

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации А.В. Каплана «Управление социально-экономическим развитием горнодобывающего предприятия: теория и методология», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Угольная отрасль является одной из основных отраслей топливно-энергетического комплекса России: около 16% в энергобалансе потребления составляет потребление угля. Отрасль после проведенных структурных преобразований одной из первых стала полностью адаптированной к рынку в топливно-энергетическом комплексе страны: производство и реализация угольной продукции осуществляются частными предприятиями в условиях рыночного ценообразования, финансирование инвестиционных проектов обеспечивается за счет собственных и привлеченных средств.

На сегодняшний день любая крупная отрасль экономики требует для своего развития скоординированных и четких действий бизнеса и государства. Для угольной отрасли инструментом, обеспечивающим эту координацию, является Программа развития угольной промышленности России на период до 2030 года, которая учитывает современные экономические и социальные процессы, и призвана обеспечивать достижение устойчивых результатов в развитии отрасли.

Работа Каплана Алексея Владимировича, посвященная решению проблем устойчивости и эффективности социально-экономического развития горнодобывающего предприятия, является актуальной, а ее теоретические положения и практический инструментарий могут быть использованы в процессе управления угольной отраслью. Наибольший интерес представляют результаты работы, посвященные исследованию интересов субъектов предприятия в процессе развития, затрагивающие важные аспекты производственных и социальных отношений на предприятии, и позволяющие принимать управленческие решения, направленные на удовлетворение именно доминирующих интересов, и сбалансировать интересы персонала и собственника. Кроме того, интерес вызывают предложенные автором стратегии развития, выбор которых предлагается осуществлять в зависимости от прогноза циклов развития внешней и внутренней среды предприятия. Данный методический подход имеет несомненную практическую ценность и может найти применение при разработке долгосрочных программ развития на уровне предприятий и отрасли.

Автором корректно сформулированы задачи исследования, последовательно проведен системный подход и использована современная научная база для их решения, выполнен большой объем теоретических исследований, в том числе в области открытых горных работ, что позволяет положительно судить о достоверности и обоснованности результатов работы.

В качестве замечаний по автореферату следует отметить следующее:

- важное значение для более широкого практического применения результатов работы имеют организационно-экономические вопросы достижения и поддержания динамического баланса интересов субъектов развития в условиях изменчивой внешней среды – но в автореферате отсутствуют соответствующие методические положения;

- при оценке интересов субъектов развития автор, на наш взгляд, необоснованно исключает государство, как основного участника, влияющего на социальную и экономическую устойчивость внешней среды.

Несмотря на указанные замечания, диссертационная работа Каплана Алексея Владимировича является завершенным научным исследованием и соответствует основным требованиям ВАК РФ к оформлению и содержанию докторских диссертаций, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Заместитель Министра энергетики Российской Федерации  
д.э.н, к.т.н., проф.

А.Б. Яновский

16 ноября 2015 г.



Министерство энергетики РФ  
107996 ГСП-6 г. Москва, ул. Щепкина, д.42  
Тел.: +7 (495) 631-89-39  
Электронная почта: [minenergo@minenergo.gov.ru](mailto:minenergo@minenergo.gov.ru)