

В диссертационный совет Д 212.298.07  
на базе ФГБОУ ВПО «Южно-Уральский  
государственный университет» (НИУ)

## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Шагеева Дениса Анатольевича «Управление развитием промышленного предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук, специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность.*

В современных условиях стратегическое управление развитием является неотъемлемой частью деятельности предприятий, заинтересованных в повышении эффективности функционирования. К настоящему времени сформирован достаточно обширный теоретический и методический инструментарий стратегического управления развитием предприятий, включающий терминологический аппарат, модели и методы анализа внешней и внутренней среды предприятия, разработки и реализации целей и др. Однако существующие методы стратегического управления развитием нуждаются в совершенствовании, поскольку часть из них не имеет чётко определённых алгоритмов, необходимых для управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик. Кроме того, в большинстве случаев не представляется возможным количественно оценить качество управления развитием предприятия на основе существующих методов. Рассмотрение проблем стратегического менеджмента в целях более точной оценки качества управления развитием предприятия с использованием специальных показателей дисбаланса целевых характеристик позволяет сделать вывод об актуальности проведенного исследования.

Анализ основных положений диссертации, изложенных в автореферате, дает возможность заключить, что автором получены результаты, обладающие научной новизной. Среди них следует обратить внимание на:

- 1) дополнения, внесенные автором в терминологический аппарат стратегического управления развитием предприятия и классификационные признаки в части целевой характеристики предприятия, дисбаланса целевых характеристик, жизненного цикла дисбаланса;
- 2) расширение функций управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик; определение специальных критериев и показателей оценки качества и эффективности управления развитием предприятия;
- 3) предложение алгоритма оценки качества и эффективности управления развитием предприятия по показателям дисбаланса с использованием математических инструментов (регрессионного анализа, аналогово-содержательной оценки, теории нечётких множеств, анализа иерархий).

Апробация результатов исследования проводилась на ЗАО «Челябинский завод металлоконструкций», что свидетельствует о практической значимости положений диссертации Шагеева Д.А. для промышленных предприятий.

Теоретические и практические разработки автора опубликованы в печати (в том числе 6 статей в рецензируемых журналах, определенных перечнем ВАК).

В целом положительно оценивая работу, отметим следующий недостаток: в автореферате показано, каким образом влияет уровень дисбаланса на величину экономических рисков ущербов от дисбаланса (ЭРУД) (с. 22, рис. 3). Однако автор не уточняет, учитывается ли стоимостная оценка рисков, связанных с процессами поставок оборудования и материалов для проекта.

Основываясь на содержании автореферата, можно заключить, что результаты исследования обладают научной новизной и практической значимостью.

Таким образом, судя по автореферату, диссертационная работа Шагеева Дениса Анатольевича соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук, специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность.

Яхнеева Ирина Валерьевна,  
доктор экономических наук, доцент

09.02.2015

443090, г.Самара, ул. Советской Армии, д. 141,  
тел.(8846)933-88-60,  
e-mail: [rinadoo\(a\)yahoo.com](mailto:rinadoo(a)yahoo.com)  
ФГБОУ ВПО «Самарский государственный  
экономический университет»,  
профессор кафедры «Маркетинг и логистика»

