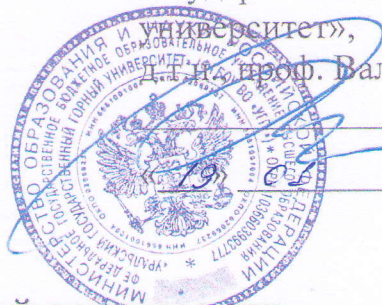


УТВЕРЖДАЮ:

Первый проректор
ФГБОУ ВО «Уральский
государственный горный

университет»,
Д.Т.Н. проф. Валиев Н.Г.



2017 г.

Отзыв ведущей организации

на диссертацию Федоркевич Татьяны Ивановны на тему
«Совершенствование планирования организационно-экономического развития
производственных подразделений угольного разреза», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами:
промышленность)»

Актуальность темы исследования

Актуальность исследования вопросов организационно-экономического развития производственных подразделений угольных разрезов вызвана, во-первых, недостаточно высокими для обеспечения устойчивой конкурентоспособности темпами повышения эффективности и безопасности производства; во-вторых, оснащением современным высокопроизводительным оборудованием без соответствующих организационных преобразований; в-третьих, наличием существенных резервов повышения эффективности использования ресурсов на уровне производственных подразделений. Внимание руководителей производственных подразделений угольных разрезов сосредоточено, преимущественно, на планировании и решении текущих производственных задач, инвестиций в техническое обновление, что позволяет поддерживать конкурентоспособность предприятия краткосрочном периоде, но не обеспечивает долгосрочных конкурентных преимуществ.

Основой обеспечения конкурентоспособности российских угольных разрезов в данных условиях становится смещение акцентов в системе планирования производственных процессов на задачи организационно-экономического развития подразделений, решение которых позволяет реализовать имеющиеся резервы роста эффективности использования ресурсов.

В связи с вышесказанным, обостряется потребность разработки соответствующего методического инструментария, ориентированного на повышение эффективности деятельности производственных подразделений угольного разреза на основе планирования их организационно-экономического развития.

Сложившееся противоречие между необходимостью повышения качества планирования развития комплекса производственных подразделений угольного разреза и отсутствием адекватного научно-методического обеспечения определяет актуальность темы исследования.

Структура и содержание диссертации

На отзыв представлена диссертация, состоящая из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы из 149 наименований. Общее количество страниц машинописного текста 157 страниц, 47 рисунков, 25 таблиц. Автореферат изложен на 24 страницах.

В первой главе автором рассмотрены теоретические основы исследования организационно-экономического развития производственных подразделений предприятия, проведен анализ категорийного аппарата, сформулированы авторские определения понятий «организационно-экономическое развитие производственных подразделений», «прогрессивная норма», «прогрессивный стандарт». Проанализированы аспекты рассмотрения сущности планирования. Раскрыты особенности и структура производственных подразделений угольного разреза как объектов развития, сущность и методы планирования организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза. Во второй главе предложен методический подход к планированию организационно-экономического развития производственных

подразделений угольного разреза, основанный на комплексе принципов; на основе фактических данных о функционировании угольных разрезов обоснован каждый принцип и комплекс в целом. Разработан алгоритм планирования организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза и определена система критериев и показателей планирования. На примере одного из наиболее интенсивно развивающихся отечественных разрезов установлена и проанализирована зависимость эффективности деятельности его производственных подразделений от качества планирования организационно-экономического развития. В третьей главе раскрыты информационные аспекты планирования организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза. Описан опыт разработки и реализации программы организационно-экономического развития горнотранспортного участка АО «Разрез Тугнуйский». Представлены результаты оценки экономической эффективности указанной программы.

Обоснованность выдвигаемых научных положений, выводов и рекомендаций

Выбор цели диссертационного исследования обоснован актуальностью темы работы, постановка задач обусловлена логикой достижения выбранной цели. Структура диссертационной работы соответствует поставленным автором задачам исследования.

Обоснование научных положений, выводов и рекомендаций в диссертационной работе строится на обобщении и систематизации значительного числа научных трудов ведущих отечественных и зарубежных ученых по вопросам управления развитием предприятия, внутрифирменного планирования (библиографический список содержит 149 наименований).

