

УТВЕРЖДАЮ:

Первый проректор
НОУ ВПО «Русско-Британский
Институт Управления»

доктор педагогических наук,
профессор



Яковлев Е. В.

2014 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Негосударственного образовательного учреждения
высшего профессионального образования
«Русско-Британский Институт Управления»

Диссертация «Управление развитием промышленного предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик» выполнена на кафедре экономики и финансов НОУВПО «Русско-Британский Институт Управления».

В период подготовки диссертации соискатель Шагеев Денис Анатольевич работал в НОУВПО «Русско-Британском Институте Управления» преподавателем на кафедре менеджмента, аспирантом закреплён на кафедре экономики и финансов.

В 2009 г. окончил Уральский социально-экономический институт (филиал) Образовательного учреждения профсоюзов ВПО «Академии труда и социальных отношений» по специальности «Менеджмент организации».

Удостоверение о сдаче кандидатских экзаменов выдано в 2014 г. ФГБОУ ВПО «Южно-Уральский государственный университет» (национальный исследовательский университет).

Научный руководитель - доктор экономических наук, доцент Алабугин Анатолий Алексеевич работает в должности профессора кафедры «Международный менеджмент» международного факультета ФГБОУ ВПО «Южно-Уральский государственный университет» (национальный исследовательский университет), руководитель аспирантуры заочной формы обучения на кафедре экономики и финансов НОУВПО «Русско-Британского Института Управления».

По итогам обсуждения принято следующее заключение.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

кафедры экономики и финансов НОУВПО Русско-Британского Института Управления по диссертации Шагеева Дениса Анатольевича на тему «Управление развитием промышленного предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление

народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)»).

ПРИСУТСТВОВАЛИ

Штатный профессорско-преподавательский состав НОУВПО Русско-Британского института управления: Яковлев Евгений Владимирович (доктор педагогических наук, профессор, член-корреспондент Международной академии наук педагогического образования), Алексеева Оксана Алексеевна (кандидат физико-математических наук, проректор по научной работе), Кононенко Елена Викторовна (проректор по менеджменту качества), Касаткина Валентина Николаевна (заведующий кафедрой экономики и финансов), Смирнова Надежда Александровна (кандидат экономических наук, преподаватель кафедры экономики и финансов), Мацкевич Валентина Александровна (доцент кафедры экономики и финансов), Баркалова Татьяна Сергеевна (старший преподаватель кафедры экономики и финансов), Баталина Ольга Стефановна (старший преподаватель кафедры экономики и финансов).

Приглашённые:

Южно-Уральский государственный университет: Алабугин Анатолий Алексеевич (доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры международный менеджмент), Просвирина Ирина Игоревна (доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой оценка бизнеса и конкурентоспособности), Чернов Владимир Борисович (доктор экономических наук, профессор кафедры международный менеджмент), Бутрин Андрей Геннадьевич (доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и финансов), Дягелец Ирина Дмитриевна (кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и финансов).

Финансовый Университет при Правительстве РФ: Динмухаметова Дания Фуатовна (кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и финансов).

Челябинский государственный университет: Седов Валентин Владимирович (доктор экономических наук, профессор кафедры экономической теории и регионального развития).

СЛУШАЛИ: Обсуждение диссертации и автореферата на соискание ученой степени кандидата экономических наук «Управление развитием промышленного предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик». С положительной оценкой данной работы выступили:

доктор экономических наук, профессор Чернов Владимир Борисович
доктор экономических наук, профессор Седов Валентин Владимирович
доктор экономических наук, доцент Просвирина Ирина Игоревна
кандидат экономических наук Смирнова Надежда Александровна

Тема диссертации утверждена Ученым советом НОУВПО «Русско-Британский Институт Управления», протокол №4 от 22 ноября 2010 г.

РЕШИЛИ: Рекомендовать диссертацию Шагеева Дениса Анатольевича на тему «Управление развитием промышленного предприятия по показателям

дисбаланса целевых характеристик» к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук и утвердить следующее заключение.

