

В диссертационный совет Д 212.298.07,
созданный на базе
ФГАОУ ВО «Южно-Уральский
государственный университет
(национальный исследовательский
университет)»

ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, профессора

Родионовой Валентины Николаевны

на диссертационное исследование Кулаковой Юлии Николаевны на тему «Формирование и реализация стратегии операционной деятельности промышленного предприятия: теория и методология» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Актуальность темы диссертационного исследования

Каждое промышленное предприятие должно производить блага, представляющие реальную ценность для потребителя и в то же время приносящие прибыль производителю. Одним из основных факторов выживания и успеха предприятия на рынке становится повышение эффективности операционной деятельности, но процесс производства продукции не может формироваться стихийно, он должен опираться на научные методы организации и управления. Проблемы совершенствования организации производства, с одной стороны, имеют глубокие исторические корни и к настоящему моменту уже заставили экономическую науку сформировать разнообразные теоретические и

методологические подходы к их решению, но, с другой стороны, динамичное изменение условий функционирования предприятия усложняет существующие и генерирует новые проблемы, а потому требуется постоянное обновление методов их решения.

В силу этого, реализованные в рассматриваемой работе подходы к исследованию операционной деятельности промышленного предприятия и формированию эффективной стратегии этой деятельности, являются весьма актуальными и заслуживающими внимания.

Работу Ю.Н. Кулаковой отличает многоаспектный подход к исследованию проблемы. Она выполнена с привлечением целого ряда значимых для ее познаний научных дисциплин, среди которых экономика предприятия, теория организации, стратегическое управление, производственный менеджмент, теория управления запасами, экономико-математическое моделирование. Это представляется достоинством диссертации, позволившим автору, аргументировать научные положения, выводы и рекомендации, выносимые на защиту. Особенностью диссертации является и оригинальность суждений автора, выраженная в собственных представлениях, выводах, частных подходах к исследованию сущности операционной деятельности и управления оборотными средствами как основы формирования ее стратегии, свидетельствующая о возможности решения поставленных актуальных задач новыми, расширяющими традиционные рамки исследования способами.

Степень обоснованности выдвигаемых в диссертации научных положений, выводов и рекомендаций

Обоснованность и достоверность теоретических, методических и практических результатов исследования подтверждается:

- логичностью и непротиворечивостью результатов экономико-математического моделирования и авторских расчетов;

- апробацией результатов исследования на ряде международных и всероссийских научно-практических конференций;

- публикацией основных положений диссертационного исследования в 56 работах, в том числе в 5 монографиях и 20 статьях в журналах, рекомендованных ВАК РФ для публикации результатов кандидатских и докторских диссертаций;

- внедрением результатов исследования на промышленных предприятиях Челябинской области, таких как ПАО «Челябинский трубопрокатный завод», ПАО «Челябинский цинковый завод», ООО «ПромАрмСтрой», а также использованием полученных результатов в учебном процессе.

Диссертация Ю.Н. Кулаковой логически структурирована и грамотно скомпонована, цель и задачи исследования четко увязаны с содержанием разделов работы, в результате чего формируется целостное представление о самостоятельном научном исследовании, проведенном автором. Содержащиеся в работе научные положения, выводы и методические рекомендации отличаются новизной, глубиной исследования, демонстрируют широкий научный кругозор и свободное владение автором методами научного познания (логического, исторического, экономического и финансового анализа, синтеза, экономико-математического моделирования, экономико-статистических методов). Диссертация обладает внутренним единством, характеризуется ясностью и полнотой изложения материала, насыщена таблицами, рисунками, формулами, эмпирическим материалом, содержательными приложениями.

Научная новизна и достоверность полученных результатов

О научной новизне диссертационного исследования, выполненного Ю.Н. Кулаковой, свидетельствуют следующие результаты.

1. Сформировано теоретическое представление о существовании стратегии операционной деятельности промышленного предприятия, которая отражает определенный способ реализации предприятием его операционной деятельности, установлено отличие этой стратегии от других видов стратегий предприятия, определена ее роль и место в системе управления промышленным предприятием, и сформулирован методологический принцип соответствия стратегии операционной деятельности главной стратегии предприятия и этапу его жизненного цикла (или этапу жизненного цикла выпускаемой им продукции) (с.41-43, 61-62). Такое, безусловно, новое понимание операционной деятельности как объекта стратегического управления, способствует приращению теоретических знаний о сущности и специфике операционной деятельности промышленного предприятия, о ее взаимосвязях с основополагающими целями и факторами деятельности предприятия;

2. Диссертантом впервые решена теоретико-методологическая задача классификации видов стратегий операционной деятельности промышленного предприятия на основе количественных показателей, что дает возможность объективно оценить характер операционной деятельности и уровень ее эффективности (с.63-89). Обоснованием достоверности и практической реализуемости этой теоретической модели является ее проверка, проведенная диссертантом по официальным данным о результатах деятельности группы российских промышленных предприятий (с.89-106);

3. Разработан новый оригинальный методический подход к оценке эффективности операционной деятельности предприятия на основе расчета предложенного в работе показателя средней длительности пребывания

оборотных средств в анализируемом периоде, позволяющий существенно повысить точность оценки эффективности операционной деятельности и корректность определения вида ее стратегии (с.112-183, 333-379). Новизна подхода заключается в том, что благодаря его использованию становится возможным превращение традиционно косвенного фактора (показателя оборачиваемости оборотных средств) в независимый фактор первого порядка, что делает возможным получение корректной и оперативной оценки эффективности использования оборотных средств предприятия;

