

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования

**«Пермский национальный исследовательский
политехнический университет»
(ПНИПУ)**

614990, Пермский край, г. Пермь, Комсомольский проспект, д. 29.

Тел.: 8(342) 219-80-67. Факс: 8(342) 219-89-27

E-mail: rector@pstu.ru; <http://www.pstu.ru>

ОКПО 02069065 ОГРН 1025900513924 ИНН/КПП 5902291029/590201001

№ _____
На № _____ от _____



«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по науке и инновациям
ФГАОУ ВО «Пермский национальный
исследовательский политехнический
университет»

А.И.Швейкин

" 21 " _____ 2025 г.

ОТЗЫВ

**ведущей организации - Федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего образования
«Пермский национальный исследовательский политехнический
университет» на диссертацию Нагиевой Марины Махир-Кызы на тему
«Методический инструментарий оценки факторов
инновационной деятельности промышленных предприятий
на основе стейкхолдерского подхода»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика
(экономика инноваций)»**

Актуальность темы исследования.

Актуальность темы диссертации Нагиевой К.М.-К. связана с современными изменениями в стратегических направлениях инновационного развития Российской Федерации.

Успешное решение проблемы повышения инновационной активности различных субъектов российской экономики обусловлено целым комплексом факторов и условий их деятельности, исследованию которых и посвящено данное



Сертифицировано
«РУССКИМ РЕГИСТРОМ»

диссертационное исследование. Актуальность и важность исследования усиливаются в условиях резкого изменения внешних условий функционирования российской экономики как под влиянием глобализационных и технологических процессов, так и под влиянием санкций, накладываемых западными странами на российские предприятия, особенно в высокотехнологичной сфере.

Представленная Нагиевой К.М.-К. диссертационная работа направлена на решение задачи совершенствования оценки инновационной деятельности промышленных предприятий путем модификации CDM-модели и оценки тех факторов влияния, которые в наибольшей степени воздействуют на результаты инновационной деятельности промышленных предприятий.

В этой связи ведущей организации представляется правомерным то, что автор значительное внимание уделяет решению проблем научного обоснования и практического применения методических рекомендаций, стимулирующих инновационную деятельность промышленных предприятий с учетом ключевых стейкхолдеров. Разработанный механизм взаимодействия предприятия со стейкхолдерами позволяет определить проблемы такого взаимодействия в рамках инновационной деятельности, принять меры по снижению риска негативного влияния и в конечном итоге повысить эффективность инновационных стратегий.

Предлагаемые в научном исследовании соискателя решения методических задач и сформулированные методические положения позволят более рационально определять стратегические и тактические цели инновационного развития промышленных предприятий страны на основе стейкхолдерского подхода.

При этом обоснованность результатов исследования, разработанных методов и методик, сформулированных в диссертации, обеспечивается глубоким анализом теоретико-методических достижений отечественной и зарубежной науки, большим объемом используемого научно-практического материала.

Таким образом, актуальность диссертационной работы Нагиевой К.М.-К. имеет высокий уровень, в том числе и в связи с разработкой комплексного представления о стимулировании инновационной деятельности промышленных предприятий на основе стейкхолдерского подхода и применения CDM-модели.



Сертифицировано
«РУССКИМ РЕГИСТРОМ»

Содержание и структура диссертационной работы.

Область исследования диссертационной работы соответствует требованиям Паспорта специальности ВАК 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)», в частности таким пунктам Паспорта специальностей, как: п. 7.4 «Вклад инноваций в экономическое развитие и повышение конкурентоспособности хозяйствующих субъектов» и п. 7.9 «Разработка методологии и методов анализа, моделирования и прогнозирования инновационной деятельности. Оценка инновационной активности хозяйствующих субъектов».

Результаты диссертационной работы способствуют приращению знаний в области теории инновационного менеджмента и инновационных процессов в отношении вопросов осуществления инновационной деятельности промышленных предприятий, а также вносят существенный вклад в научную базу методов оценки влияния факторов инновационной деятельности на промышленных предприятиях России с учетом степени воздействия представляющих их стейкхолдеров. Для практического применения результатов исследования предложен механизм взаимодействия предприятия со стейкхолдерами с учетом степени их воздействия на инновационные результаты.

