



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
*Диссертационный совет Д212.298.07*

---

**РЕШЕНИЕ**

о присуждении Шефер Елене Викторовне  
ученой степени кандидата экономических наук

Диссертационный совет Д 212.298.07, созданный на базе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» на своем заседании 27 апреля 2021 г., протокол № 342 постановил:

на основании публичной защиты диссертации **«Реализация импортозамещения в машиностроительном комплексе на основе экономической коллаборации (на примере Калининградского машиностроительного комплекса)»** («за» – 18 чел., «против» – нет, воздержались – нет, при наличии кворума диссертационного совета при проведении голосования 18 из 22 членов диссертационного совета) присудить Шефер Елене Викторовне ученую степень кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Зам. председателя

диссертационного совета  Кувшинов Михаил Сергеевич

Ученый секретарь

диссертационного совета  Подшивалова Мария Владимировна