



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого»
(ФГАОУ ВО «СПбПУ»)

ИНН 7804040077, ОГРН 1027802505279,
ОКПО 02068574

Политехническая ул., 29, Санкт-Петербург, 195251
тел.: +7(812)297 2095, факс: +7(812)552 6080
office@spbstu.ru

№ _____
на № _____ от _____

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научно-организационной
деятельности ФГАОУ ВО
«Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого»
доктор технических наук, доцент

Клочков Юрий Сергеевич

« 21 » апреля 2023



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» на диссертацию Волкова Вадима Витальевича «Совершенствование управления устойчивым развитием промышленного предприятия на основе комплексной оценки его деятельности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности)

Актуальность темы диссертационного исследования

В современных условиях существенно возросла турбулентность внешней и внутренней среды функционирования отечественных промышленных предприятий, что требует создания новых подходов и методов управления предприятиями, способных не только учитывать постфактум данные воздействия на финансово-экономические показатели, но и прогнозировать их на будущие периоды. Тот факт, что среда функционирования изменяется сразу под воздействием нескольких факторов, обуславливает необходимость рассмотрения деятельности промышленного предприятия с позиции комплексного подхода к оценке его деятельности.

В диссертации Волковым В.В. исследуется ряд актуальных на сегодняшний день проблем, оказывающих существенное влияние на развитие предприятий промышленности:

002281

1. Актуальность совершенствования механизмов управления устойчивым развитием промышленных предприятий обусловлена *постоянным нарастанием флуктуаций со стороны внешней среды и необходимостью оперативного реагирования на изменения*. Достижение устойчивого положения в условиях нарастающей частоты вызовов глобального экономического и политического характера является приоритетной целью всех участников управленческого процесса.

2. Система управления современным хозяйствующим субъектом должна быть выстроена с учетом серьезных сдвигов в глобальном экономическом миропорядке, приводящих к деформации цепочек поставок, изменению правил инвестиционной политики со стороны экономических партнеров влекущих реструктуризацию финансовой деятельности предприятия. *Многофакторность воздействий обуславливает актуальность разработки системы управления на основе комплексной оценки*, включающей оценку устойчивости отдельных подсистем предприятия. Разработанная автором методика оценки может быть интегрирована в систему управления предприятий любой отраслевой принадлежности, о чем свидетельствует проведенная верификация предложенных методов.

3. Как показал анализ научных источников, предложенный в них инструментарий, позволяет не достаточно гибко и оперативно решать вопросы, связанные с управлением устойчивым развитием промышленного предприятия, в частности, недостаточно полно освещены вопросы, связанные с *прогнозированием устойчивости и разработкой превентивных управленческих решений, направленных на ее повышение*. Поэтому существует потребность в уточнении и развитии этих подходов с точки зрения их использования в современных условиях.

Таким образом, определенные автором направления диссертационного исследования соответствуют современным вызовам, являются актуальными, научно значимыми, решают поставленные автором задачи устойчивого

развития предприятий промышленности с учетом многофакторного внешнего и внутреннего влияния.

Общая оценка диссертационного исследования, его структура и содержание

Диссертационное исследование Волкова Вадима Витальевича выполнено на высоком профессиональном уровне, отличается внутренним единством, целостностью и логической последовательностью в раскрытии темы исследования, характеризуется ясным изложением и хорошей структурированностью материала. Работа представляет собой самостоятельное, завершённое и целостное научное исследование, имеет ряд научных и практических результатов, которые способствуют приращению научных знаний в теории экономической устойчивости и управления устойчивым развитием промышленных предприятий, дополняют методологию новым подходом и инструментарием управления устойчивым развитием промышленного предприятия в условиях воздействия внутренних и внешних факторов возмущения на основе комплексной оценки его деятельности.

Структура работы выстроена логически в соответствии с поставленными целями и задачами исследования и состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и одного приложения. Содержательная часть работы представлена на 188 страницах машинописного текста, включая 23 таблицы, 34 рисунка. Список литературы состоит из 158 источников.

В первой главе рассмотрены теоретические основы управления промышленным предприятием, в том числе анализ влияния возмущений на показатели деятельности промышленных предприятий (стр. 14-32). Раскрыта сущность экономической устойчивости промышленного предприятия на основе анализа и синтеза научных трудов, как отечественных исследователей, так и представителей зарубежных школ (стр. 33-53), уточнено и расширено понятие «экономическая устойчивость», проведен

анализ факторов, влияющих на экономическую устойчивость предприятия промышленности (стр. 61-89).

Во второй главе разработаны методические основы формирования механизма управления промышленным предприятием в условиях неопределенности. Проведен критический анализ существующих моделей и методов управления устойчивым развитием предприятия (стр. 90-100). На основе выявленных противоречий предложен авторский методический подход к формированию стратегии управления устойчивым развитием промышленного предприятия на основе комплексной оценки экономической устойчивости, рассматривающий устойчивость хозяйствующего субъекта в разрезе нескольких составляющих: операционной, финансовой, социальной и управленческой устойчивости (стр. 116-124). Также автором предложена шкала для оценки уровня устойчивости промышленного предприятия, которая обуславливает необходимые управленческие воздействия, направленные на поддержание и/или повышение устойчивости функционирования предприятия (стр. 112-116). Эти уровни нашли отражение в авторском алгоритме управления устойчивым развитием промышленного предприятия по показателям его деятельности с учетом степени вовлеченности участников управленческого процесса в принятие решений (стр. 116-124).

