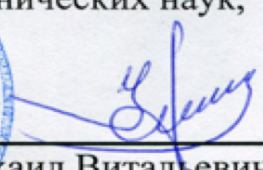
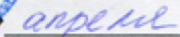


УТВЕРЖДАЮ:
Ректор ФГБОУ ВО «Магнитогорский
Государственный Технический
Университет имени Г.И. Носова»,
доктор технических наук,
профессор




Чукин Михаил Витальевич

«*  » 2018 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Магнитогорский Государственный Технический
Университет имени Г.И. Носова»

Диссертация «Управление консолидационными процессами в
промышленных корпоративных бизнес-структурах» выполнена на кафедре
Бухгалтерского учета и экономического анализа Института экономики и
управления ФГБОУ ВО «Магнитогорский Государственный Технический
Университет имени Г.И. Носова».

В период подготовки диссертации Ижевский Владислав Леонидович
являлся аспирантом очной формы обучения Федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Магнитогорский Государственный Технический Университет имени
Г.И. Носова» с 01.09.2014 г. по 31.08.2017 г. В настоящее время работает в
ПАО «Магнитогорский Metallургический Комбинат» в должности
экономиста второй категории.

В 2014г. с отличием окончил Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования «Магнитогорский
Государственный Технический Университет имени Г.И. Носова» по
специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

Удостоверение о сдаче кандидатских экзаменов выдано в 2018 г. Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент кафедры Бухгалтерского учета и экономического анализа Института экономики и управления ФГБОУ ВО «Магнитогорский Государственный Технический Университет имени Г.И. Носова» Кононов Владимир Николаевич.

По результатам рассмотрения диссертации «Управление консолидационными процессами в промышленных корпоративных бизнес-структурах» составлено следующее **заключение.**

Актуальность темы исследования

Развитие конкуренции в современной бизнес-среде выходит на общемировой уровень, что сопровождается усилением геополитического соперничества, в том числе за контроль над сырьевыми и энергетическими ресурсами. В условиях текущей экономической ситуации в Российской Федерации одним из главных направлений реструктуризации отечественных промышленных предприятий является объединение и интеграция их активов, производственных мощностей и ресурсов с целью повышения экономической устойчивости и конкурентоспособности. При этом необходимо отметить, что на сегодняшний день в России отсутствуют разработанные принципы и организационно-экономические механизмы управления консолидационными процессами в промышленных корпоративных бизнес-структурах, что, в отдельных случаях, приводит к многомиллиардным убыткам отечественных компаний.

По мере усиления значимости консолидационных процессов как способа роста и развития промышленных корпораций становится все более заметным разрыв методического уровня оценки эффективности консолидационного процесса с практикой их осуществления. Большинство проводимых исследований посвящены рассмотрению отдельных аспектов интеграционной деятельности и не затрагивают вопросы количественного измерения эффективности консолидационного процесса. Ситуация усугубляется отсутствием в России выстроенной статистической системы,

касающейся сбора и обработки официальных статистических данных по слияниям и поглощениям бизнес-структур.

В этой связи для построения в России эффективной экономической системы с принципиально новым характером корпоративных связей особо значимой становится проблема изучения и совершенствования методов управления консолидационными процессами. Сказанное свидетельствует об актуальности темы диссертационного исследования Ижевского Владислава Леонидовича.

**Личное участие соискателя ученой степени
в получении результатов, изложенных в диссертации**

Диссертация Ижевского В.Л. является самостоятельной, законченной и оригинальной научной работой. Личный вклад соискателя состоит в определении объекта, предмета, целей и задач исследования, поиске, обобщении и критическом анализе источников, подготовке информационной базы, разработке научных выводов, положений, рекомендаций, их практической реализации и оформлении текста диссертационного исследования. Теоретические и методические положения, рекомендации и выводы, содержащиеся в диссертации, являются результатом самостоятельного исследования соискателя.

Автором в ходе исследования проанализировано большое количество научных трудов по соответствующей тематике. Анализ научных работ показал, что существующие подходы не позволяют осуществлять комплексный и объективный анализ результатов осуществления консолидации. В том числе на основании изученных работ автором был поставлен ряд требований к разрабатываемым методам управления: они должны опираться на системный подход в управлении; количественно оценивать влияние процессов консолидации на стратегическое положение, производственно-финансовую эффективность и риск промышленных групп и обобщать получаемые оценки; учитывать особенности организации и прогнозирования консолидационных процессов промышленных групп.

Основные теоретические и практические положения диссертации, результаты исследования докладывались автором на научно-практических конференциях, публиковались в научных изданиях, в том числе – в изданиях, определенных перечнем ВАК.

**Степень достоверности результатов
проведенных соискателем исследований**

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертационной работе Ижевского В.Л., основаны на глубоком анализе теоретических работ зарубежных и отечественных ученых по тематике исследования, аналитических и статистических материалов. Методическая база исследования основана на комплексе экономико-математических методов, включающих методы построения моделей «затраты-выпуск», методику построения когнитивных карт, методику портфельного анализа, методику многокритериального анализа принятия решений, метод Монте-Карло, системный анализ и синтез.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций обеспечивается корректной постановкой задач, обоснованными подходами и методами их решения. Автор в ходе работы опирается на отраженные в научной литературе теоретические положения и методы, посвященные вопросам реализации консолидационных процессов, стратегического менеджмента, экономико-математического моделирования деятельности сложных систем, финансового анализа, системного и процессного управления.

