

В диссертационный совет Д 212.298.07.  
На базе ФГАОУ ВО «Южно-Уральский  
государственный университет (НИУ)»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мостовщиковой Ирины Александровны на тему  
«Командное управление инновационными проектами промышленного  
предприятия», на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством  
(управление инновациями; менеджмент)»

В условиях развития информационных технологий задача управления командами проектов приобретает все большую значимость. Широкое распространение получает программное обеспечение управления проектами, такое, как MS Project Management, SAP Business ByDesign, Wrike и др. На рынке таких ИТ-продуктов постоянно появляются новые игроки, в настоящее время активно продвигается продукт ClickUp, чья реклама заполняет практически все соцсети. Таким образом, тему диссертационного исследования можно считать актуальной, а само исследование – своевременным и обоснованным.

Анализ результатов диссертационного исследования, изложенных в автореферате, свидетельствует об их научной новизне и практической значимости.

Наиболее значимыми достижениями Мостовщиковой И.А. считаем:

- 1) введение в научный оборот понятия «Команда, реализующая инновационный проект»;
- 2) разработку модели командного управления инновационными проектами промышленного предприятия, учитывающей национальные особенности российского менеджмента и специфику инновационной деятельности промышленных предприятий;
- 3) разработку метода диагностики готовности предприятия к реализации инноваций;
- 4) разработку уникального метода формирования команд инновационных проектов на основе оптимизационных принципов портфельного подхода;
- 5) разработку необходимого методического и информационного обеспечения реализации инновационных проектов на промышленных предприятиях.

Научная значимость полученных результатов является несомненной и может расцениваться как приращение знаний в области ресурсного подхода к управлению инновационным развитием промышленных предприятий.

Практическая значимость работы заключается в том, что соискатель разработал прикладной инструментарий – методику распределения кадров в инновационной деятельности, а также методику диагностики готовности промышленного предприятия к реализации инновационных проектов. Применение данных инструментов на промышленном предприятии позволит в долгосрочной перспективе увеличить отдачу от человеческих ресурсов и повысить вероятность благоприятного исхода инновационной деятельности.



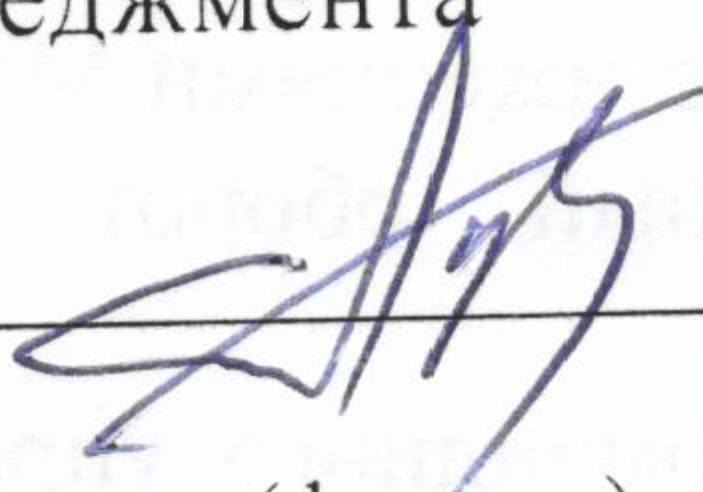
Несмотря на все достоинства, автореферат имеет и некоторые недостатки:

- 1) В автореферате не дана оценка возможности применения авторских разработок для развития программного обеспечения управления проектами;
- 2) Не раскрыты ограничения применения авторского методического и информационного обеспечения реализации модели командного управления инновационными проектами на промышленных предприятиях.

Эти недостатки, тем не менее, не снижают итогового положительного впечатления от диссертационного исследования и не препятствуют проведению его защиты.

Таким образом, считаем, что диссертационная работа «Командное управление инновационными проектами промышленного предприятия» соответствует всем требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, а Мостовщикова И.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями; менеджмент)».

Доктор экономических наук  
(08.00.05 – «Экономика и управление  
народным хозяйством»), доцент,  
профессор кафедры  
производственного менеджмента



/ Пуряев Айдар Султангалиевич

Набережночелнинский институт (филиал)  
Казанского (Приволжского) федерального университета  
423810, г. Набережные Челны, ул. Проспект Мира, д. 68/19,  
Учебно-лабораторный комплекс - 1 (УЛК-1)  
Тел. (8552)396618  
Эл. почта: ASPuryaev@kpfu.ru

«15» ноября 2021 г.

