

УТВЕРЖДАЮ:

Директор Уральского социально-
экономического Института (филиал)

ОУП ВО «Академия труда и
социальных отношений», кандидат
экономических наук, доцент

И.Ю. Нестеренко

«28» декабря 2018 г.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Уральского социально-экономического института (филиал)
Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия
труда и социальных отношений».

Диссертация «Стратегическое управление металлургическим предприятием
по критерию устойчивости» выполнена на кафедре экономики Уральского
социально-экономического института (филиал) образовательного учреждения
профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений».

В период подготовки диссертации соискатель Козлов Дмитрий Иванович
работал в Челябинском отделении Южно-Уральского учебного центра
профессиональных квалификаций – структурного подразделения Южно-
Уральской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» в должности
преподавателя первой категории. С мая 2013г. прикреплен соискателем для
подготовки диссертации на кафедре экономики труда (с 01.09.2015 – кафедра
экономики) Уральского социально-экономического института (филиал) ОУП
ВО «Академия труда и социальных отношений».

В 2004 году окончил Уральский социально-экономический институт
(филиал) ОУП ВПО «Академия труда и социальных отношений» по
специальности «Экономика и социология труда», в 2008 г. окончил ФГОУ ВПО

«Уральская академия государственной службы» по специальности «Юриспруденция».

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2016 г. Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Южно-Уральский государственный университет» (национальный исследовательский университет). Научный руководитель - доктор экономических наук, профессор Лутовинов Павел Павлович, профессор кафедры экономики Уральского социально-экономического института (филиал) ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений».

Тема диссертации утверждена Ученым советом Уральского социально-экономического института (филиал) образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений» протокол № 8 от 14.05.2013 г.

По результатам рассмотрения диссертации «Стратегическое управление металлургическим предприятием по критерию устойчивости» принято следующее **заключение.**

Актуальность темы и направленность исследования

Значимость исследования управления металлургическими предприятиями по критерию экономической устойчивости определяется особыми сложностями оценки и прогнозирования воздействий на предприятие факторов внешней экономической среды. Более того, многоуровневая иерархическая структура внешней экономической среды, с протекающими в ней процессами, затрудняет оценку состояния экономической системы а, следовательно, и выбор стратегии управления предприятием, обеспечивающей его устойчивое развитие. Одним из ключевых моментов является выражение каждого иерархического уровня экономической системы через обобщенные показатели и проведение на их основе оценки и прогнозирования устойчивости металлургического предприятия. С учетом этого цель и задачи исследования являются

актуальными. Проведенное Козловым Д.И. исследование соответствует научным интересам кафедры экономики и вуза.

Личное участие соискателя ученой степени в получении результатов, изложенных в диссертации подтверждается непосредственным получением соискателем исходных данных, проведением расчетов, систематизацией фактологического материала, обработкой и интерпретацией данных, формулировкой концепции и обоснованием содержания, разработкой основных идей диссертации на основе изучения монографических, учебных и учебно-методических источников, изучения и анализа высказанных ранее идей, взглядов, точек зрения на различные аспекты рассматриваемой проблемы, формулированием собственной позиции по всем проблемным вопросам. Соискателем сформированы методические основы разработки стратегии достижения экономической устойчивости предприятием с использованием свертки показателей иерархических уровней экономической системы в обобщенные. Козлов Д.И. разработал оригинальную матрицу распределения атрибутов состояний экономической системы, позволяющую проводить оценку ее состояний и протекающих в ней курсов, для обоснования выбора стратегии управления предприятием и обеспечения его устойчивости.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций

Научные результаты и выводы, полученные соискателем, обоснованы с использованием следующих общенаучных методов исследования: синтез, анализ, сравнение, системный подход, индукция и дедукция, обобщение, классификация, экспертные оценки и экономико-математические методы моделирования и прогнозирования. Итогом исследования являются практические рекомендации по выбору стратегии управления металлургическим предприятием по критерию экономической устойчивости.

Новизна и практическая значимость, ценность научных работ соискателя ученой степени

Обоснованная соискателем группировка и состав показателей, отражающих динамическое воздействие на устойчивость металлургического предприятия по иерархическим уровням экономической системы со сверткой их отклонений от исходных значений в обобщенные показатели оценки внутренней и внешней экономической среды, позволила разработать порядок расчета запаса экономической устойчивости как отношения обобщенного показателя внутренней среды предприятия к обобщенным показателям внешней среды, для оценки интегрального воздействия факторов каждого иерархического уровня экономической системы на предприятие и корректировки направления развития металлургического предприятия.

Разработанная соискателем модель оценки состояния экономической системы, отличающаяся спроектированной матрицей обобщенных показателей оценки внутренней и внешней экономических сред предприятия, позволяет соотносить эти показатели и выявлять переходные состояния экономической системы (равновесное, средне-равновесное, слабо-равновесное и неравновесное) для диагностики результатов принятых стратегических решений в процессе достижения экономической устойчивости предприятия.