Актуальность темы и направленность исследования

Управление развитием промышленного предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик нацелено на согласование работы внутренних подсистем предприятия. Значимость сбалансированности возрастает в условиях более динамичной, сложной, мало предсказуемой среды, когда проявляются отличия целей, выражающих организационные и межгрупповые интересы. Такая дифференциация определяет состав внешних и внутренних заинтересованных сторон и дисбаланс интересов, влияющий на процесс сохранения или достижения устойчивого развития предприятия.

Между предприятием и отдельными заинтересованными сторонами постоянно происходит обмен ресурсами разного вида. Каждая сторона преследует свои групповые интересы, выраженные в целевых характеристиках. Возникают дисбалансы вследствие неравного межгруппового распределения ресурсов. В таких условиях необходимо учитывать дисбалансы не только внутренних, но и внешних целей таких заинтересованных сторон, как поставщики, потребители, государство, инвесторы и многих других, определяющих в совокупности устойчивое развитие общества.

Актуальность проведенного Д.А. Шагеевым исследования определяется наличием противоречия между потребностью промышленных предприятий в развитии на основе эффективного согласования целевых характеристик, в методах количественной и качественной оценки уровня дисбаланса и недостаточной степенью решения научных и практических задач обеспечения развития по показателям регулирования качества и эффективности процессов изменения дисбаланса на промышленном предприятии.

Проведенное Д.А. Шагеевым исследование соответствует научным интересам кафедры экономики и финансов.

Личное участие автора в получении научных результатов

Наиболее существенные научные результаты, полученные лично соискателем, заключаются в следующем:

Проанализировано большое количество научных трудов по соответствующей тематике. Результаты данного анализа послужили основой для дополнения положений теории управления по решению задач оценки и регулирования дисбаланса целевых характеристик предприятия, обеспечивающих его устойчивое развитие.

Выявлен ряд недостатков существующих методов управления развитием по показателям дисбаланса в результате проведенного исследования их генезиса и анализа:

- недостаточное регулирование процессов развития по показателям дисбаланса целевых характеристик;

- нет комплексного подхода к исследованию факторов дисбаланса;
- отсутствует интегральная количественная оценка качества и эффективности управления развитием по показателям дисбаланса на основе системы методов и механизма управления.

Определена сущность, дополнены понятия и положения теории управления развитием по показателям дисбаланса целевых характеристик в направлениях устойчивого развития предприятия, выявлены факторы и виды дисбаланса, разработана их классификация.

Исследован генезис и проведён анализ существующих методов управления развитием предприятия по показателям дисбалансом целевых характеристик, разработана классификация методов и выявлены факторы качества и эффективности применения методов.

Разработаны концептуальная и циклическая модели механизма управления развитием предприятия по показателям дисбаланса. Сформулированы специальные функции управления для эффективного функционирования предложенного механизма.

Сформирован комплексный методический подход управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик, основанный на концепции, принципах и функциях управления развитием в жизненном цикле дисбаланса по критерию минимального дисбаланса.

Разработаны критерии и показатели оценки качества управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик в модели и методах оценки, реализующие предложенный методический подход.

Разработан метод интегральной оценки качества и экономической эффективности функционирования механизма управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик и их применения на предприятии для обоснования и реализации стратегии устойчивого развития.

Разработан алгоритм методики интегральной оценки качества и эффективности управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик

Степень достоверности результатов исследования

Обоснованность и достоверность результатов исследования подтверждается использованием значительного объема материала работ наиболее известных отечественных и зарубежных ученых, обоснованным применением методов корреляционно-регрессионного анализа, анализа иерархий, теории нечётких множеств, а также положительными результатами апробации разработок автора применительно к деятельности промышленного предприятия, формирующих стратегии развития по направлению снижения дисбаланса целевых характеристик.