Третья глава посвящена верификации методического подхода к управлению устойчивым развитием промышленного предприятия с учетом данных предприятий промышленности Челябинской области. Проведен анализ деятельности предприятий по показателям устойчивости (стр. 125-129) и дана оценка уровня экономической устойчивости с учетом авторской методики (стр. 130-140). Разработан и апробирован механизм прогнозирования устойчивого развития предприятия в среднесрочной перспективе (стр. 141-154).

В заключении указаны основные выводы и результаты диссертационного исследования.

Обоснованность и достоверность результатов, выводов и положений диссертации

Обоснованность и достоверность научных положений, результатов и рекомендаций, сформулированных в диссертации Волкова Вадима Витальевича, подтверждается использованием значительного количества фактического материала, статистической и аналитической информации, анализом представительного объема научной и методической литературы, а также:

1. Выступлениями автора на российских и международных, профильных научных конференциях.
2. Опубликованными научными трудами по теме диссертационного исследования.
3. Применением на практике теоретических результатов исследования, апробацией методики на действующих предприятиях промышленного кластера Челябинской области.
4. Применением результатов исследования в учебном процессе Высшей школы экономики и управления Южно-Уральского государственного университета в рамках магистерской программы «Управление устойчивым развитием современной корпорации» в процессе преподавания дисциплин.

В диссертационном исследовании использовались различные информационные ресурсы: научные труды отечественных и зарубежных исследователей, статьи, научные разработки, диссертации и авторефераты представителей различных экономических школ, публикации международных конференций, статистические данные государственных органов статистического учета. В работе также использованы реальные данные промышленных предприятий, нормативно правовые акты, имеющие отношение к проблематике исследования.

Диссертация отличается внутренним единством и логической последовательностью в раскрытии избранной темы, характеризуется ясным изложением материала, представляет собой связный, логичный научный текст. Диссертация в полном объеме отражает полученные результаты научного исследования. Работа выполнена самостоятельно, является научно значимым трудом автора, способствующим решению задачи совершенствования управления устойчивым развитием промышленного предприятия.

Основные положения и результаты диссертационного исследования отражены в 9 научных публикациях автора общим объемом 3,68 п.л., (в том числе 5 статей в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России).

Основные научные результаты диссертации и их новизна

К наиболее значимым результатам исследования Волкова В.В. можно отнести следующие:

1. На основе комплексного подхода автором проведено исследование эволюции теорий устойчивого развития социально-экономических систем. (стр. 33-60). На основе данного анализа учтено и детализировано понятие «экономическая устойчивость», которое автор предлагает рассматривать, как способность внутренней системы промышленного предприятия обеспечивать целевые значения показателей операционной деятельности, финансового состояния, социальной политики, а также эффективности GR-менеджмента, характеризующих устойчивое функционирование подсистем субъекта (стр. 52).

2. В работе предложен методический подход к формированию стратегии управления устойчивым развитием промышленного предприятия базирующийся на комплексной оценке его деятельности в разрезе четырех составляющих: операционной, финансовой, социальной и GR-устойчивости (стр. 61-67,101-112).

3. Разработан метод комплексной, многофакторной, количественной оценки экономической устойчивости промышленного предприятия с учетом функционирования его подсистем. Приведен авторский инструментарий для расчета показателей комплексной оценки экономической устойчивости хозяйствующего субъекта, а также её составляющих с использованием разработанной автором шкалы оценки, что позволяет повысить информативность полученных результатов, а также точность и прозрачность принятия управленческих решений для обеспечения устойчивости развития промышленного предприятия (стр. 113-116).

4. В диссертации предложен авторский алгоритм управления устойчивым развитием промышленного предприятия по показателям его деятельности, позволяющий осуществлять мониторинг деятельности предприятия и учитывать степень вовлеченности субъектов управленческого процесса в управление устойчивым развитием промышленного предприятия. (стр. 121-123).

5. В работе с целью прогнозирования устойчивости деятельности предприятия в краткосрочной и среднесрочной перспективе предложен авторский метод прогнозирования комплексной экономической устойчивости развития промышленного предприятия в разрезе четырех составляющих: операционной, финансовой, социальной и GR-устойчивости (стр. 122). Использование данного подхода позволяет не только осуществлять прогноз, но и принимать превентивные управленческие решения, направленные на повышение устойчивости хозяйствующего субъекта в условиях нестабильности внешней и внутренней среды (стр. 145-153).

