

*В диссертационный совет Д212.298.07
при ФГАОУ ВО «Южно-Уральский
государственный университет
(национальный исследовательский
университет)»*

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Худяковой Татьяны Альбертовны
«Формирование системы контроллинга финансово-экономической
устойчивости промышленного предприятия» на соискание ученой степени
доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и
управление народным хозяйством (экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»*

В последнее время все больше ускоряется процесс изменений, происходящих в обществе. Это обусловлено множеством причин: ускорением научно-технического прогресса, глобализацией экономических процессов, повышением степени информатизации и т. д., которые, с одной стороны, положительно влияют на развитие предприятий, а с другой – несут в себе большое количество неопределенности, негативно влияющей на устойчивое развитие организаций. В этой связи особую важность приобретает проектирование систем управления хозяйствующими субъектами, ориентированных на принятие управленческих решений по отклонениям, а в частности на основе превентивного воздействия. Таким образом, тема диссертационной работы, а также обозначенные Худяковой Т.А. в ее рамках цели и задачи являются, безусловно, актуальными.

На основе анализа автореферата можно отметить, что автором досконально проанализированы современные научные подходы и тенденции формирования систем контроллинга на российских и зарубежных предприятиях; а также большой объем информации относительно устойчивого развития социально-экономических систем в условиях неопределенности. Это позволило автору уточнить и расширить понятийный аппарат «контроллинга» (с. 12) и «финансово-экономической устойчивости промышленных предприятий» (с. 14), и на основе этого предложить

авторское понятие «контроллинг финансово-экономической устойчивости» (с. 19). Необходимость введения новой дефиниции вытекает из того, что при управлении организацией необходимо учитывать ограниченные ресурсы, а также все протекающие процессы. «Однако эти процессы и потребляемые ресурсы, во-первых, опираясь на принципы системного подхода, должны рассматриваться взаимосвязано, а, во-вторых, совокупность этих процессов и ресурсов оказывает непосредственное влияние на конечный уровень устойчивости организации, что в свою очередь обуславливает необходимость разработки системы контроллинга устойчивости предприятия» (с. 16).

Предложенный понятийный аппарат лег в основу методологии формирования эффективной системы контроллинга финансово-экономической устойчивости предприятия (с.16–19).

Безусловно, важным научным достижением являются предложенные автором методические подходы к оценке и прогнозированию уровня устойчивости организации в процессе внедрения контроллинга, в основе которых лежат вероятностные (с. 24–25) и «нечёткие» (с. 27–28) имитационные модели. Применение этих методов на практике позволяет за счет количественной оценки повысить качество управленческих решений. Также положительно на повышение качества управления в рамках контроллинга влияют разработанные автором классификации зон, видов и классов устойчивости (с. 29–30).

Среди важных результатов исследования необходимо выделить предложенные автором методические подходы к прогнозированию эффективности создания на предприятии службы контроллинга. Использование имитационных моделей позволяет еще до осуществления фактических затрат спрогнозировать ожидаемый экономический эффект от внедрения контроллинга (с. 30–34).

Правомочность выносимых на защиту положений апробирована на предприятиях реального сектора экономики Уральского региона, полученные результаты подтверждают дееспособность предложенных методов и подходов к формированию системы контроллинга на промышленном предприятии. Научные разработки Худяковой Татьяны Альбертовны нашли широкое отражение в

Вертакова Юлия Владимировна

Должность: зав. кафедрой «Региональная экономика и менеджмент»

Ученая степень: доктор экономических наук

Ученое звание: профессор

Название организации: Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования «Юго-Западный государственный университет» (ФГБОУ ВО ЮЗГУ),

Адрес: 305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, д. 94

Телефон: +7(4712) 22-26-46

Электронная почта: REandM@rambler.ru