Публикации автора

Результаты исследования в полной мере отражены в 10 работах, опубликованных соискателем, в том числе в пяти статьях в изданиях, включенных

в перечень ВАК Министерства образования и науки РФ и пяти статьях в сборниках трудов международных конференций.

Доказательства основных защищаемых положений диссертационной работы соответствует поставленным целям и задачам исследования. Опубликованные соискателем материалы раскрывают основные результаты научного исследования.

Новизна и практическая значимость результатов исследования, ценность научных работ соискателя

Предложены новые понятия «целевая характеристика предприятия», «дисбаланс целевых характеристик» и «жизненный цикл дисбаланса». Изменена трактовка понятия дисбаланса, отличие обусловлено как недопустимой степени расхождения целевых характеристик предприятия и заинтересованных сторон, нарушающей согласованность межгрупповых и организационных интересов, необходимая для развития предприятия; дополнена классификация видов дисбаланса по признакам «низкий» уровень (консенсус интересов), «средний» (компромисс интересов), «высокий» (дисбаланс интересов). Это позволило разработать концептуальную модель процесса управления развитием предприятия по показателям дисбаланса.

На основе исследования генезиса существующих методов регулирования дисбаланса, их анализа и классификации по авторским признакам определена степень соответствия возможностей теорий потребностям практики управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик. Разработана циклическая модель механизма управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик. Механизм необходим для регулирования уровня дисбаланса в приемлемом диапазоне целевых характеристик, обеспечивающих компромисс интересов предприятия и заинтересованных сторон.

Дополнены принципы и функции управления, обосновывающие комплексный методический подход к повышению эффективности работы механизма управления развитием предприятия по показателям дисбаланса. Дано гипотетическое представление жизненного цикла дисбаланса целевых характеристик и распределения методов оценки качества и эффективности по его этапам. Использование механизма по этапам циклического повышения эффективности управления развитием предприятия в диапазоне изменения согласованности интересов «дисбаланс-компромисс-консенсус» позволяет изучить причинно-следственные связи в процессе регулирования дисбаланса и расширить перспективы практического использования теории на практике.

Разработаны критерий и показатели. Они позволяют оценить качество управления развитием предприятия по показателям дисбаланса: «уровень баланса», «индекс качества управления развитием по показателям дисбаланса», «целевых характеристик» и использовать их для верификации расчётов по комплексу экономико-математических методов интегральной оценки дисбаланса. Это позволяет изучить новые факторы и связи.

Предложен алгоритм интегральной оценки качества и эффективности управления развитием предприятия по показателям дисбаланса: индексов качества и уровня баланса с применением методов множественной линейной регрессии; возможности верификации полученных расчётных данных с использованием натуральных показателей оценки; выявление существенности экономических рисков ущерба от дисбаланса методом анализа иерархий; определение эффективности управления с учётом экономических рисков и величины ущерба от дисбаланса с применением теории нечётких множеств. Разработана матрица стратегий управления развитием предприятия по факторам уровня баланса и качества управления, обосновывающая выбор стратегий повышения качества управления.

Диссертация «Управление развитием промышленного предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик» Шагеева Дениса Анатольевича соответствует специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность), представляет собой законченное самостоятельное научно-квалификационное исследование, в котором решена актуальная задача управления развитием промышленного предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик, имеющая существенное значение для теории и практики управления.

Диссертация «Управление развитием промышленного предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик» Шагеева Дениса Анатольевича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)».

Заключение принято на расширенном заседании кафедры экономики и финансов НОУ ВПО «Русско-Британского Института Управления». Присутствовало на заседании 15 чел. Результаты голосования: «за» – 15 чел., «против» – нет, «воздержалось» – нет, протокол № 7 от «27» февраля 2014 г.

Заведующий кафедрой
экономики и финансов НОУ ВПО
«Русско-Британский Институт Управления»



Касаткина Валентина Николаевна