4. Разработан комплекс методов и моделей, дающих возможность повысить эффективность стратегии операционной деятельности предприятия в процессе ее реализации, в том числе: метод двухуровневой оптимизации оборотных средств предприятия, позволяющий оптимизировать систему управления запасами большой номенклатуры (с.192-207), методы оптимизации многопродуктовых производственных запасов предприятия при различных ограничениях (с.207-215, 380-422), методы управления запасами в незавершенном производстве (с.215-225, 423-431). Создана типология моделей, и сформулированы условия организации многостаночного обслуживания (с.432-447), разработан метод модифицированного матричного анализа запасов, и обосновано его совмещение с традиционными моделями управления производственными запасами (с.256-260, 448-452). Все перечисленные методы и модели обладают научной новизной, поскольку исследуют процессы организации операционной деятельности промышленного предприятия при ранее неисследованных условиях и ограничениях, а также предлагают оригинальные подходы к анализу операционной деятельности, повышающие точность, информативность и обоснованность управленческих решений. В конечном счете внедрение комплекса разработанных автором методов и моделей позволяет повысить эффективность операционной деятельности промышленного предприятия, что соответствует цели диссертационного исследования;

5. Разработан организационный механизм формирования и реализации стратегии операционной деятельности промышленного предприятия в целях повышения ее эффективности, а также для обеспечения ее согласования с главной стратегией предприятия и этапом его жизненного цикла (или этапом жизненного цикла выпускаемой им продукции), позволяющий осуществлять мониторинг и корректировку стратегии операционной деятельности в режиме реального времени с применением достижений цифровой экономики (с.184-192). Предложенный механизм имеет научную новизну, поскольку впервые рассматривает стратегию операционной деятельности предприятия в увязке с главной стратегией предприятия, позволяет определить соответствие стратегии операционной деятельности этапу жизненного цикла предприятия, и в случае рассогласования указанных параметров дает ориентиры для разработки способа приведения их в необходимое соответствие.

В целом научные результаты, полученные Ю.Н. Кулаковой, формируют стройную систему теоретических, методических и практических разработок и рекомендаций, призванную решить важную научную и хозяйственную проблему повышения эффективности операционной деятельности промышленных предприятий.

Замечания

По рецензируемой диссертации могут быть высказаны следующие замечания и дискуссионные вопросы.

1) Преследуя задачу разработки методов совершенствования управления оборотными средствами в процессе реализации стратегии операционной деятельности, автор предлагает методы управления запасами в незавершенном производстве на многопредметной поточной линии, и исследует закономерности организации многостаночной работы

(с.184-228, 423-447). Очевидно, что данные методы управления запасами характерны для предприятий обрабатывающих отраслей промышленности, что следовало бы отразить в названии главы.

2) Справедливо акцентируя внимание на цифровых технологиях при реализации стратегии операционной деятельности, автор в неполной мере раскрывает вопросы институциональной поддержки цифровой экономики в контексте исследуемой проблемы. Параграф 5.1 «Сущность и институциональная поддержка цифровой экономики» носит, на наш взгляд, характер общего, хотя и достаточно подробного, обзора истории создания и различных подходов к пониманию сущности цифровой экономики и мало что добавляет по существу к авторской концепции стратегического управления операционной деятельностью промышленного предприятия (с.229-236).

3) Параграф 5.2 «Управление оборотными средствами предприятия согласно их позиции в модифицированной матрице $ABC \times X_0 X_1 YZ$ в условиях цифровой экономики» несколько перегружен подробным критическим анализом существующих в науке и практике рекомендаций по управлению запасами, собранных автором из ряда источников (стр.237-259). В этом же параграфе использованы буквенные обозначения моделей управления запасами, но не указано, являются ли эти обозначения авторскими или общепринятыми.

4) В диссертации основное внимание уделено внутренним факторам организации операционной деятельности промышленного предприятия, однако сегодня, в условиях роста доминирующей роли клиентов, высокой динамики их поведения, обусловленной изменением ценностной ориентации, внешние факторы приобретают не менее большое значение, поэтому их рассмотрение могло бы дополнить и углубить авторскую концепцию управления операционной деятельностью предприятия.

Вместе с тем, необходимо отметить, что приведенные замечания носят рекомендательный, рабочий характер и не снижают научно-

практическую значимость и общую положительную оценку диссертационного исследования Кулаковой Юлии Николаевны.

Заключение

Содержание диссертации в полной мере соответствует научной специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)» по следующим пунктам паспорта специальности:

п.1.1.1 «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности», п.1.1.2 «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий», п.1.1.4 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах», п.1.1.13 «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов», п.1.1.15 «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства», п.1.1.17 «Теоретические и методологические основы мониторинга развития экономических систем народного хозяйства».

Считаю, диссертация Ю.Н. Кулаковой «Формирование и реализация стратегии операционной деятельности промышленного предприятия: теория и методология», представленная на соискание ученой степени доктора экономических наук, соответствует всем критериям, определенным пп.9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842, автор диссертации Кулакова Юлия Николаевна заслуживает

присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»).

Официальный оппонент  Валентина Николаевна Родионова

10 февраля 2020 года

доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры экономической безопасности
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный
технический университет»

Подпись В.Н. Родионовой заверяю:

Ученый секретарь Ученого Совета

ФГБОУ ВО «Воронежский государственный
технический университет», г. Воронеж



/ Трофимов В.П. /

Сведения об оппоненте:

Валентина Николаевна Родионова

ФГБОУ ВО «Воронежский государственный
технический университет»,

профессор кафедры экономической безопасности

доктор экономических наук, профессор,

394026, г. Воронеж,

ул. Московский проспект, д.14,

телефон: +7 (473) 243-76-67,

e-mail: Rodionovavn2011@yandex.ru.