на основе авторских расчетных формул.

Разработан метод оценки производственных мощностей попередельного типа с многопродуктовым производством на базе графоматричной модели. Данный метод в отличие от существующих позволяет учесть рыночные запросы покупателей, внутриассортиментные связи между продуктами и технологические связи между производственными звеньями. Метод дает более точную оценку производственных мощностей, что способствует сокращению потерь от принятия неэффективных управленческих решений в рамках реализации стратегии по проектированию, реконструкции и модернизации производственных мощностей.

Разработан инструментарий анализа чувствительности показателя производственной мощности, учитывающий подвижность конъюнктуры рынка, позволяющий расширить возможности управления за счет перехода от точечных значений ассортиментной структуры и производственных мощностей к интервальным оценкам.

Разработаны оптимизационные модели для анализа соответствия производственных мощностей, позволяющие применять несколько критериев: пропорциональность мощностей, прибыльность и соответствие рыночным возможностям. Верификация предложенных моделей позволила установить, что их использование сопряжено с получением положительного экономического эффекта за счет более точного определения лимитирующих звеньев, приведения продуктовой линейки к потребностям рынка, снижения

непроизводительных затрат, связанных с наличием резервов диспропорции (роста складских запасов).

Работа соответствует следующим пунктам Паспорта научной специальности ВАК Минобрнауки России 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: п. 2.2. – «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности»; п. 2.7. – «Бизнес-процессы на предприятиях и в отраслях промышленности. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в промышленности»; п. 2.11. – «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий»; п. 2.16. – «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах».

Научная значимость результатов заключается в приращении знаний в сфере стратегического управления производственными мощностями промышленных предприятий на основе графо-матричного моделирования.

Материалы диссертации достаточно полно представлены в работах, опубликованных соискателем. По теме диссертации опубликовано 52 работы общим объемом 50,84 п.л., из них авторских 33,96 п.л., в том числе 18 работ в научных журналах, рекомендуемых ВАК Минобрнауки России для публикации результатов диссертационных исследований, 3 – входящих в базу Scopus, 29 работ в сборниках научных трудов международных и всероссийских конференций, 2 авторские монографии.

Опубликованные работы

Статьи в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России

1. Расчет производственной мощности и анализ безубыточности на стадии проектирования производственных систем / Г.В. Данилов, И.Г. Рыжова, Е.С. Войнова (Замбржицкая) // Экономический анализ: теория и практика. – 2010. – № 3 (168). – С. 34–39. (0,75 п.л., авт.0,25 п.л.)
2. Анализ и оптимизация структуры производственных мощностей предприятия / Г.В. Данилов, И.Г. Рыжова, Е.С. Войнова (Замбржицкая) // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. – 2010. – № 4. – С. 87–90. (0,50 п.л., авт.0,17 п.л.)
3. Методы оптимизации портфеля заказов предприятия по критерию «максимум маржинального дохода» / Г.В. Данилов, Е.С. Войнова (Замбржицкая), И.Г. Рыжова // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. – 2011. – № 2 (119). – С. 233–237. (0,63 п.л., авт. 0,21 п.л.)
4. Анализ структуры и оценка пропорциональности производственных мощностей предприятия / Г.В. Данилов, И.Г. Рыжова, Е.С. Войнова

(Замбржицкая) // Вестник Магнитогорского государственного технического университета им. Г.И. Носова. – 2012. – № 1 (37). – С. 79–82. (0,50 п.л., авт. 0,17 п.л.)

5. Анализ чувствительности производственной мощности, точки нулевой прибыли и запаса финансовой прочности к ассортиментным сдвигам / Г.В. Данилов, Е.С. Замбржицкая, И.Г. Рыжова // Экономический анализ: теория и практика. – 2012. – № 43 (298). – С. 18–23. (0,75 п.л., авт. 0,25 п.л.)

6. Моделирование влияния ассортимента продукции на основные показатели предприятия / Г.В. Данилов, Е.С. Войнова, И.Г. Рыжова // Экономический анализ: теория и практика. – 2012. – № 15 (270). – С. 40–46. (0,88 п.л., авт. 0,29 п.л.)

7. Моделирование влияния ассортимента продукции на основные показатели предприятия / Г.В. Данилов, Е.С. Войнова, И.Г. Рыжова // Международный бухгалтерский учет. – 2012. – № 21 (219). – С. 22–28. (0,88 п.л., авт. 0,29 п.л.)

