

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Зими́на Александра Вячеславо́вича** *«Повышение эффективности управления предприятиями и организациями на основе модели анализа стратегических альтернатив и средств визуализации информации»*, представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах

Тема диссертационного исследования А.В. Зими́на является актуальной и имеет большое практическое значение, так как в настоящее время из-за различного рода санкций и других факторов экономической нестабильности разработка механизмов, новых математических моделей и алгоритмов повышения эффективности управления предприятиями и организациями становится одним из наиболее значимых средств в арсенале руководителей бизнеса.

Научная ценность работы состоит в том, что разработанная автором диссертации методика выбора математических моделей прогнозирования динамики факторов, влияющих на деятельность предприятий и организаций, и формирования и выбора оптимальных управленческих альтернатив по стратегическому развитию носит своего рода универсальный характер, то есть может быть использована как для самых разных предприятий и организаций, так и при формировании стратегий управления конкретным предприятием или организацией в зависимости от желаний топ менеджеров выбрать различные целевые функции и критерии эффективности в соответствии со складывающимися ситуациями.

Предложенный в работе подход к созданию указанных математических моделей, а так же их математическое описание можно признать корректными, а методику их использования на практике достаточно проработанной.

### **Замечание:**

Хотелось бы узнать, какова область практического применения разработанного в диссертации инструмента повышения эффективности управления для различных предприятий и организаций. Для каких организаций и форм собственности он будет наиболее эффективен? Возможно, что ответить

на этот вопрос автор, вероятно, сможет лишь впоследствии, когда масштаб внедрения научных положений диссертации станет более значительным.

В целом, диссертационное исследование полностью соответствует основным требованиям положения ВАК о присуждении ученых степеней, а его автор достоин присуждения ему ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.13.10 - Управление в социальных и экономических системах

Доктор технических наук, профессор кафедры  
вычислительной техники  
и программирования ФГБОУ ВПО  
Магнитогорского государственного  
технического университета  
им. Г.И. Носова, профессор



 Ячиков Игорь Михайлович

Подпись Ячикова И.М. удостоверяю  
«\_\_» марта 2015 г.

 И.И. Богданенко  
начальник ОД

Адрес: 455000, г. Магнитогорск, Челябинская область, пр. Ленина 38  
Тел. (351) 29-85-63