

В диссертационный совет 24.2.437.06  
при ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)»  
454080, г. Челябинск, пр. Ленина, 76

## ОТЗЫВ

доктора экономических наук, профессора *Ткаченко Ирины Николаевны* на автореферат диссертации *Стурова Александра Юрьевича* на тему «Формирование механизма эффективного применения информационно-управляющих систем в процессе цифровой трансформации организации» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (7. Экономика инноваций)

Актуальность темы диссертационного исследования, посвященного разработке методического подхода к оценке цифровой трансформации организаций, не вызывает сомнения по ряду причин. Во-первых, развитием цифровых технологий в фарватере технологий четвертой индустриальной революции – Индустрия 4.0, и, как следствие, смене формации экономических отношений клиент – организация и организация – общество. Во-вторых, возрастанием конкуренции между хозяйствующими субъектами. В-третьих, неоднозначностью финансово-экономических результатов проектов цифровой трансформации, что обусловлено отсутствием общепризнанного методического обеспечения оценки эффективности цифровых решений, включая инструменты анализа влияния цифровизации на производственно-хозяйственную деятельность и экономическую эффективность организаций.

На основании представленного в автореферате материала можно заключить, что автору удалось решить поставленные в ходе исследования задачи, достичь поставленных целей, и тем самым внести определенный вклад в решение проблем технико-экономического обоснования проектов цифровизации, а также сформировать механизмы эффективного применения информационно-управляющих систем в процессе цифровой трансформации организации.

Среди достоинств работы следует отметить следующие моменты.

1. Диссертация уточняет понятие цифровой трансформации (стр. 9), выявлена ключевая роль информационно-управляющих систем (ИУС) в процессах цифровой трансформации организации (стр. 9), определена взаимосвязь транзакционных и управленческих издержек с системой

информационного обеспечения организации (стр. 9), систематизированы источники экономической эффективности проектов цифровой трансформации, определены механизмы возникновения экономических эффектов при внедрении информационно-управляющих систем (ИУС). (стр. 9, 10, таблица 2).

2. Интересен предложенный подход к анализу финансово-экономической и производственно-хозяйственной деятельности организации посредством представления организации в формате трех типов систем: открытой системы, функционирующей в рамках окружающей среды (стр. 11-12); системы реализующей технологические процессы (стр. 12-13); мультиразумной целеустремленной системы (стр. 13). Это позволяет произвести всесторонний анализ воздействия информационных систем на деятельность организации в разрезе системы управления, бизнес-процессов и организационной культуры.

3. На основании предложенной концепции анализа совокупных издержек организации определена возможность расчета предельного, максимально возможного экономического эффекта от внедрения ИУС (стр. 17-18), это позволяет проводить экспресс проверку качества технико-экономического обоснования проектов цифровой трансформации, а также прогнозировать возможные экономические эффекты от применения данных проектов.

4. С практической точки зрения интерес представляет разработанная модель и реализующие ее механизмы эффективного внедрения проектов информационно-управляющих систем в процессе цифровой трансформации организаций (стр. 20-22). Алгоритм реализации проектов, представленный на структурной схеме методики эффективного внедрения ИУС (рис. 12), учитывает этапы жизненного цикла проекта, взаимодействие организации с внешней окружающей средой, а также реализует систему организационного научения первого и второго порядка. Что позволяет сформировать необходимую для реализации проекта организационную культуру.

Таким образом, можно утверждать, что результаты исследования обладают научной новизной, а их практическая значимость подтверждена соответствующими документами.

Между тем, учитывая достоинства представленной работы, некоторые положения требуют уточнения.

1. Не вполне понятно формирование значений коэффициентов при расчете неосязаемых факторов воздействия ИУС на сотрудников организации (рис. 10).

2. Наличие возможности применения предложенной методики к поэтапной реализации процессов цифровизации организаций в зависимости от функциональной структуры организации и выпускаемых продуктов и услуг.

В целом, рассмотрев содержание автореферата, можно сделать вывод, что диссертация «Формирование механизма эффективного применения информационно-управляющих систем в процессе цифровой трансформации организации» является законченным исследованием, обладающее как теоретическим, так и методологическим и практическим значением. Полученные результаты содержат элементы научной новизны, представленные выводы обоснованы в достаточной степени, предложенные рекомендации вызывают доверие.

Исследование соответствует требованиям ВАК РФ, установленных требованиями п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842 (ред. от 26.01.2023), а автор диссертационного исследования Стуров Александр Юрьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности ВАК 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (7. Экономика инноваций).

Согласна с публикацией личных данных, приведенных в отзыве.

Доктор экономических наук  
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством),  
профессор, заведующий кафедрой  
корпоративной экономики и управления бизнесом  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет»

Ткаченко Ирина Николаевна  
« 29 » 02 2024 г.

Контактные данные:

Адрес: 620144, Россия, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной воли, 62/45

Место работы: ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Телефон: +7 (343) 283-10-78

E-mail: [Tkachenko@usue.ru](mailto:Tkachenko@usue.ru)

Подпись Ткаченко И.Н. заверяю:



И.М. Ткаченко  
Год: \_\_\_\_\_  
Секретарь ученого совета УрГЭУ  
Е.А. Надеина