8. Управление жизненными циклами промышленных технологий / В.Н. Кононов, Е.С. Замбржицкая, Р.Р. Дема, М.В. Харченко // Вестник Омского университета. Серия: Экономика. – 2018. – № 1 (61). – С. 76–87. (1,50 п.л., авт. 0,38 п.л.)

9. Жизненный цикл промышленной технологии как объект моделирования и управления / В.Н. Кононов, Е.С. Замбржицкая, М.В. Харченко // Известия Уральского государственного экономического университета. – 2018. Т. 19. – № 3. – С. 137–150. (1,75 п.л., авт. 0,58 п.л.)

10. Graph models for evaluating production capacities of enterprises / N.V. Kireeva, E.S. Zambrzhitskaya, E.A. Makarova // Journal of New Economy. – 2021. – Vol. 22. – №2. – P. 134–154. (2,63 п.л., авт. 0,88 п.л.)

11. Концептуальные основы стратегического управления производственными мощностями / Е.С. Замбржицкая // Вестник Омского университета. Серия: Экономика. – 2021. Т. 19. – № 3. – С. 50–60. (1,38 п.л.)

12. Роль и место показателя производственной мощности в системе управления современными промышленными предприятиями / Е.С. Замбржицкая // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 2 (127). – С. 1404–1406. (0,38 п.л.)

13. Применение графо-матричных моделей в стратегическом анализе оптимальности производственных мощностей предприятий черной металлургии / Е.С. Замбржицкая // Экономический анализ: теория и практика. – 2021. Т. 20. – № 8 (515). – С. 1495–1515. (2,63 п.л.)

14. Разработка и применение оптимизационных моделей в стратегии управления производственными мощностями / Е.С. Замбржицкая // Экономический анализ: теория и практика. – 2021. Т. 20. – № 7 (514). – С. 1368–1390. (2,88 п.л.)

15. Производственная мощность как один из критериев оценки потенциального поставщика для крупных металлургических предприятий / Н.В. Киреева, Е.С. Замбржицкая, А.В. Афанасьев // Финансовый бизнес. – 2021. – № 1 (211). – С. 30–34. (0,63 п.л., авт. 0,21 п.л.)

16. Принятие управленческих решений на основе графо-матричной модели производственной системы относительно использования мощностей / Е.С. Замбржицкая // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 12 (137). – С. 342–346. (0,63 п.л.)

17. Управление производственными мощностями промышленных предприятий при помощи инструментария графо-матричного моделирования / Е.С. Замбржицкая // Управленческий учет. – 2022. – № 5-2. – С. 433–440. (1,00 п.л.)

18. Методические аспекты к обоснованию эффективного управления производственной мощностью предприятия / Е.С. Замбржицкая // Финансовый бизнес. – 2022. – № 5 (227). – С. 38–41. (0,50 п.л.)

Статьи в изданиях, входящих в международную наукометрическую базу Scopus

19. Graph-matrix modeling of production systems as a basis for managing the production capacity of metal working enterprises / N.V. Kireeva, E.S. Zambrzhitskaia, S.S. Voinov // CIS Iron and Steel Review. – 2021. – Vol. 21. – P. 98–102. (0,63 п.л., авт. 0,21 п.л.)

20. Forming the management strategy for production capacities of the Russian iron and steel works / N.M. Zvyagin, E.S. Zambrzhitskaya // CIS Iron and Steel Review. – 2022. – Vol. 24. – P. 103–107. (0,63 п.л., авт. 0,31 п.л.)

21. Distribution of indirect costs on the basis of the matrix approach (as exemplified by CHP plant of cogenerated type) / E.S. Zambrzhitskaia, N.E. Ivanova, V.G. Ivanov, I.V. Kobeleva, Y.D. Balbarin // Indian Journal of Science and Technology. – April 2016. – Vol. 9 (14). – P. 91081. (1,13 п.л., авт. 0,23 п.л.)

Монографии, разделы в коллективных монографиях

22. Замбржицкая, Е. С. Практические аспекты расчета производственных мощностей промышленных предприятий с попередельным типом производства / Е.С. Замбржицкая. – Магнитогорск: Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова, 2021. – 89 с. (5,56 п.л.)

23. Замбржицкая, Е. С. Управление производственными мощностями предприятий черной металлургии с полным циклом / Е.С. Замбржицкая. – Магнитогорск: Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова, 2022. – 86 с. (5,38 п.л.)

Статьи в научных журналах и сборниках научных трудов

24. Диагностика структуры производственных мощностей / В.Н. Кононов, И.Г. Рыжова, Е.С. Войнова (Замбржицкая) // Актуальные вопросы экономических наук. – 2010. – № 12-2. – С. 167–176. (0,63 п.л., авт. 0,21 п.л.)