Научные результаты и выводы, полученные Федоркевич Т.И., обоснованы с использованием положений общей теории систем, теории экономического развития, экономического анализа. Методологическую основу диссертационного исследования составили функциональный и факторный

подходы, комплекс научных методов, основными из которых являются системный и сравнительный анализ, хронометражные наблюдения, методы математической статистики и др.

Научная новизна и достоверность полученных результатов

Наиболее существенные результаты, полученные автором в процессе исследования, и их новизна заключаются в следующем.

1. Применительно к угольным разрезам уточнена сущность организационно-экономического развития производственных подразделений, заключающаяся в переходе к более прогрессивным нормам и стандартам организации рабочих процессов на основе использования организационно-экономических локальных и системных резервов (с. 33). Выявлены особенности планирования организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза, предопределенные двойственностью их природы – с одной стороны, как составных частей предприятия, с другой, как относительно самостоятельных систем, которые проявляются в жестких ограничениях, обусловленных производственной связью в технологической цепочке и в имеющихся возможностях использования организационно-экономических локальных и системных резервов (стр.17-24).

2. Разработан методический подход к планированию организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза, базирующийся на комплексе принципов, основным из которых является сбалансированность развития производственных подразделений по функциональному времени работы оборудования и по его производственной мощности. Методический подход отличается учетом специфики функционирования подразделений, как относительно самостоятельных систем, оказывающих производственные услуги, и как составных частей единого технологического процесса добычи и переработки горной массы (стр.50-69).

3. Предложен метод оценки организационно-экономических локальных и системных резервов подразделений, в основе которого расчет возможного повышения функционального времени работы оборудования подразделения с

учетом ограничений в технологической цепи угольного разреза. Применение данного метода позволяет повысить обоснованность ресурсного обеспечения плановых мероприятий по развитию (стр.71-74).

4. Разработан метод оценки качества планирования организационно-экономического развития производственных подразделений с использованием интегрального показателя, отражающего прогрессивность уровня их развития и реалистичность плановых параметров (с. 78-85, 89-91). Доказано, что качество планирования организационно-экономического развития является релевантным фактором эффективности использования ресурсов в подразделении. Применение зависимости между удельным расходом ресурсов и качеством планирования, на основе использования предложенного автором алгоритма планирования, позволяет прогнозировать результаты развития и определять приоритетные направления повышения эффективности деятельности производственных подразделений угольного разреза (с. 92-94).

Достоверность полученных результатов и выводов обеспечивается тем, что методы исследования адекватны его цели и задачам, корректно применяются. Теоретические положения построены на известных, проверяемых данных, фактах. Идея разработки методического инструментария планирования организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза базируется на анализе многолетней практики их функционирования. Результаты теоретических исследований и экспериментальные данные согласованы. Разработана и реализована программа развития горнотранспортного участка разреза «Тугнуйский», которая подтвердила правомерность методических положений и выводов автора, что отражено в третьей главе диссертации.

Достоверность научных положений автора определяется также их достаточной апробацией. Основные научные выводы и прикладные рекомендации рассмотрены на международных научно-практических симпозиумах, конференциях, семинарах. Результаты исследования в течение 2013-2016 гг. опубликованы в 10 печатных работах, в том числе 8 статей в научных

журналах, определенных перечнем ВАК РФ. Имеются положительные результаты опытно-промышленной апробации методического подхода к планированию организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза.

Научная и практическая значимость

Результаты теоретических разработок соискателя углубляют представления о внутрифирменном планировании деятельности промышленных предприятий в части планирования организационно-экономического развития производственных подразделений угольных разрезов на основе прогрессивных норм и стандартов.

Научная значимость работы определяется содержанием пунктов паспорта специальности ВАК 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»: 1.1.4 – «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах»; 1.1.13 – «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов»; 1.1.19 – «Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса».

