

*В диссертационный совет по защите  
диссертаций на соискание ученой степени  
доктора наук, кандидата наук Д 212.298.07  
на базе ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)»*

**ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертации Егоровой Ольги Вячеславовны на тему:  
«Управление инвестиционными проектами в промышленности на основе  
теории реальных опционов»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности  
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами:  
промышленность)»*

В современных российских условиях промышленным предприятиям для развития производства и удержания на рынке конкурентоспособных позиций требуются значительные инвестиции. Реализация инвестиционных проектов и инвестирование ресурсов на практике всегда связано с риском их вложения и эффективностью использования. Еще более актуальной эта задача становится в условиях высокой степени неопределенности среды, в которой реализуется инвестиционный проект. Кроме того, реализация всех проектов осуществляется поэтапно, и в процессе разработки и реализации проекта перед руководством могут открыться возможности получения дополнительных эффектов от проекта или снижения рисков. Подход на основе применения теории реальных опционов позволяет подготовиться к таким возможностям и грамотно управлять проектом на различных этапах его развития. Управление инвестиционными проектами в условиях неопределенности с возможностью принятия гибких управленческих решений на различных этапах реализации проекта представляет актуальную и важную для науки и практики проблему.

С точки зрения теории следует отметить значимость диссертационного исследования, которая заключается в совершенствовании методического обеспечения управления инвестиционными проектами в условиях неопределенности, а также в развитии теории реальных опционов, как основы гибкого адаптивного управления инвестиционными проектами.

В практическом плане заслуживает внимания разработанный метод управления инвестиционными проектами на основе применения теории реальных опционов и метода анализа иерархий, алгоритм реализации данного метода, который позволяет количественно оценить вероятности развития проекта по альтернативным сценариям. Все это представляет возможность применения результатов диссертационного исследования в практике промышленных предприятий для оценки и гибкого адаптивного

управления инвестиционными проектами с целью повышения их эффективности. Практическое использование предложенного метода и методики оценки на реальном предприятии показала его работоспособность и значимость.

Список научных публикаций автора, в том числе в рецензируемых изданиях, определенных ВАК и справки об использовании выводов и рекомендаций исследования подтверждают практическую значимость и достоверность полученных результатов.

В качестве недостатка следует отметить недостаточное внимание автора к пояснению сущности реального опциона-возможности. Из текста автореферата не ясно, почему для реального опциона-возможности характерно наличие только одной стороны, как это отмечено в табл.1 (стр.9). т.к. в классическом понимании опцион предполагает наличие двух участников: владельца опциона и потенциального покупателя.

Данный недостаток не снижает ценности научной работы, отмеченное замечание не является критичным для общей положительной характеристики научной и практической значимости диссертационной работы.

Диссертационная работа Егоровой Ольги Вячеславовны полностью соответствует требованиям п.9 «Положение о порядке присуждения ученых степеней» ВАК РФ, предъявляемых к кандидатским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Зимакова Лилия Александровна

ФГАОУ ВО

«Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет»,

Кафедра «Учета, анализа и аудита»

Профессор кафедры «Учета, анализа и аудита», доцент, д.э.н.

308015, г. Белгород, ул. Победы, д.85,

Тел. 8 9611704649

e-mail: [zimakova@bsu.edu.ru](mailto:zimakova@bsu.edu.ru),

Личную подпись  
удостоверяю  
Документовед  
управления  
по развитию  
персонала и  
кадровой работе



*Л.А. Зимакова*  
30 июля 2016 г.