

## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Худяковой Татьяны Альбертовны «Формирование системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (промышленность)», представленной для защиты в диссертационный совет Д212.298.07 на базе ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»*

Решение проблемы стабилизации и выхода экономики России из кризиса неразрывно связано с адаптацией промышленных предприятий к изменениям, протекающим во внешней экономической среде. Однако адаптация зачастую не возможна без адекватной системы управления устойчивым развитием предприятий. Здесь на первый план выходят системы контроллинга, причем вариабельность среды обуславливает необходимость разработки методологии управления организацией с учетом факторов неопределенности среды. Таким образом, проблематика отмеченная автором в работе – формирование системы контроллинга финансово-экономической устойчивости – действительно является актуальной и не вызывает сомнений о необходимости её детальной проработки.

Диссертанту удалось весьма удачно и убедительно ответить на поставленные в исследовании вопросы, решить обозначенные задачи, а как следствие Худякова Т.А. достигла поставленной в работе цели.

Среди особо значимых результатов, на наш взгляд, хотелось бы выделить следующие:

- На основе большого объема научной литературы, а также анализа генезиса произведено уточнение сущности «финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия» (автореферат стр. 14) с учетом принципов целеполагания и динамизма развития организации в условиях неопределенности среды, что, во-первых, позволило четко разделить два вида устойчивости: финансовую и экономическую, а, во-вторых, позволило рассматривать устойчивость в аспекте отличном от теории Ляпунова, широко применяемой в технических системах. Таким образом, сформированный понятийный аппарат в наибольшей степени соответствует требованиям социально-экономических систем.

- На основе авторских уточнений определений «финансово-экономическая устойчивость промышленного предприятия» и «контроллинг», а также объемного анализа существующих подходов сформулированы основные требования, накладываемые на категорию, а также дана авторская интерпретация

«контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия», под которой автор предлагает понимать «систему управления предприятием, позволяющую формировать оптимальные управленческие решения с учетом принципов целеполагания, направленные на повышение финансово-экономической устойчивости миниэкономической системы, на основе научных методов моделирования и оптимизации, в условиях динамичной, вариабельной среды функционирования предприятия на основе превентивных мер и адаптационных принципов управления» (автореферат стр. 19). Автор доказывает, что в качестве результирующего показателя системы контроллинга должен выступать именно показатель устойчивости предприятия, опираясь при этом на работы создателя теории ограничений (ТОС) Э. Голдратта, суть которых заключается в том, что «установление локальных оптимумов в системе управления может не только не приносить пользы предприятию, но и нести в себе колоссальный ущерб» (автореферат стр. 16).

- Сформированы методологические принципы построения системы контроллинга финансово-экономической устойчивости на промышленном предприятии в условиях неопределенной среды (автореферат стр. 15–19). При этом автором отмечается, что первоочередной задачей контроллинга должно стать построение принципов и методов, направленных на превентивное управление с учетом изменения среды. Несомненно, отход от привычных функций учета и планирования и переход в большей степени к прогнозированию влияния управленческих решений, принимаемых в системе контроллинга, на результирующие показатели деятельности предприятия, позволит избежать возможных потерь, что особенно актуально в условиях кризисных явлений.

- Автором разработаны методические подходы к построению системы контроллинга устойчивости на основе применения вероятностно-статистических подходов и подходов нечеткой логики (автореферат стр. 23–29). Для целей формализации полученных результатов разработаны классификации зон и видов устойчивости, сформулирована их связь с уровнями и принципами принятия управленческих решений в рамках применения контроллинговых технологий (автореферат стр. 29–30).

- Кроме того в работе предложены авторские подходы к анализу и прогнозированию эффективности внедрения и функционирования системы контроллинга устойчивости предприятия с учетом возможных флуктуационных воздействий на основе вероятностных подходов и подхода нечеткой логики (автореферат стр. 30–34).

Предложенный автором комплексный подход к формированию системы контроллинга широко апробирован на предприятиях промышленной отрасли, а также у представителей науки в ходе докладов и выступлений на российских и зарубежных конференциях.



Единственное замечание, на наш взгляд, хорошо бы было в работе отразить, как изменяются подходы к пониманию и применению контроллинга в зависимости от страны, в которой внедряется данная система управления.

Несмотря на это, вопрос о формировании эффективных систем контроллинга, направленных на обеспечение устойчивого развития промышленных предприятий в условиях кризисных явлений, изложен со знанием дела, предложенные Худяковой Т.А. подходы к управлению, носят инновационный характер и обладают высокой практической значимостью.

Диссертант Худякова Татьяна Альбертовна представила к защите законченную научно-исследовательскую работу с большим объемом практического материала в полной мере соответствующую пункту 9 «Положения о присуждении ученых степеней» ВАК РФ и, по нашему мнению, заслуживает присвоения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

**Заведующий кафедрой инновационного менеджмента  
ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»,  
доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством),  
профессор**



**Волков Андрей Тимофеевич**

Дата подписания отзыва: 05 октября 2018 года

Подпись Волкова А.Т. заверяю

*зам. начальника*

*отдела кадров*



*А.Т. Волков*

Волков Андрей Тимофеевич

Почтовый адрес: 109542, г. Москва, Рязанский проспект, 99.

Телефон: +7(495)371-91-02

Электронная почта: [ui@guu.ru](mailto:ui@guu.ru), [kaf\\_ui@guu.ru](mailto:kaf_ui@guu.ru), [volkov@guu.ru](mailto:volkov@guu.ru)