Информационную основу исследования составили монографии, научные публикации в периодической литературе, материалы научных конференций, информационные ресурсы Internet, законодательные и нормативные документы, данные финансовой отчетности групп компаний. Достоверность расчетов обеспечивается грамотным использованием современных компьютерных средств и экономико-математического аппарата.

Новизна и практическая значимость полученных результатов

1) Предложена методика предпроектного анализа консолидационных процессов в промышленности на основе последовательной оценки стратегической и экономической эффективности и уровня риска консолидации, что позволяет принять объективное и комплексное управленческое решение об осуществлении консолидационного процесса при системном рассмотрении его влияния на благосостояние собственников бизнеса.

В исследовании в качестве методического инструментария авторского подхода к управлению консолидационными процессами предлагается методика предпроектного анализа консолидационного процесса, отличающаяся изучением ключевых аспектов проведения консолидации, значимых для оценки результативности промышленной группы, а также экономической, стратегической эффективности и уровня рисков. Применение методики позволит объективно и комплексно оценить деятельность группы до и после осуществления консолидации.

2) Разработаны графо-математическая модель оценки стратегического положения промышленного предприятия и основанная на этой модели методика мониторинга, опирающаяся на характеристики доли рынка, каналов поставок и сбыта продукции, что позволяет определить количественную характеристику конкурентной позиции промышленного предприятия и оценить перспективность осуществления консолидационных процессов с позиции достижения конкурентных преимуществ.

Принятие стратегических решений в промышленных бизнес-структурах должно быть неразрывно связано с ростом и расширением производственных взаимосвязей и может быть обосновано за счет использования поддерживающих инструментов, в качестве которых предлагается использовать трехфакторную модель оценки положения группы на рынке и основанную на ней методику построения стратегического куба консолидации, что позволит оценить текущее положение с позиции контроля

рынка и производственной цепочки, отставание/опережение от конкурентов и изменение этих показателей при проведении консолидации.

3) Разработана методика двухэтапного моделирования эффективности консолидированной группы в промышленности на основе адаптированной модели «затраты – выпуск», построения когнитивных карт по показателям синергии и аппарата консолидированного учета в группе промышленных предприятий, что позволяет систематизировать процесс анализа эффективности консолидированной группы на основе критериев инвестиционной эффективности и уровня синергии.

Предлагаемый инструментарий позволяет системно оценивать деятельность группы, что включает оценку влияния консолидации на производственную деятельность бизнес-единиц в составе промышленной группы, учет взаимосвязей между отдельными бизнес-единицами и отдельными факторами, вызывающими синергетический эффект.

4) Предложен математический аппарат портфельного анализа проектов консолидации в промышленности на основе максимизации многокритериальной функции полезности по альтернативным наборам консолидационных проектов, что позволяет усовершенствовать методические основы анализа эффективности развития комплексов народного хозяйства путем составления наиболее эффективного портфеля консолидационных проектов с позиции собственников бизнеса.

Комплексная оценка консолидационного процесса предполагает изучение его влияния на все значимые аспекты функционирования группы компаний. Помимо этого, важным представляется оценивать процессы консолидации с позиции их комбинаций в портфели консолидационных проектов. В рамках предлагаемого инструментария возможно обобщение различных критериев результативности консолидации по различным портфелям проектов в единую функцию полезности, рассчитываемую по отобранным критериям результативности.

Работа соответствует следующим пунктам Паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность): п. 1.1.1. «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности.»; п. 1.1.15. «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства».

Теоретическая и практическая ценность работы заключается в возможности использования положений и выводов для формирования концепции развития корпорации путем осуществления консолидации, прогнозирования влияния консолидационных процессов на результаты функционирования промышленных групп, что является обеспечением процесса принятия решений о проведении или отклонении консолидационного процесса, а также формирования портфеля консолидационных процессов, максимизирующего благосостояние собственников промышленной группы.

Материалы диссертации полно представлены в работах, опубликованных соискателем. По теме диссертации опубликовано 12 печатных работ общим объемом 10.03 п. л. авторского текста, в том числе 7 статей в изданиях определенных ВАК РФ.

Опубликованные работы

Статьи в научных изданиях, определенных ВАК РФ

1. Ижевский, В.Л. Адаптация методики составления отчетности консолидированных групп для бизнес-кластеров и ее использование в оценке экономической эффективности их деятельности / В.Л. Ижевский, В.Н. Кононов, С.С. Брыков // Вестник ЮУрГУ. Серия: Экономика и менеджмент. – 2016. – №3. – С. 7–17 (1,27 п.л., авторских 0,42 п.л.).

