



Научно-исследовательский, проектный и конструкторский  
институт сплавов и обработки цветных металлов

Акционерное общество  
**Институт Цветметобработка**

Адрес: 119017, г. Москва, Пыжевский пер., д. 5  
Телефон: (495) 951-50-55      Телефакс: (495) 953-35-77  
E-mail: [post@cmet.ru](mailto:post@cmet.ru)      [www.cmet.ru](http://www.cmet.ru)

ОГРН 1027700122768  
ИНН 7706002901

Дата.....

№.....

На №.....

В диссертационный совет 24.2.437.06,  
при ФГАОУ ВО «Южно-Уральский  
государственный университет (НИУ)»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Замбжицкой Евгении Сергеевны  
«Теория и методология стратегического управления  
производственными мощностями промышленного предприятия с  
многопродуктовым производством»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по  
специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика  
промышленности)

Глобальные вызовы, стоящие перед российской экономикой, определяют необходимость совершенствования системы менеджмента промышленных предприятий, в том числе в направлении повышения эффективности стратегического управления производственными мощностями промышленных предприятий, которые характеризуются достаточно высоким уровнем износа и степенью морального устаревания по причине быстрой смены жизненных циклов базовых технологий промышленного производства. В этих условиях актуальность вопроса внедрения концепции стратегического управления производственными

мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством, позволяющей учесть запросы покупателей в части состава продуктовой линейки и внутриассортиментных связей между продуктами, а также использовать многокритериальный подход при разработке стратегических решений с учетом стадии жизненного цикла технологии, является неоспоримой.

В представленной диссертационной работе автором последовательно решаются поставленные задачи: совершенствуется понятийный аппарат теории управления производственными мощностями, выявляются взаимосвязи и соподчиненности ключевых категорий, идентифицируются точки управления производственными мощностями (например, автором предлагается коэффициент пропорциональности производственных мощностей), разрабатывается методический подход к определению количественных параметров производственной мощности многопродуктовых производственных систем, формируется база эмпирического анализа ключевых стратегических задач, решаемых в рамках управления производственными мощностями промышленных предприятий, формируется концепция управления производственными мощностями в современных условиях, разрабатывается методология, включающая метод, инструментарий и оптимизационные модели управления производственными мощностями, использование которой позволит определять приоритетные векторы для реализации инвестиционных программ развития основных производственных фондов отечественных промышленных предприятий.

Следует отметить, что предложенный автором методологический подход к управлению производственными мощностями имеет ряд существенных преимуществ, а его реализация позволяет с учетом синхронизации действий по иерархическим уровням управления обеспечивать повышение эффективности производственного процесса, что имеет положительный экономический эффект на уровне отдельной производственной системы.

Также высокое прикладное значение имеет предложенный автором принцип «лимитирующего звена», который принципиально меняет подход к

определению производственной мощности многопродуктовых производственных систем со сложной схемой производственного процесса. Предложенный автором подход хорошо укладывается в логику автоматизированных учетных систем, в части управленческого учета и анализа, и делает процесс оценки производственных мощностей вполне конкретным и адекватным реальным условиям хозяйствования российских промышленных предприятий. Представление производственной мощности как функций от определенных факторов с четко сформулированной математической моделью позволяет получить количественную оценку указанного показателя для различных вариантов ассортиментной структуры, что является значимым с точки зрения принятия управленческих решений.

Замечания по автореферату:

1. Не вполне обоснованным представляется выбор соискателем в качестве одной из целевых функций, в рамках оптимизационного моделирования для анализа соответствия производственных мощностей стратегическим и оперативным планам развития промышленного предприятия, функции прибыли. Для измерения прибыльности можно предложить более простые показатели, например, маржинальный доход, которые позволят существенно упростить расчет и снизить требования к исходным данным для модели без потери ее качества с точки зрения принятия управленческих решений.
2. Не представлено в должной мере обоснование целесообразности матричной формы записи для целевых функций оптимизационной модели анализа соответствия производственных мощностей стратегическим и оперативным планам развития промышленного предприятия. Каким образом предполагается их использование в реальных условиях промышленных предприятий? Планируется ли автоматизация путем встраивания в автоматизированные учетные системы указанных предприятий или предполагается использование