Диссертационная работа имеет логически выстроенную структуру в соответствии с основными гипотезами исследования, сформулированными целями и задачами, включает введение, три главы, заключение и список литературы из 406 наименований. Содержательная часть работы представлена на 249 страницах машинописного текста (всего 281 страница), включая 23 таблицы и 40 рисунков, девять приложений на 32 страницах машинописного текста.

Представленное диссертационное исследование имеет четко сформированную структуру; материал изложен с учетом логической последовательности элементов и факторов исследуемых проблем и объектов, исходя из поставленных цели и задач исследования.

Представленное исследование включает введение, три главы, заключение, библиографический список источников и приложения.



Сертифицировано
«РУССКИМ РЕГИСТРОМ»

Во введении обоснована актуальность диссертационного исследования, рассмотрена степень ее разработанности, сформулированы гипотезы, определены основные цели, задачи, предмет и объект исследования, описаны методы проводимого исследования, научная новизна и практическая значимость полученных результатов исследования.

Первая глава «Теоретико-методологические основы анализа инновационной деятельности предприятий» посвящена обзору ключевых положений, основных научных категорий и концепций, которые составили основу диссертационного исследования:

- проведен теоретический обзор основ аспектов инновационной деятельности предприятий, в частности, приведены основные подходы роста и конкурентоспособности предприятий за счет инноваций, приведены определения понятий, связанных с инновационными процессами и инновационной деятельностью предприятий, отражена классификация типов инноваций по различным критериям, приведены способы измерения инноваций (стр. 17-33);

- на основе существующей литературы проведен анализ экосистемного и стейкхолдерского подходов к организации инновационной деятельности предприятий, выделены основные особенности каждого подхода, сделаны выводы относительно связанности двух подходов, и обоснован выбор в пользу стейкхолдерского подхода (стр. 33-49).

- приведены основные современные подходы к управлению инновационной деятельностью предприятия в части инновационных стратегий, выделены общие элементы данных механизмов стратегического управления инновационной деятельностью предприятия, обоснована связь между влиянием факторов на результативность инновационной деятельности и стейкхолдерским подходом (стр. 49-75).

Вторая глава «Развитие методического инструментария оценки влияния факторов инновационной деятельности предприятий» содержит описание авторского подхода к определению результатов разработки методического инструментария оценки инновационной деятельности промышленных предприятий и включает:



Сертифицировано
«РУССКИМ РЕГИСТРОМ»

- обзор эмпирической литературы по факторам инновационной деятельности предприятий и взаимосвязи НИОКР, инноваций и производительности (с.78-95);

- разработку методического инструментария для анализа инновационной деятельности предприятий с учетом уровня их технологичности на основе модификации CDM-модели и сформулированных групп факторов (с.95-117);

- эконометрический анализ модифицированной CDM-модели на основе данных BEEPS 2012-2014 и оценку дифференцированности влияния факторов в зависимости от характеристик промышленных предприятий (с.117-137);

Третья глава «Разработка механизма взаимодействия предприятия со стейкхолдерами с учетом степени их воздействия на инновационные результаты» посвящена оценке изменений влияния факторов и разработке путей улучшения взаимодействия предприятий со стейкхолдерами:

- проведен анализ состояния инновационного развития РФ, в том числе международные сопоставления, подчеркнута необходимость оценки влияния факторов инновационной деятельности промышленных предприятий (с.140-155);

- проведен расширенный эконометрический анализ модифицированной CDM-модели с применением данных BEEPS 2019, выявлены изменения в эффектах влияния факторов между двумя волнами BEEPS (с.156-175);

- разработан механизм взаимодействия предприятий со стейкхолдерами с учетом степени их воздействия на инновационные результаты (с.175-200).

В заключении сформулированы основные выводы и результаты диссертационного исследования.