25. Анализ чувствительности производственной мощности, точки нулевой прибыли и запаса финансовой прочности к ассортиментным сдвигам / Г.В. Данилов, И.Г. Рыжова, Е.С. Войнова (Замбржицкая) // Актуальные проблемы современной науки, техники и образования. – 2011. Т. 2. – № 69. – С. 284–286. (0,19 п.л., авт. 0,06 п.л.)
26. Графоматричное моделирование в системе бухгалтерского управленческого учета на базе современных IT-технологий / Г.В. Данилов, И.Г. Рыжова, Е.С. Замбржицкая // Актуальные проблемы современной науки, техники и образования. – 2012. Т. 2. – № 70. – С. 295–296. (0,13 п.л., авт. 0,04 п.л.)
27. Управление затратами в холдинге: природа специфических задач / Я.Д. Балбарин, Е.С. Замбржицкая // Проблемы современной экономики. – 2014. – № 3 (51). – С. 152–154. (0,38 п.л., авт. 0,19 п.л.)
28. Сущность определения производственной мощности / Е.С. Замбржицкая, А.В. Логачева, М.В. Логачева // Молодой ученый. – 2014. – № 10 (69). – С. 238–242. (0,63 п.л., авт. 0,21 п.л.)
29. Матричный подход к распределению косвенных затрат и формированию полной себестоимости продукции / Н.И. Даниленко, Е.С. Замбржицкая, Я.Д. Балбарин // Международный бухгалтерский учет. – 2015. – № 16 (358). – С. 48–60. (1,63 п.л., авт. 0,54 п.л.)
30. Методические подходы к оценке производственного потенциала промышленного предприятия / Е.С. Замбржицкая, М.В. Логачева, А.В. Логачева // Молодой ученый. – 2015. – № 10 (90). – С. 659–664. (0,75 п.л., авт. 0,25 п.л.)
31. Факторы, определяющие эффективность использования производственной мощности / Е.С. Замбржицкая, Д.Г. Нешпоренко // Управление организацией, бухгалтерский учет и экономический анализ: вопросы, проблемы и перспективы развития: материалы Всероссийской научно-практической конференции, Магнитогорск, 28–29 января 2016 года / Министерство образования и науки РФ; Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова. – Магнитогорск: Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова. – 2016. – С. 132–135. (0,25 п.л., авт. 0,13 п.л.)
32. Система показателей для расчета производственного потенциала предприятий черной металлургии / Е.С. Замбржицкая, А.В. Логачева // Nauka-Rastudent.ru. – 2017. – № 2. – С. 4-13. (1,25 п.л., авт. 0,63 п.л.)
33. Концептуальные подходы к управлению производственной системой и производственной мощностью предприятия / З.В. Якобсон, Е.С. Замбржицкая // Управление организацией, бухгалтерский учет и экономический анализ: вопросы, проблемы и перспективы развития. Материалы II Всероссийской научно-практической конференции. – 2017. – С. 113–117. (0,31 п.л., авт. 0,16 п.л.)
34. Формирование портфеля заказов на предприятиях черной металлургии с использованием маржинального анализа / Н.И. Даниленко,

Е.С. Замбржицкая, А.В. Мамаева // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2017. Т. 10. – № 6(336). – С. 675–690. (2,00 п.л., авт. 0,67 п.л.)

35. Производственная мощность как элемент оценки производственного потенциала предприятий металлургической отрасли / Е.С. Замбржицкая // Актуальные проблемы современной науки, техники и образования. Тезисы докладов 76-й международной научно-технической конференции. Издательство: Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова. – 2018. – С. 195. (0,06 п.л.)

36. Формирование управленческих решений по развитию производственных мощностей: классификация и алгоритмы принятия / Е.С. Замбржицкая, Н.В. Киреева // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 16 (10). – С. 1433–1438. (0,75 п.л., авт. 0,38 п.л.)

37. Возможности автоматизированных информационных систем для целей оптимизационного планирования на металлургических предприятиях. / Е.С. Замбржицкая, Ю.А. Габова // Актуальные проблемы современной науки, техники и образования. Тезисы 80-й международной научно-технической конференции. Том. 2. Издательство: Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова. – 2022. – С. 243. (0,06 п.л., авт. 0,03 п.л.)

