

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор
предприятия ЗАО «Челябинский
завод металлоконструкций» Россия,
454139, г. Челябинск,
Новороссийская, 46
Александр Геннадьевич Обухов

Гербовая печать

Дата «10» ноября 2013 г.

АКТ

о внедрении результатов
кандидатской диссертационной работы

Шагеева Дениса Анатольевича

Фамилия, имя, отчество

Комиссия в составе:

председатель генеральный директор - Александр Геннадьевич Обухов,

члены комиссии:

-финансовый директор – Н.Д. Дмитриева;

-заместитель генерального директора по экономической безопасности – В.А.Доронин;

-начальник отдела перспективных проектов - О.В. Егоров;

-начальник отдела по управлению персоналом - А.В. Андрюшко.

Составили настоящий акт о том, что результаты диссертационной работы на тему: «Управление развитием промышленного предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)». Реализованы новые подходы, модели и методы управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик, направленные на повышение качества и эффективности процесса управления развитием промышленного предприятия ЗАО «Челябинский завод металлоконструкций». Получены следующие результаты исследования:

1.Циклическая модель механизма управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик.

2.Специальные функции управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик.

3.Критерии и показатели оценки качества и эффективности управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик.

4. Разработан алгоритм оценки качества и эффективности управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик, отличающийся модернизацией комплекса методов оценки и получением новых результатов: индексов качества, уровня баланса, экономических рисков ущербов от дисбаланса.

5. Разработана матрица выбора стратегий управления развитием предприятия по факторам уровня баланса и качества управления.

По результатам проведенного исследования руководству ЗАО «Челябинский завод металлоконструкций» рекомендовано:

1.Развитие и поддержание на приемлемом уровне дисбаланса целевых характеристик предприятия и заинтересованных сторон в зоне допустимых значений «компромисс-консенсус»;

2.Использовать специальный механизм и функции управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик. При необходимости изменять и адаптировать механизм к новым условиям и требованиям внешней и внутренней среды предприятия.

3.На постоянной основе использовать интегральную методику оценки качества и эффективности управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик.

4.Проводить мониторинг дисбаланса целевых характеристик предприятия и заинтересованных сторон для повышения качества и эффективности управления развитием предприятия. По срокам мониторинг рекомендуется проводить один или два раза в год при положительной динамике уровня баланса целевых характеристик, преимущественно зона «компромисс-консенсус» или один раз в квартал, если показатель уровня баланса попадает в зону «дисбаланс-компромисс».

5.При помощи методики интегральной оценки своевременно выявлять дисбаланс целевых характеристик, оценивать экономический риск ущерба от дисбаланса и выполнять корректирующие действия, направленные на устранение (консенсус) или сглаживания (компромисс) дисбаланса целевых характеристик для повышения экономической эффективности предприятия.

Использование полученных результатов исследования позволило:

1.Повысить качество управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик в краткосрочном и долгосрочном периодах, выраженное в интегральном показателе уровня баланса в диапазоне «компромисс-консенсус» от 6 до 10 баллов.

2.Снизить экономические потери от запаздывания реакции на регулирование дисбаланса целевых характеристик предприятия.

3.Реально оценить экономический ущерб в результате наступления рисковогго события из-за дисбаланса.

4.Оперативно принять меры по снижению дисбаланса целевых характеристик и экономического ущерба при помощи специальных стратегий.

Результаты внедрялись при выполнении научно-исследовательской работы на предприятии ЗАО «Челябинский завод металлоконструкций».

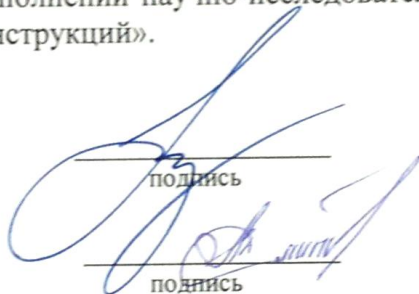
Председатель комиссии

Члены комиссии:
финансовый директор

заместитель генерального директора
по экономической безопасности

начальник отдела
перспективных проектов

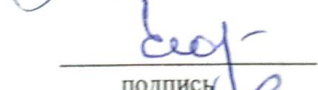
начальник отдела
по управлению персоналом


подпись

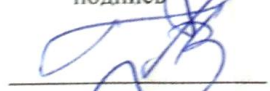
А.Г. Обухов


подпись

Н.Д. Дмитриева


подпись

В.А.Доронин


подпись

О.В. Егоров


подпись

А.В. Андрюшко