В приложениях представлены вспомогательные материалы, демонстрирующие отдельные положения диссертационного исследования.

Апробация результатов исследования проведена на примере предприятия, специализирующегося на разработке и производстве техники и компонентов, в рамках реализации инновационного проекта и подтвердила все полученные результаты и сформулированные выводы относительно необходимости применения механизма взаимодействия предприятия со стейкхолдерами с учетом определения степени их воздействия на инновационные результаты, в том числе



Сертифицировано
«РУССКИМ РЕГИСТРОМ»

принятия в зависимости от этого управленских решений согласно матрице стратегических решений (стр. 194-197). Таким образом, авторские подходы и методы имеют научное обоснование и практическую значимость.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Достоверность и обоснованность положений диссертации соискателя основывается на теоретической и методологической базе исследований российских и зарубежных авторов не только в области развития инновационной деятельности предприятий, решения проблемы формирования механизма взаимодействия предприятий со стейкхолдерами с учетом степени их воздействия на инновационные результаты, но и в более широком спектре исследовательской деятельности в области математического моделирования макроэкономических процессов и явлений.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечивается:

1. Научно-теоретическим обобщением и систематизацией работ отечественных и зарубежных ученых:

- по основам инновационного развития и роста предприятий, региона и страны в целом, в том числе инновациям как движущей силе экономического роста;

- особенностям стейкхолдерского и связанного с ним экосистемного подходов к организации и управлению инновационной деятельностью предприятия; систематизацией факторов инновационной деятельности хозяйствующих субъектов;

- по типологизации инноваций,

- по обоснованию взаимосвязей между НИОКР, инновациями и производительностью труда, а также факторами их определяющими.

2. Использованием модификации традиционной CDM-модели и включения в анализ расширенного перечня факторов в разрезе уровня технологичности российских промышленных предприятий.



Сертифицировано
«РУССКИМ РЕГИСТРОМ»

3. Согласованностью и не противоречивостью полученных выводов, сформулированных рекомендаций с другими научными результатами по связанным и аналогичным исследованиям.

Также достоверность результатов диссертационного исследования подтверждается апробацией и положительной оценкой основных результатов исследования на научных и научно-практических конференциях различного уровня:

- XIII Международной конференции «Российские регионы в фокусе перемен» (ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени им. первого президента России Б.Н. Ельцина», г. Екатеринбург, 15-17 ноября 2018г.);

- XX Апрельской международной научной конференции по проблемам развития экономики и общества (Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», г. Москва, 9-12 апреля 2019г.);

- 6-й международной конференции «Развивающиеся рынки-2019» (Высшая школа менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета, Петергоф, 3-5 октября 2019 г.);

- XV Международной конференции «Российские регионы в фокусе перемен» (ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени им. первого президента России Б.Н. Ельцина», г. Екатеринбург, 10-14 ноября 2020г.);

- 7-й Международной научной конференции GSOM Emerging Markets Conference 2020 (Высшая школа менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета, г. Санкт-Петербург, 11-21 ноября 2020г.);

- Международной конференции студентов и молодых ученых «Весенние дни науки 2021» (ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени им. первого президента России Б.Н. Ельцина», г. Екатеринбург, 22-24 апреля 2021 г.);

- XVIII Международной конференции «Российские регионы в фокусе перемен» (ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени им. первого президента России Б.Н. Ельцина», г. Екатеринбург, 16-18 ноября 2023 г.);

- XIX Международной конференции «Российские регионы в фокусе перемен» (ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени им. первого президента России Б.Н. Ельцина», г. Екатеринбург, 14-16 ноября 2024 г.).



Сертифицировано
«РУССКИМ РЕГИСТРОМ»

Основные результаты исследования отражены в 25 работах, из них - 7 статей в научных журналах, рекомендованных ВАК РФ, 3 статьи в научных журналах, входящих в WOS и SCOPUS.

Научная новизна и достоверность полученных результатов.