38. Оптимизационное планирование на предприятии черной металлургии с использованием автоматизированных информационных систем. / Е.С. Замбржицкая, Ю.А. Габова // Корпоративная экономика. 2022. № 2 (30). С. 4-13. (1,25 п.л., авт. 0,63 п.л.)

39. Перспективы развития инструментария стратегического управления загрузкой производственных мощностей в условиях автоматизированных учетных систем / Е.С. Замбржицкая // В сборнике: Современные достижения университетских научных школ. Сборник докладов национальной научной школы-конференции. 2022. – С. 118–123. (0,38 п.л.)

40. Импортозамещение в части автоматизированных информационных систем для целей оптимизационного планирования на металлургических предприятиях / Е.С. Замбржицкая, Ю.А. Габова // Современная модель управления: проблемы и перспективы. Материалы VI Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Под общей редакцией Н.В. Кузнецовой, Ю.В. Литовской. Магнитогорск. – 2022. – С. 14–18. (0,31 п.л., авт. 0,16 п.л.)

41. Возможности автоматизированных информационных систем для целей оптимизационного планирования на металлургических предприятиях / Е.С. Замбржицкая, Ю.А. Габова // Актуальные проблемы современной науки, техники и образования. – 2022. Т. 13. – № 2. – С. 34–37. (0,50 п.л., авт. 0,25 п.л.)

42. Разработка системы показателей при определении уровня производственного потенциала машиностроительных предприятий / Е.С. Замбржицкая, Э.Д. Гумерова // Актуальные проблемы современной науки, техники и образования: Тезисы докладов 79-й международной научно-технической конференции, Магнитогорск, 19-23 апреля 2021 года. Том 2. –

Магнитогорск: Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова. – 2021. – С. 285. (0,06 п.л., авт. 0,03 п.л.)

43. Анализ чувствительности показателя производственной мощности как элемент оценки производственного потенциала промышленных предприятий / Е.С. Замбржицкая // Тенденции, проблемы и перспективы развития региональных кластеров: Сборник научных трудов Международной научно-практической конференции, Магнитогорск, 30 марта 2022 года / Под редакцией В.Н. Немцева, А.Г. Васильевой. – Магнитогорск: Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова. – 2022. – С. 187–191. (0,31 п.л.)

44. Стратегическое управление производственными мощностями на основе графо-матричного моделирования на примере предприятия по производству печенья / Е.С. Замбржицкая // Корпоративная экономика. – 2023. – № 1 (33). – С. 4–14. (1,38 п.л.)

45. Совместимость управленческих подходов к оптимизации производственных мощностей / А.Е. Васильев, Е.С. Замбржицкая // Актуальные вопросы экономики и управления: сборник научных трудов VII Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, 3 апреля 2023 г., Магнитогорск / под ред. Е.С. Замбржицкой, Е.Г. Зиновьевой. – Магнитогорск: Изд-во Магнитогорск. гос. техн. ун-та им Г.И. Носова. – 2023. – С. 10–13. (0,50 п.л., авт. 0,25 п.л.)

46. Алгоритм формирования стратегии приведения производственных мощностей промышленных предприятий под потребности рынка / Е.С. Замбржицкая // Актуальные вопросы экономики и управления: сборник научных трудов VII Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, 3 апреля 2023 г., Магнитогорск / под ред. Е.С. Замбржицкой, Е.Г. Зиновьевой. – Магнитогорск: Изд-во Магнитогорск. гос. техн. ун-та им Г.И. Носова. – 2023. – С. 52–56. (0,31 п.л.)

47. Использование доверительных интервалов для оценки экономических показателей в рамках стратегического управления / Е.С. Замбржицкая, И.М. Петров // Актуальные вопросы экономики и управления: сборник научных трудов VII Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, 3 апреля 2023 г., Магнитогорск / под ред. Е.С. Замбржицкой, Е.Г. Зиновьевой. – Магнитогорск: Изд-во Магнитогорск. гос. техн. ун-та им Г.И. Носова. – 2023. – С. 56–59. (0,50 п.л., авт. 0,25 п.л.)

48. Интервальный характер экономических показателей как основа стратегического управления / И.М. Петров, Е.С. Замбржицкая // Анализ и укрепление устойчивости экономических систем в кризисных условиях: сб. науч. тр. Междунар. науч.-практ. конф. «Экономические дискуссии – 2023» / под ред. В.Н. Немцева, А.Г. Васильевой. – Магнитогорск: Изд-во Магнитогорск. гос. техн. ун-та им. Г.И. Носова. – 2023. – С. 7–10. (0,25 п.л., авт. 0,13 п.л.)