2. Ижевский, В.Л. Разработка математического аппарата консолидированного учета / В.Л. Ижевский, В.Н. Кононов // Международный бухгалтерский учет. – 2017. – №5 (419). – С. 258–280 (2,66 п.л., авторских 1,33 п.л.).

3. Ижевский, В.Л. Применение теории трансакционных издержек в управлении консолидационными процессами / В.Л. Ижевский // Вестник ЮУрГУ. Серия: Экономика и менеджмент. – 2017. – №1. С. 106-116 (1,27 п.л., авторских 1,27 п.л.).

4. Ижевский, В.Л. Управление портфелем консолидационных проектов холдинговых структур на основе многокритериального анализа принятия решений / В.Л. Ижевский // Экономический анализ: теория и практика. – 2017. – №5. – С. 851–869 (2,19 п.л., авторских 2,19 п.л.)

5. Ижевский, В.Л. Стратегические аспекты управления консолидационными процессами групп компаний / В.Л. Ижевский, В.Н. Кононов // Экономический анализ: теория и практика. – 2017. – №6. – С. 1061–1081 (2,43 п.л., авторских 1,21 п.л.)

6. Ижевский, В.Л. Оценка синергетического эффекта консолидационного процесса методом когнитивного моделирования / В.Л. Ижевский, В.Н. Кононов // Экономический анализ: теория и практика. – 2017. – №7. С. 1286–1306 (2,43 п.л., авторских 1,21 п.л.)

7. Ижевский, В.Л. Использование статистических методов и методов имитационного моделирования в анализе рисков осуществления консолидационных процессов / В.Л. Ижевский, Н.В. Атапина, В.Н. Кононов // Вестник ЮУрГУ. Серия: Экономика и менеджмент. – 2017. – №3. – С. 55–65 (1,27 п.л., авторских 0,42 п.л.).

Статьи в научных журналах и сборниках научных трудов

8. Ижевский, В.Л. Сравнительный анализ консолидированного и других видов учета в корпоративных структурах / В.Л. Ижевский, В.Н. Кононов // Корпоративная экономика. – 2016. – №2 (6). – С. 78–84 (0,81 п.л., авторских 0,40 п.л.).

9. Ижевский, В.Л. Процессный и системный подходы в изучении консолидационных процессов: обобщение практического опыта и направлений научных исследований / В.Л. Ижевский, В.Н. Кононов // Корпоративная экономика. – 2017. – №1 (9). – С. 4–12 (1,25 п.л., авторских 0,63 п.л.).

10. Ижевский, В.Л. Определение степени влияния данных консолидированной финансовой отчетности на принятие решений пользователями финансовой отчетности / В.Л. Ижевский, В.Н. Кононов // Молодой ученый. – 2016. – №10 (114). – С. 707–712 (0,58 п.л., авторских 0,29 п.л.).

11. Ижевский, В.Л. Проблемы неэффективности консолидационных процессов и пути их преодоления / В.Л. Ижевский // Современные научные исследования и инновации. – 2016. – №12 (68). – С. 646–651 (0,58 п.л., авторских 0,29 п.л.).

12. Izhevskiy, V.L. The Synergy Effect Decomposition for Management of Consolidation Processes / V.L. Izhevskiy, V.N. Kononov // Young Scientist USA. – 2017. – №7. – С. 28–31 (0,46 п.л., авторских 0,23 п.л.)

Диссертация «Управление консолидационными процессами в промышленных корпоративных бизнес-структурах» Ижевского Владислава Леонидовича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

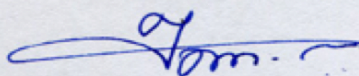
Заключение принято на заседании кафедры Бухгалтерского учета и экономического анализа Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Магнитогорский Государственный Технический Университет имени Г.И. Носова».

ПРИСУТСТВОВАЛИ: Козлова Татьяна Владимировна (зав. кафедрой, кандидат экономических наук, доцент), Карелина Мария Геннадьевна (доктор экономических наук, профессор), Кононов Владимир

Николаевич (кандидат экономических наук, доцент), Замбрицкая Евгения Сергеевна (кандидат экономических наук, доцент), Валяева Галина Геннадьевна (кандидат экономических наук, доцент), Иванова Наталья Евгеньевна (кандидат экономических наук, доцент), Иванова Татьяна Александровна (кандидат экономических наук, доцент), Кобелева Инна Викторовна (кандидат педагогических наук, доцент), Лимарев Павел Викторович (кандидат экономических наук, доцент), Лимарева Юлия Анатольевна (кандидат педагогических наук, доцент), Трофимова Виолетта Шамильевна (кандидат экономических наук, доцент), Хайбуллина Ирина Васильевна (кандидат философских наук, доцент), Банатурский Никита Валерьевич (кандидат экономических наук, старший преподаватель).

Результаты голосования: «за» – 13 чел., «против» – 0 чел., «воздержались» – 0 чел., протокол № 6 от 29 марта 2018 г.

Зав. кафедрой Бухгалтерского учета и
экономического анализа Института
экономики и управления ФГБОУ ВО
«МГТУ им. Г.И. Носова»,
кандидат экономических наук, доцент



Т.В. Козлова