К наиболее существенным результатам диссертационного исследования, обладающим научной новизной, относится следующее:

1. Развита теоретическая оценка факторов инновационной деятельности предприятия за счет использования стейкхолдерского подхода в следующей логике исследования: стейкхолдеры – факторы инновационной деятельности – результаты инновационного процесса предприятия. Для учета влияния стейкхолдеров идентифицирована система факторов инновационной деятельности, включающая в себя индивидуальные характеристики предприятий, НИОКР как отдельный промежуточный этап и элемент инновационного процесса, человеческий капитал, деловую среду бизнеса, инновационное сотрудничество, локальные и отраслевые особенности, конкуренцию, государственную поддержку. Впервые включены в анализ и определены три степени воздействия стейкхолдеров на инновационные результаты предприятия: положительная, отрицательная и нейтральная. Предложенные дополнения развивают теории инновационного процесса и инновационной стратегии предприятия, позволяя оценивать влияние расширенного набора факторов и выделять стейкхолдеров, воздействие которых стоит за каждым из них, что в целом позволяет повышать эффективность принимаемых стратегических решений в сфере инноваций.

2. Разработан методический инструментарий моделирования инновационной деятельности промышленных предприятий на основе CDM-модели, отличающийся учетом уровня технологичности производств и расширением на каждом этапе моделирования числа факторов, влияющих на такие результаты инновационного процесса как НИОКР, внедрение инноваций и производительность труда. В рамках модифицированной CDM-модели обоснована система индикаторов для идентификации и количественной оценки выделенных факторов инновационной деятельности, в том числе опыт работы



Сертифицировано
«РУССКИМ РЕГИСТРОМ»

топ-менеджмента, обучение персонала, получение субсидий, барьеры деятельности и сотрудничество с различными стейкхолдерами. Предложенный авторский инструментарий позволяет определять значимость и дифференцированность выделенных факторов на каждой стадии инновационного процесса, что дает возможность менеджменту предприятия научно-обоснованными методами выявлять причины низкой эффективности инновационных стратегий.

3. На основе эконометрических оценок в рамках модифицированной CDM-модели впервые установлена дифференцированность влияния факторов инновационной деятельности на НИОКР, внедрение инноваций и производительность труда для низко- и высокотехнологичных предприятий. Выявлено, что сила и направленность влияния факторов инновационной деятельности изменяются во времени, в том числе: для низкотехнологичных предприятий наблюдается снижение значимости получения субсидий и неудовлетворенности качеством образования рабочей силы, отрицательное влияние опыта топ-менеджмента в отрасли для инвестирования в НИОКР; для высокотехнологичных предприятий – снижение значимости налоговых ставок и лицензирования и разрешения на бизнес для инвестирования в НИОКР, а также значимости положительного влияния сотрудничества с различными стейкхолдерами и обучения персонала на внедрение инноваций. Для предприятий всех уровней технологичности выявлено снижение значимости инвестирования в НИОКР и внедрения инноваций с точки зрения повышения производительности труда. Полученные эконометрические оценки позволяют глубже понять причины снижения инновационной активности промышленных предприятий, среди которых недостаточный уровень поддержки субсидиями, разнонаправленность интересов собственников предприятия низкая восприимчивость персонала компании и топ-менеджмента к внедрению инноваций, а также являются основой для разработки мер по повышению эффективности реализации соответствующих проектов.

4. Разработан механизм взаимодействия предприятия со стейкхолдерами с учетом степени их воздействия на инновационные результаты, включающий в



Сертифицировано
«РУССКИМ РЕГИСТРОМ»

себя: 1) матрицу, учитывающую всех стейкхолдеров компании и силу, и направленность их воздействия на инновационный процесс; 2) градацию стейкхолдеров с точки зрения степени их воздействия на инновационные результаты (положительное, отрицательное и нейтральное); 3) приоритеты взаимодействия по каждому стейкхолдеру с отрицательным или нейтральным влиянием; 4) управленческие рекомендации на основе авторской матрицы стратегических решений. Разработанный механизм позволяет предприятию определить наиболее значимых для его инновационного процесса стейкхолдеров и определить пути улучшения взаимодействия с ними с целью повышения эффективности инновационной деятельности.