Практическая значимость результатов диссертации, рекомендации по их использованию

Среди результатов диссертационного исследования, имеющих практическую значимость, следует отметить предложенные в исследовании методы и инструменты совершенствования управления устойчивым

развитием промышленного предприятия на основе комплексной оценки его деятельности, позволяющие эффективно выявлять отклонения и нарушения в конкретных подсистемах предприятия, оперативно устранять и противодействовать рискам внешней и внутренней среды, планировать организацию развития бизнес-процессов предприятия.

Результаты диссертационного исследования могут быть использованы:

- собственниками и руководителями предприятий при формировании стратегии устойчивого развития предприятия и принятии управленческих решений, направленных на достижение целевых показателей, как в краткосрочной, так и в среднесрочной перспективе;

- руководителями управлений и подразделений промышленных предприятий в процессе интеграции методики комплексной оценки и прогнозирования развития отдельных подсистем;

- руководителями первичных звеньев и подразделений при адаптации элементов стратегического устойчивого развития при осуществлении всех этапов операционной деятельности предприятия.

Кроме того, результаты и выводы диссертации могут быть рекомендованы к внедрению в образовательный процесс высших учебных заведений, а также в системе повышения квалификации в учреждениях дополнительного профессионального образования.

Дискуссионные положения и замечания по диссертации

В целом положительно оценивая диссертацию Волкова В.В., необходимо обратить внимание на некоторые недостатки и дискуссионные положения работы:

1. В первой главе исследуется эволюция теории устойчивого развития во взаимосвязи со стадиями экономического цикла, в частности в период кризиса (стр. 15-53). Однако не установлено, меняется ли концепция и критериальные показатели теории устойчивого развития в периоды мировых глобальных кризисов, в части каким образом

трансформируются показатели устойчивости по стадиям экономического цикла.

2. Из содержания диссертации и автореферата не вполне понятно, какую научную гипотезу (идею) выдвигает и доказывает автор.
3. Тема диссертации «Совершенствование управления *устойчивым развитием* промышленного предприятия на основе комплексной оценки его деятельности», однако в научных результатах исследования в части формирования понятийного аппарата и разработки методических подходов (стр. 7-8) речь идет об *экономической устойчивости* развития промышленного предприятия. В понимании автора «*устойчивость*» и «*экономическая устойчивость*» это идентичные понятия или разные?
4. В работе предлагается количественный метод комплексной оценки экономической устойчивости промышленного предприятия и ее подвидов (стр. 108-112). Однако из формулы 7 не понятно, являются ли коэффициенты значимости видов экономической устойчивости равнозначными или они разные, на основе каких принципов и показателей они устанавливаются, зависят ли они от типа промышленных предприятий, отраслевой принадлежности и т.д.
5. Требуется дополнительное обоснование сферы применения разработок автора: отраслевая принадлежность и тип промышленного предприятия, масштаб, организационно-правовая форма, уровень рисков и т.д. Например, автор предлагает при оценке и прогнозировании устойчивости промышленного предприятия учитывать эффективность работы GR-менеджмента, однако существуют предприятия, не имеющие в настоящее время таких специалистов, как в этом случае трансформируется метод оценки степени устойчивости предприятия (стр. 111-112).
6. На стр. 121 автор предлагает *механизм управления устойчивым развитием* промышленного предприятия с учетом вовлеченности

участников управленческого процесса в принятие решений (стр. 116-123). На наш взгляд это не механизм, а алгоритм управления. На рис 2.4. на стр. 122 матрица распределения ответственности названа моделью, а на рис. 2.5. стр.123 график по уровням устойчивости также автор называет моделью. К сожалению, подобная некорректность (алгоритм и механизм, методика, методические положения, методические указания и др. идентифицируются как одно и то же) встречается достаточно часто, так что это не вина автора, а общая беда.

При этом следует отметить, что указанные замечания и вопросы не снижают значимость представленных автором научных положений диссертации.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней

Диссертационная работа Волкова Вадима Витальевича на тему «Совершенствование управления устойчивым развитием промышленного предприятия на основе комплексной оценки его деятельности» является законченным научным исследованием. По актуальности тематики, научному содержанию и практической значимости результатов соответствует требованиям п.п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842 к кандидатским диссертациям. Цель, задачи и содержание диссертационной работы соответствуют следующим пунктам паспорта научной специальности ВАК 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности): п. 2.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития; п. 2.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности; п. 2.11. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий; п. 2.16. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах.

Считаем, что автор диссертации, Волков Вадим Витальевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Диссертация и отзыв обсуждены на заседании Высшей инженерно-экономической школы Института промышленного менеджмента, экономики и торговли ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого».

Протокол № 9 от «17» 04 2023 года.

Директор Высшей инженерно-экономической
Школы Института промышленного менеджмента,
экономики и торговли
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого»,
доктор экономических наук,
профессор


Родионов Дмитрий Григорьевич

Сведения о ведущей организации

Полное наименование организации	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»
Адрес организации	195251, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д. 29.
Телефон	+7 (812) 775-05-30
Email	office@spbstu.ru
Web-сайт	https://www.spbstu.ru



Родионова Д.Г.
ДОСТОВЕРЯЮ
ший специалист
кадров
«24» 04 2023 г.