Практическая значимость исследования состоит в том, что менеджмент угледобывающих предприятий получает методический инструментарий планирования организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза для повышения эффективности использования материально-технических ресурсов, оборудования и персонала. Практическая значимость наглядно иллюстрируется реализацией разработанного методического инструментария на разрезе «Тугнуйский», в ООО «СУЭК-Хакасия». Имеются соответствующие документы о внедрении результатов исследований автора.

Общая оценка работы

и рекомендации по использованию ее результатов

Диссертация оформлена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к работам, направляемым в печать. В целом диссертация обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения. С научной точки зрения результаты исследования, выполненного Федоркевич Т.И., представляют собой определенный вклад в развитие теоретических и методических основ управления угледобывающими предприятиями. Выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, имеют важное практическое значение для совершенствования внутрифирменного планирования. Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, рекомендуется использовать на угледобывающих предприятиях:

- для количественного и качественного обоснования стратегических и оперативных планов развития производственных подразделений;
- при оценке резервов повышения эффективности использования ресурсов в производственных подразделениях;
- при оценке качества внутрифирменного планирования для определения направлений его повышения.

Кроме того, результаты исследования целесообразно использовать высшим учебным заведениям при преподавании учебных дисциплин, связанных с вопросами внутрифирменного планирования.

Замечания по диссертационной работе

В качестве замечаний и пожеланий считаем необходимым отметить следующее:

1) на стр. 67-69 диссертации автор описывает методику и результаты анкетирования руководителей, отражающего оценку их компетентности по решению задач развития. При этом не приводятся данные о репрезентативности выборки. Автор делает вывод о недостаточном уровне компетентности руководителей, что на наш взгляд, делать только на основании результатов анкетирования не вполне правомерно. Кроме того, в дальнейшем автор не раскрывает при помощи какого методического инструментария можно повысить компетентность;

2) На рис. 2.14 (стр. 72 диссертации) автор приводит данные об уровне выполнения прогрессивных норм в различные смены. Для повышения качества планирования следовало бы уделить больше внимания выявлению факторов, влияющих на уровень выполнения норм, перспективно было бы оценить степень влияния этих факторов;

3) характеризуя необходимую систему планирования организационно-экономического развития производственных подразделений автор в качестве цели планирования указывает определение требуемой траектории повышения эффективности и безопасности производства (стр. 46), что действительно является актуальным для угледобывающих предприятий. Однако в авторском алгоритме планирования организационно-экономического развития производственных подразделений ни показатели безопасности, ни показатели эффективности непосредственно не используются.

Заключение

В целом диссертация Федоркевич Татьяны Ивановны «Совершенствование планирования организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза» представляет собой завершенную научно-квалификационную работу, в которой содержатся научно обоснованные организационно-экономические решения и разработки, направленные на совершенствование планирования развития производственных подразделений угольных разрезов, и имеющие существенное значение для повышения эффективности деятельности угледобывающих предприятий топливно-энергетического комплекса страны.

Автором диссертационной работы получены научные результаты теоретического, методического и прикладного значения, которые имеют определенную научную и практическую ценность.

Результаты выполненных автором исследований прошли достаточную апробацию в научной среде, среди руководителей и специалистов угольных предприятий.

Автореферат диссертации полностью отражает содержание работы, а также полученные научные результаты и положения, выносимые на защиту.

Диссертационная работа соответствует требованиям, установленным п. 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Т.И. Федоркевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)».

Диссертация и отзыв рассмотрены на заседании кафедры «Экономика и менеджмент» 17 января 2017 года, протокол №5.

Зав. кафедрой экономики и менеджмента Уральского государственного горного университета, доктор экономических наук, доцент

Людмила Анатольевна Мочалова

Профессор кафедры экономики и менеджмента, Заслуженный экономист РФ, доктор экономических наук, профессор

Владимир Евгеньевич Стровский

Ученый секретарь кафедры, кандидат экономических наук, доцент

Ирина Владимировна Дроздова

Подписи Мочаловой Л.А., Стровского В.Е., Дроздовой И.В. заверяю
Начальник отдела кадров УГГУ Катюев С. В.

620144, г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, 100
Телефон: . +7 (343) 257-45-25
+7(343) 257-41-91,
Электронная почта: ief.em@m.ursmu.ru