Разработанный Козловым Д.И. методический подход к определению стратегии повышения экономической устойчивости предприятия, отличающийся использованием идентифицированных автором курсов развития металлургического предприятия (компромиссный, комплексных намерений, давления и оказания влияния, ограничения и вытеснения), исходя из переходных состояний внешней экономической среды, позволяет скорректировать и повысить эффективность реализуемых проектов и программ металлургического предприятия.

В свою очередь, предложенный метод прогнозирования, отличающийся верификацией запаса экономической устойчивости металлургического предприятия с учетом показателей динамики состояния внешней экономической среды, позволяет повысить обоснованность принимаемых управленческих решений на стратегическом уровне.

Разработанный соискателем алгоритм принятия управленческих решений в части оптимизации расходов на персонал, с прогнозированием состояния внешней и внутренней экономических сред предприятия в соответствии с реализуемой стратегией, позволяет сохранять баланс между временем занятости и численностью персонала при изменении объемов производства. Это позволяет при компьютерной обработке больших массивов информации по оценке состояния предприятия более обоснованно влиять на его устойчивость в условиях развития цифровой экономики.

Результаты диссертационной работы могут использоваться в учебном процессе вузов и институтов повышения квалификации, а так же в программах обучения по курсам: «Экономика предприятий (организаций)», «Стратегический менеджмент», «Основы организации производства» студентов экономических и управленческих специальностей и др.

Ценность диссертационного исследования соискателя ученой степени заключается в приращении знаний в области стратегического управления металлургическими предприятиями, формирования механизма стратегического управления металлургическим предприятием по критерию экономической устойчивости для обеспечения его устойчивого развития при различных состояниях экономической системы.

Козлов Дмитрий Иванович имеет 14 публикаций по теме исследования, в т.ч. – в журналах и изданиях, определённых ВАК РФ – 7, статьи в сборниках и трудах международных конференций – 5, статьи в сборниках и трудах всероссийских конференций – 2. Объем публикаций 5,02 п.л. авторского текста.

Статьи, опубликованные в рецензируемых научных журналах и изданиях, определенных ВАК

1. Лутовинов, П.П. Иной взгляд на оценку устойчивости предприятий металлургического комплекса / П.П. Лутовинов, Д.И. Козлов // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. - 2014. - № 33 (270). - С. 39 - 46. – 0,63 п.л. (авторских - 0,47 п.л.).

2. Лутовинов, П.П. Стратегия экономической устойчивости предприятий железнодорожного транспорта в современных условиях хозяйствования/ П.П. Лутовинов, **Д.И. Козлов** // Экономика железных дорог. - 2014. - № 5. - С. 42 - 54. – 0,71 п.л. (авторских - 0,53 п.л.).

3. Козлов, Д.И. Влияние экономического курса на реализацию стратегии экономической устойчивости предприятия металлургического комплекса / Д.И. Козлов // Экономический анализ: теория и практика. - 2014. - № 41(392). - С. 36 - 43. – 0,71 п.л.

4. Лутовинов, П.П. Управление стратегией экономической устойчивости предприятия / П.П. Лутовинов, **Д.И. Козлов** // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. - 2015. - № 4 (289). - С. 13 - 22. – 0,80 п.л. (авторских – 0,60 п.л.).

5. Лутовинов, П.П. Исследование роли научно-технического развития в производственной сфере металлургии на основе изучения динамики публикаций научных трудов / П.П. Лутовинов, **Д.И. Козлов** // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. - 2015. - № 9 (294). - С. 2 - 9. – 0,76 п.л. (авторских – 0,57 п.л.).

6. Лутовинов, П.П. Прогнозирование публикаций научных трудов для планирования устойчивости металлургических предприятий / П.П. Лутовинов, **Д.И. Козлов** // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. - 2015, - № 18 (303). - С. 2 - 10. – 0,75 п.л. (авторских – 0,56 п.л.).

7. Лутовинов, П.П. Оценка устойчивости предприятия и оптимизация расходов на персонал./ П.П. Лутовинов, Д.И. Козлов// Организатор производства. Теоретический и научно-практический журнал. - 2018, - № 1 (303). - С. 2 - 10. – 0,71 п.л. (авторских – 0,53 п.л.).

Статьи в научных изданиях и доклады в материалах всероссийских и международных конференций и симпозиумов

8. Лутовинов, П.П. Выбор оптимально метода прогнозирования экономических показателей региона на примере черной металлургии

Челябинской области / П.П. Лутовинов, **Д.И. Козлов** // Экономика России в системе мирового хозяйства в начале XXI века : сб. тр. по материалам научной конференции. - Екатеринбург. - 2003. - С. 96 - 97. - 0,06 п.л. (авторских - 0,05 п.л.).

