

В диссертационный совет 24.2.437.06  
при ФГАОУ ВО «Южно-Уральский  
государственный университет  
(национальный исследовательский университет)»  
454080, г. Челябинск, пр. Ленина, 76

Отзыв  
на автореферат диссертации  
Замбржицкой Евгении Сергеевны  
на тему «Теория и методология стратегического управления  
производственными мощностями промышленного предприятия с  
многопродуктовым производством»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»  
(2.Экономика промышленности)

Актуальность избранной диссертантом темы в современных условиях развития российской экономики не вызывает сомнений. Решение выбранной для исследования проблемы позволит более объективно подходить к стратегическим решениям в рамках проектирования, реконструкции и модернизации производственных мощностей за счет возможности их количественной оценки.

Структура диссертации выстроена логично, а решение поставленных автором задач позволяет достичь заявленную в диссертации цель – развитие теоретического и разработка методического обеспечения стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством в соответствии с потребностями рынка. Так, автор предложил собственную концепцию управления производственными мощностями, учитывающую запросы покупателей в части состава продуктовой линейки и внутриассортиментных связей между продуктами и позволяющую использовать многокритериальный подход при разработке стратегических решений с учетом стадии жизненного цикла технологии. На базе указанной концепции автор разработал классификацию стратегий управления производственными мощностями, позволяющую

более обоснованно оценивать варианты управленческих решений относительно интервала приращения производственных мощностей на разных стадиях развития рынка и способствующую повышению эффективности управления промышленными предприятиями с многопродуктовым производством. В исследовании уточнено содержание базовых понятий теории управления производственными мощностями: «производственная система», «пропускная способность звена», «условная ассортиментная единица», «сквозной расходный коэффициент», «лимитирующее звено», «производственная мощность», позволяющих идентифицировать основные параметры элементов структуры производственных мощностей. На основе развитых автором теоритических положений разработан метод оценки производственных мощностей промышленного предприятия с многопродуктовым производством на базе графо-матричной модели, позволяющий учесть рыночные запросы покупателей, внутриассортиментные связи между продуктами и технологические связи между производственными звеньями.

Автором изучены и критически анализируются известные достижения и теоретические положения других авторов по вопросам управления производственными мощностями.

В качестве замечаний необходимо отметить следующее:

1) При разработке функциональной стратегии управления производственными мощностями промышленным предприятием автором рекомендуется применять многокритериальную оптимизационную модель. В качестве основных критериев в работе были предложены пропорциональность производственных мощностей, прибыльность и уровень использования рыночных возможностей. При этом не совсем понятно является ли данный состав критериев закрытым или подлежит изменению в зависимости от стратегических целей предприятия, рыночной ситуации, масштабов деятельности, специфики отрасли и т.д.

2) Исходя из логики соискателя, пока не задана ассортиментная структура, производственная мощность не может быть определена. В то же время при принятии управленческих решений ассортиментная структура, как правило, не известна. Следовательно, складывается некое противоречие, при этом направления разрешения выявленного противоречия автор не предлагает.

Указанные замечания не снижают степень доверия к полученным выводам и результатам работы. Автор использует научный стиль изложения материала, с хорошей логикой и научно-обоснованной аргументацией выводов и основных научных положений. Вынесенные в автореферат положения достаточно полно получили освещение в научных изданиях.

Исходя из представленных в автореферате сведений, можно сделать вывод о том, что диссертация написана на достаточно высоком научном уровне, в целом соответствует требованиям ВАК Минобрнауки России, а соискатель Захаров Илья Евгеньевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (2. Экономика промышленности)

Профессор кафедры «Финансы, денежное обращение и кредит»  
Факультета финансов и банковского дела,  
доктор экономических наук  
(08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»),  
профессор

Захаров Игорь Васильевич

15 сентября 2023 г.

Место работы: ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Адрес места работы: 119571, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Тропарево-Никулино, пркт. Вернадского, д. 82, стр. 1

Телефон: +79032986243

E-mail: i.v.zaharov@yandex.ru



УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАРОДНОГО  
ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ  
К.Э.Н. К.К. БОНДАРЕВ