

## **ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертации Андрея Евгеньевича Коротовских на тему «Управление цифровой трансформацией промышленного предприятия», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»*

*Актуальность темы исследования Коротовских А.Е., посвященного управлению цифровой трансформацией промышленного предприятия определяется высокой степенью значимости в условиях трансформации мирового и отечественного рынков производства, в том числе связанной с цифровой трансформацией, изменением требований потребителя к продукции промышленного сектора экономики, возрастающей скоростью процесса разработки и коммерциализации новых технологий. В текущих экономических условиях возрастает необходимость имплементации новых решений в реальную практику для повышения эффективности промышленности, актуализируется проблема управления бизнес-процессами, разработки инструментов, позволяющих обосновать решения, направленные на цифровую трансформацию промышленного предприятия.*

*Особого внимания заслуживают такие научные результаты, характеризующиеся научной новизной и практической значимостью, как предложенный методический подход к управлению цифровой трансформацией промышленного предприятия, включающий комплекс методов, в том числе метод оценки готовности промышленного предприятия к цифровой трансформации, метод определения экономической эффективности такой трансформации и матрицу управленческих решений, позволяющую определить целесообразность ее проведения (с. 10-11), а также*

разработанный метод определения экономической эффективности программ цифровой трансформации, основу которого составляет модифицированный доходный подход к определению изменения стоимости промышленного предприятия (с.15-22).

Несмотря на положительную оценку исследования А.Е. Коротовских, считаем необходимым отметить *следующие замечания*:

Во-первых, при систематизации подходов к определению таких категорий как цифровизация и цифровая трансформация автором выделены такие подходы как структурный, процессный и ресурсно-ориентированный или затратный (с.8). Было бы целесообразно выделить системный подход к исследованию процессов цифровой трансформации субъектов хозяйственной деятельности в отраслях и секторах промышленного комплекса.

Во-вторых, для выбора управленческих решений по целесообразности реализации стратегии цифровой трансформации автором разработана четырехпольная матрица (рис.3, с.11), включающая низкий и высокий уровни экономической эффективности, а также низкий и высокий уровни готовности промышленного предприятия к реализации программы цифровой трансформации. Обоснованным было бы дополнение разработанной матрицы средним уровнем экономической эффективности, а также готовности предприятия к цифровой трансформации.


В целом по содержанию автореферата можно сформулировать вывод о том, что диссертация «Управление цифровой трансформацией промышленного предприятия» является законченным исследованием, обладающим как теоретико-методическим, так и прикладным значением. Полученные в диссертационном исследовании результаты содержат элементы научной новизны, сформулированные выводы в достаточной степени обоснованы.

Диссертационная работа соответствует требованиям ВАК РФ и пунктам 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842, а



Коротовских Андрей Евгеньевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Кандидат экономических наук,  
директор Института управления в  
экономических, экологических и  
социальных системах ФГАОУ ВО  
«Южный федеральный университет»

  
Ю.В. Развадовская

#### Сведения о рецензенте:

Развадовская Юлия Викторовна, кандидат экономических наук, (специальность 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)), директор Института управления в экономических, экологических и социальных системах ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет», г. Ростов-на-Дону

#### Контактная информация:

344006 г. Ростов-на-Дону,  
ул. Б. Садовая, 105/42  
тел. 8 (8634)38-36-52  
e-mail: [yvrazvadovskaya@sfedu.ru](mailto:yvrazvadovskaya@sfedu.ru)

Согласна на обработку персональных данных

  
Ю.В. Развадовская