Замечания к диссертационному исследованию.

В целом, положительно оценивая диссертационное исследование, тем не менее, хотелось бы отметить следующие замечания:

1. Тема и содержание диссертационного исследования посвящены разработке и апробации инструментария оценки факторов инновационной деятельности промышленных предприятий на основе стейкхолдерского подхода. Однако в работе отсутствуют четкое определение, характеристика, классификация и перечень конкретных стейкхолдеров, интересы и влияние которых учитываются соискателем.

2. Важный научный и практический интерес представляет иерархическая группировка стейкхолдеров с точки зрения их влияния на инновационную деятельность предприятий и компаний. К сожалению, в диссертации отсутствует такая иерархия.

3. Во второй главе диссертации при расшифровке модификации CDM-модели автор делит предприятия на две технологические группы – низко- и среднетехнологичные предприятия и высокотехнологичные предприятия. Не до конца ясно, для каких целей при проведении анализа были взяты в том числе низкотехнологические предприятия, которые по определению являются недостаточно инновационными, есть ли в этом особые причины.



Сертифицировано
«РУССКИМ РЕГИСТРОМ»

4. Количество предприятий, участвующих в эконометрическом анализе, отличается между двумя волнами BEEPS. Насколько сопоставимы между собой в данном случае результаты по этим двум моделям?

5. В работе для эконометрического анализа предприятия разделены по уровню технологичности на основе классификации ОЭСР. Насколько данная классификация является адекватной и отвечающей сегодняшним реалиям, а также проводились ли сравнения с другими подходами?

6. В работе разработанный методический инструментарий, состоящий из модификации CDM-модели и механизма взаимодействия промышленного предприятия со стейкхолдерами с учетом степени их воздействия на его инновационную деятельность, призван повысить эффективность инновационной деятельности. В данном случае возникает вопрос определения конкретного набора показателей, по которым можно оценить эту результативность инновационной деятельности предприятия.

Приведенные замечания носят дискуссионный характер и не снижают ценность представленных автором научных результатов диссертационной работы.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

В целом, диссертационная работа Нагиевой Марины Махир-Кызы имеет научную и практическую значимость, является законченным самостоятельным исследованием, выполненным на крайне актуальную тему, связанную с вопросами оценки факторов инновационной деятельности промышленных предприятий, в соответствии с поставленными целями и задачами. Автореферат соответствует структуре и содержанию диссертационной работы. Опубликованные труды соискателя ученой степени полностью отражают содержание работы.

Диссертация, выполненная Нагиевой К. М.-К. на тему «Методический инструментарий оценки факторов инновационной деятельности промышленных предприятий на основе стейкхолдерского подхода», соответствует требованиям



Сертифицировано
«РУССКИМ РЕГИСТРОМ»

п.9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)».

Отзыв ведущей организации подготовил доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления промышленным производством ФГАОУ ВО «ПНИПУ» Мингалева Жанна Аркадьевна

Диссертация и отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры экономики и управления промышленным производством ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» «18» апреля 2025 г. (протокол № 14).

Согласны на обработку персональных данных, содержащихся в отзыве.

Заведующий кафедрой экономики и
управления промышленным
производством,
доктор экономических наук, доцент



Жуланов Евгений Евгеньевич

614000, г. Пермь, Комсомольский пр., д. 29, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет»

Тел.: +7(342) 2-198-181

E-mail: mingal1@psu.ru

Официальный сайт: <https://pstu.ru/title1/faculties/gum/eupp>

«18» 04 2025 г.

Ж.А.Мингалева
+7(342) 219-81-81



Подпись 
Завещаю 
Специалист по персоналу УК
Е.И. Овчинникова



Сертифицировано
«РУССКИМ РЕГИСТРОМ»

С отзывом ознакомлена, 21.05.2025, Кону/Коншева К.М.