9. Лутовинов, П.П. Использование методов экстраполяционного прогнозирования для выявления тенденции развития экономики / П.П. Лутовинов, Д.И. Козлов // Инновационность хозяйственных систем : сб. тр. по материалам VI Всероссийского форума молодых ученых и студентов. - Екатеринбург. - 2003. - Ч. 3. - С. 69. - 0,05 п.л. (авторских - 0,04 п.л.).

10. Лутовинов, П.П. Анализ состояния металлургического комплекса России на основе сравнения с опытом США / П.П. Лутовинов, Д.И. Козлов // Конкурентоспособность России и качество жизни : сб. тр. по материалам XXIII Международной научно-практической конференции. - Челябинск. - 2006. - Ч. 3. - С. 111 - 114. - 0,19 п.л. (авторских - 0,15 п.л.).

11. Лутовинов, П.П. Роль стратегии экономической устойчивости предприятий металлургического комплекса при колебаниях внешней среды / П.П. Лутовинов, Д.И. Козлов // Россия в глобальном пространстве: национальная безопасность и конкурентоспособность : сб. тр. по материалам XXIV Международной научно-практической конференции. - Челябинск. - 2007. - Ч. 2. - С. 82 - 86. - 0,25 п.л. (авторских - 0,2 п.л.).

12. Лутовинов, П.П. Современное состояние трубной промышленности, перспективы развития, проблемы и решения / П.П. Лутовинов, Д.И. Козлов // Социально-экономическое развитие России: возможности, проблемы, перспективы : сб. тр. по материалам XXXI Международной научно-практической конференции. - Челябинск. - 2014. - С. 200 - 204. - 0,25 п.л. (авторских - 0,2 п.л.).

13. Лутовинов, П.П. Особенности оценки экономической обстановки производственной системы в условиях промышленной интеграции / П.П. Лутовинов, Д.И. Козлов // Актуальные проблемы организации производства и управления предприятием : сб. ст. по материалам международной научно-практической конференции. - Воронеж. - 2014. - С. 30 - 42. - 0,75 п.л. (авторских - 0,6 п.л.).

14. Лутовинов, П.П. Управление металлургическим предприятием по критерию устойчивости в системе базовых стратегий предприятия / П.П. Лутовинов, Д.И. Козлов // Россия сегодня: социальные, экономические и политические тренды : сб. тр. по материалам XXXIV Международной научно-практической конференции. - Челябинск. - 2017. - С. 165 - 169. - 0,19 п.л. (авторских - 0,15 п.л.).

Диссертация «Стратегическое управление металлургическим предприятием по критерию устойчивости» Козлова Дмитрия Ивановича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами промышленности)».

Заключение принято на открытом заседании кафедры экономики Уральского социально-экономического института.

ПРИСУТСТВОВАЛИ: Нестеренко Ирина Юрьевна (к.э.н., доцент кафедры, директор Ур СЭИ (филиал) ОУП ВО «АТиСО»), Артемова Ольга Васильевна (д.э.н., профессор. профессор кафедры экономики, Советник директора Ур СЭИ (филиал) ОУП ВО «АТиСО»), Лутовинов Павел Павлович (д.э.н., профессор), Зубкова Ольга Владимировна (д.э.н., доцент, заведующий кафедрой экономики), Киреева Наталья Владимировна (д.э.н., доцент. профессор кафедры), Анохина Нина Валентиновна (к.э.н., доцент), Бардин Кирилл Евгеньевич (к.э.н., доцент, декан социально-экономического факультета), Долгих Татьяна Сергеевна (к.э.н., доцент), Жилина Татьяна Алексеевна (к.э.н., доцент), Маскайкин Евгений Павлович (к.э.н., доцент), Маскайкина Елена Владимировна (к.э.н., доцент), Меленькина Светлана Анатольевна (к.э.н., доцент), Понуровская Ольга Николаевна (к.э.н., доцент), Тимофеева Ирина Олеговна (к.э.н., доцент), Ческидова Татьяна Михайловна (к.э.н., доцент), Степанова Марина Николаевна (к.э.н., доцент), Пастернак Надежда Николаевна (старший преподаватель), Чивильский Алексей Владимирович (старший преподаватель).

ПРИГЛАШЕННЫЕ: Белкин Владимир Никифорович (д.э.н., профессор, заслуженный деятель науки РФ, директор Челябинского филиала Института экономики УО РАН), Кулакова Юлия Николаевна (к.э.н., доцент кафедры менеджмента и управления персоналом), Власова Анна Владимировна (д.и.н., профессор, заведующий научно-исследовательским сектором УрСЭИ).

Заключение принято на заседании кафедры экономики. Присутствовало на заседании 18 человека. Результаты голосования: «за» – 18 чел., «против» – нет, «воздержалось» – нет. Протокол № 4 от «28» декабря 2018 г.

Кандидат экономических наук, доцент

заместитель заведующего кафедрой экономики

Ур СЭИ (филиал) ОУП ВО «АТиСО»

 / Т.А. Жилина/

