

**ОТЗЫВ**  
на автореферат диссертации  
**Мостовщиковой Ирины Александровны**  
**на тему «Командное управление инновационными проектами промышленного предприятия», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями; менеджмент)**

Основной задачей современного индустриально развитого государства является переход на инновационный путь развития, гарантирующий долгосрочный стабильный экономический рост. Неблагоприятные политические события последних лет заметно усложнили ситуацию в инновационной сфере и существенно сократили возможности финансирования инновационных проектов. Ввиду чего запланированные ранее проекты реализуются с меньшим бюджетом или не реализуются вовсе. Поэтому предприятия находятся в активном поиске действенных механизмов снижения затрат и роста эффективности реализуемых инноваций. Предлагаемые автором портфельные методы формирования проектных команд позволяют повышать эффективность инновационной деятельности при контролируемом риске, а также конкретизировать меры по выводу предприятия на инновационный путь развития. В связи с чем решаемые автором задачи выглядят весьма актуальными и искомые методы управления инновационной деятельностью в условиях кризиса имеют обоснованную практическую значимость.

Автореферат дает полное представление о работе, как о завершенном комплексном исследовании, включающем новые теоретико-методологические положения и их эмпирическую апробацию на российском промышленном предприятии. Новизна полученных результатов заключается: во-первых, в развитии теоретического базиса стратегического управления инновациями на основе междисциплинарного синтеза экономических методов оценки инновационных проектов, управленических методов формирования команд и психологических моделей состоятельности команд инновационных проектов; во-вторых, разработкой метода кадрового обеспечения инновационных проектов, базирующегося на принципах портфельной методологии; в-третьих, значительным объемом новых эмпирических данных, полученных в ходе применения разработанного инструментария на промышленном предприятии; в-четвертых, в разработанных методиках практического внедрения предлагаемого автором портфельного подхода к оптимизации кадрового состава команд.

Обращает на себя внимание список публикаций (6 статей в журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, монография) и участие в большом числе конференций международного, всероссийского и регионального уровня, что свидетельствует о востребованности результатов,

полученных автором, в академическом сообществе, а также о способности соискателя вступать в научный диалог с научными коллегами и представителями бизнес-среды.

При ознакомлении с авторефератом обратили на себя внимание несколько спорных положений. Не вполне понятен возможный диапазон эффективности проекта – в табл.8 (с. 21) показан проект, эффективность которого 238,98, в этой же таблице проект 4 имеет эффективность 0,7. После оптимизации эффективность проектов имеет практически одинаковый уровень – чуть выше 1. По какому критерию проведена оптимизация? Почему автор уверена, что полученные значения являются оптимальными? И можно было бы считать эти значения оптимальными, если бы проекты не были инновационными?

Материал, изложенный в автореферате, указывает на высокое качество проведенного исследования, с применением актуального теоретико-методологического и эмпирического инструментария. Результаты, представленные автором обоснованы и доказаны.

Считаю, что диссертационная работа Мостовщиковой И.А. соответствует требованиям, предъявляемым ВАК при Минобрнауки РФ к научно-квалификационным работам на соискание степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями; менеджмент).

Эксперт Центра научной и  
экспертной аналитики  
ФГБОУ ВПО «Российская государственная  
академия интеллектуальной собственности»  
доктор экономических наук,  
профессор

 Волков Андрей Тимофеевич

Подпись \_\_\_\_\_ удостоверяю \_\_\_\_\_  
Дата 22 мая 2021 г.

Контактные данные:

Адрес: 117279 г. Москва  
ул.Миклухо-Маклая, 55а  
тел.: +7(495)334-91-78  
e-mail: a.volkov@rgiis.ru

*Согласую подпись Волкова А.Т.  
Заслуженный*  
*Засл. научн. рабочий отк. Р.В.*