49. Моделирование бизнес-процессов для системы оптимизационного планирования загрузки производственных мощностей / Ю.А. Габова, Е.С. Замбржицкая // Анализ и укрепление устойчивости экономических систем в

кризисных условиях: сб. науч. тр. Междунар. науч.-практ. конф. «Экономические дискуссии – 2023» / под ред. В.Н. Немцева, А.Г. Васильевой. – Магнитогорск: Изд-во Магнитогорск. гос. техн. ун-та им. Г.И. Носова. – 2023. – С. 47–51. (0,31 п.л., авт. 0,16 п.л.)

50. Стратегическое управление производственными мощностями промышленных предприятий в условиях инновационной экономики / Е.С. Замбжицкая // Анализ и укрепление устойчивости экономических систем в кризисных условиях: сб. науч. тр. Междунар. науч.-практ. конф. «Экономические дискуссии – 2023» / под ред. В.Н. Немцева, А.Г. Васильевой. – Магнитогорск: Изд-во Магнитогорск. гос. техн. ун-та им. Г.И. Носова. – 2023. – С. 200–204. (0,31 п.л.)

51. Возможности графо-матричного моделирования для целей управления производственными мощностями промышленного предприятия / Е.С. Замбжицкая // Интеллектуальная инженерная экономика и Индустрия 5.0 (ИНПРОМ): сборник трудов Международной научно-практической конференции, 27–30 апреля 2023 г. / под ред. д-ра экон. наук, проф. Д. Г. Родионова, д-ра экон. наук, проф. А. В. Бабкина. – СПб.: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС. – 2023. – С. 575–578. (0,50 п.л.)

52. Использование многокритериальных оптимизационных моделей в принятии управленческих решений / Е.С. Замбжицкая, А.Е. Васильев // Интеллектуальная инженерная экономика и Индустрия 5.0 (ИНПРОМ): сборник трудов Международной научно-практической конференции, 27–30 апреля 2023 г. / под ред. д-ра экон. наук, проф. Д. Г. Родионова, д-ра экон. наук, проф. А. В. Бабкина. – СПб.: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС. – 2023. – С. 571–574. (0,50 п.л., авт. 0,25 п.л.)

Диссертационная работа соответствует требованиям пп. 9-11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 г., предъявляемым к докторским диссертациям. Текст диссертации представляет собой самостоятельную научно-квалификационную работу, не содержит заимствованного материала без ссылки на автора и (или) источник заимствования.

Диссертация «Теория и методология стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством» Замбжицкой Евгении Сергеевны рекомендуется к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Заключение принято на открытом расширенном заседании кафедры экономики Уральского социально-экономического института (филиала) Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений».

ПРИСУТСТВОВАЛИ:

Анохина Н.В., к.э.н., доцент; Бардин К.Е., к.э.н.; Власова А.В., д.и.н., доцент; Голышев И.Д., к.э.н., доцент; Долгих Т.С., к.э.н.; Жилина Т.А., к.э.н.; Зубкова О.В., д.э.н., доцент; Киреева Н.В., д.э.н., доцент; Кулакова Ю.Н., д.э.н., доцент; Маскайкин Е.П., к.э.н.; Маскайкина Е.В., к.э.н., доцент; Нестеренко И.Ю., к.э.н., доцент; Лутовинов П. П., д.э.н., профессор; Меленькина С.А., к.э.н.; Понуровская О.Н., к.э.н., доцент; Пушкарева М. В., Степанова М.Н., к.э.н., доцент; Ческидова Т.М., к.э.н., доцент;

ПРИГЛАШЕННЫЕ:

Кувшинов М.С., д.э.н., профессор, Подшивалова М.В., д.э.н., профессор.

Результаты голосования: «за» - 18 человек, «против» - 0 человек, «воздержались» - 0 человек, протокол № 04 от 28.12.2022 г.

Рецензент:

Заместитель директора по учебной и воспитательной работе, заведующий кафедрой экономики Уральского социально-экономического института (филиал) Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений», доктор экономических наук, доцент



О.В. Зубкова

О.В. Зубкова

Уральский социально-экономический институт (филиал) Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений»
Учредитель - Федерация Независимых Профсоюзов России
ул. Свободы, дом 155/1, Челябинск, 454091,
тел. (351)260-05-36, факс (351) 260-13-13
E-mail: rect@ursei.ac.ru; www.ursei.su

Подпись: *Зубкова О.В.*
заверяю.
проф. *Ольга Паричева 3.4*

