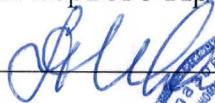


УТВЕРЖДАЮ

Заместитель проректора по науке ФГАОУ
ВПО Уральский федеральный университет
имени первого Президента России Б.Н. Ельцина,



Иванов Алексей Олегович

« » февраля 2015 г.



ОТЗЫВ

Ведущей организации

на диссертационную работу Зими́на Александра Вячеславовича «Повышение эффективности управления предприятиями и организациями на основе модели анализа стратегических альтернатив и средств визуализации информации», представленную на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности

05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах

Актуальность темы.

Для повышения эффективности и гибкости управления промышленными предприятиями и организациями в современных условиях растущей финансово-экономической, политической и социальной нестабильности и обостряющейся конкуренции на мировых рынках становятся жизненно важными вопросы анализа динамики различных факторов, влияющих на предприятия и организации, выделения трендов и тенденций их изменения, а также формирования стратегических альтернатив развития указанных предприятий и организаций. Решению подобной задачи и посвящена диссертационная работа А.В. Зими́на, целью которой является совершенствование методов и механизмов поддержки процесса подготовки принятия решений по управлению предприятиями и организациями, базирующихся на математической модели анализа трендов показателей

базирующихся на математической модели анализа трендов показателей деятельности и выбора управленческих альтернатив, на основе сформированных прогнозов динамики ситуаций и использовании современных средств визуализации информации. В рамках диссертационного исследования А.В. Зиминим поставлены и решены задачи анализа различных методов и моделей подготовки принятия решений при выборе управленческих альтернатив; разработки алгоритма анализа динамических рядов показателей деятельности компаний и формирования управленческих альтернатив поведения предприятий; создания инструментов адекватного анализа трендов показателей деятельности организаций и нахождения оптимальных управленческих альтернатив; обоснования необходимости использования определенного комплекса средств представления данных в процессе поддержки, подготовки и принятия управленческих решений по стратегическому развитию организаций; создания методики использования указанных моделей в практике деятельности консалтинговых организаций.

Достоверность и обоснованность полученных результатов

Достоверность и обоснованность полученных результатов обусловлены корректным применением методов современной теории управления, теории принятия решений, исследования операций, визуального анализа данных, а также подтверждается актом внедрения результатов диссертации в практику лаборатории программных продуктов и консалтинговых услуг ООО «Автоматизированные системы для государственных органов» (АСГОР), представленным в приложении к диссертационной работе.

Основные результаты диссертационной работы и их новизна

Проведенный в диссертационной работе анализ применяемых на практике механизмов, методов и моделей прогнозирования динамики факторов и выбора стратегических альтернатив, а также используемых при этом средств визуализации информации отвечает приоритетным требованиям предприятий и организаций к информационно-аналитическим системам и является основой для формирования современного комплекса научных положений повышения

эффективности управления промышленными предприятиями и организациями в условиях необходимости увеличения гибкости и обоснованности вариантов поведения компаний. В том числе:

- для создания нового алгоритма и математической модели анализа и выбора управленческих альтернатив поведения промышленного предприятия или организации, нацеленных на повышение качества и оперативности изучения внешних и внутренних факторов и адекватного прогноза их динамики;

- для разработки нового подхода по использованию средств визуализации данных при подготовке принятия решений по управлению промышленным предприятием или организацией в условиях нестабильности;

- для создания эффективного инструмента и методики анализа и выбора управленческих альтернатив позволяющих осуществлять выработку обоснованных управленческих решений за счет использования разработанной в диссертации математической модели.

Практическая значимость результатов диссертационной работы

Основные научные положения, методы, алгоритмы, математические модели и программы, разработанные в ходе диссертационного исследования нашли практическое применение в деятельности ООО «АСГОР», которое состоит в следующем: увеличении эффективности и гибкости управления предприятиями и организациями за счёт созданной в работе математической модели анализа и выбора вариантов поведения компании; использовании модели анализа и выявления трендов различных факторов, воздействующих на предприятия и организации с целью определения наиболее важных тенденций, которые необходимо учитывать руководству при формировании стратегий их развития; повышении эффективности комплекса средств визуализации результатов моделирования и предоставления руководству предприятия систематизированных исходных данных для принятия стратегических управленческих решений.

Публикации и апробация работы

Основные научные положения и результаты диссертационного исследования достаточно полно изложены в автореферате диссертации, а также в публикациях в журналах рекомендованных ВАК, монографии на английском языке, изданной за рубежом, и научных статьях в иных печатных изданиях. Они также апробированы в ряде научно-практических семинаров, научных конференциях и форумах. Автореферат диссертации по своей структуре и логике изложения вполне соответствует сущности и содержанию диссертационного исследования и снабжён необходимыми иллюстрациями.

Замечания по работе:

1. В главе 1 диссертации при анализе отечественных и зарубежных методов и моделей повышения эффективности и гибкости управления предприятиями и организациями, автор в явном виде не указывает удалось ли ему найти близкие теоритические подходы к постановке задачи выбора управленческих альтернатив по стратегическому развитию компании.
2. В диссертации недостаточно полно представлена последовательность взаимодействия лиц принимающих стратегические управленческие решения с разработанной информационно-аналитической системой, в том числе четко не показано какие средства визуализации задействуются при этом.
3. В главе 3 при описании методики применения разработанной информационно-аналитической системы в тексте диссертации не указан состав документов, предоставляемых консалтинговой фирме, которые последняя могла бы демонстрировать потенциальным покупателям (различным предприятиям и организациям) в процессе заключения договора купли-продажи, разработки проекта ИАС и сопровождении системы.

Необходимо отметить, что данные замечания не могут существенно повлиять на общую положительную оценку проведенного диссертационного исследования и полученных в его итоге выводов и результатов. Диссертация написана хорошим научным языком, отличается логичностью изложения, выводы по главам и заключение к работе вполне обоснованы. Научная новизна представленного подхода к формированию и выбору стратегических

альтернатив по развитию предприятий и организаций несомненна, а практическая значимость работы обусловлена её успешным внедрением.

В целом, диссертационная работа Зими́на А.В. полностью соответствует требованиям п.9 Положения о порядке присуждения ученых степеней. Зимин А.В. вполне заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах.

Отзыв на диссертацию А.В. Зими́на обсужден и одобрен на заседании кафедры эконометрики и статистики Высшей школы экономики и менеджмента ФГАОУ ВПО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», протокол №12 от 26 февраля 2015 г.

Профессор кафедры эконометрики
и статистики Высшей школы
экономики и менеджмента
ФГАОУ ВПО «Уральский
федеральный университет имени
первого Президента России
Б.Н. Ельцина»,
доктор физико-математических
наук (01.01.09), профессор

 Владимир Данилович Мазуров

Заведующий кафедры эконометрики
и статистики Высшей школы
экономики и менеджмента
ФГАОУ ВПО «Уральский
федеральный университет имени
первого Президента России
Б.Н. Ельцина»,
кандидат экономических
наук (08.00.01), доцент



 Мари́ев Олег Святославович

Подпись В.Д. Мазурова и О.С. Мари́ева удостоверяю
«__» февраля 2015 г.



Адрес: 620002, Екатеринбург, ул. Мира, 19,
Тел. (343) 350-75-89

/С.В. Жуков