

**УТВЕРЖДАЮ:**

Проректор по научной работе  
ФБОУ ВО «Челябинский  
государственный университет»,  
доктор физико-математических  
наук, профессор



И.В. Бычков  
2021 г.

## **ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

на диссертационную работу

Орешкиной Натальи Сергеевны

«Управление развитием промышленного предприятия по показателям согласованности воздействий его подсистем», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

### **1. Актуальность избранной темы исследования**

В современных условиях любое промышленное предприятие представляет собой открытую социально-экономическую систему, находящуюся под влиянием объективно-неустранимого непостоянства внешней среды. Скорость изменений внешней среды экспоненциально возрастает в условиях перехода к экономике постиндустриального типа. Наряду с воздействием внешней среды в системе предприятия в определенной степени присутствует дисбаланс целей его подсистем. Указанные факторы приводят к рассогласованию воздействий подсистем на устойчивость и, как следствие, снижают эффективность координации и контроля достижения целей развития. Это обуславливает неэффективное использование ресурсов предприятия. Наряду с обозначенными изменениями условий функционирования предприятий усиливается

сложность взаимосвязей как между организациями, так и между подсистемами и элементами внутри них.

В этой связи для удовлетворения потребностей практики возникает необходимость совершенствования методического инструментария обеспечения согласованного воздействия подсистем предприятия на устойчивость его развития. Это предопределило направленность и актуальность темы диссертационного исследования Орешкиной Н.С.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается тем, что автором выполнен анализ и обобщение теоретических положений устойчивого развития предприятия, а также представлена группировка принципов и законов управления предприятием для обеспечения согласованности воздействий его подсистем.

Достоверность полученных результатов обеспечивается использованием известных методик проведения исследований и подтверждается результатами экономико-математического моделирования с использованием авторских моделей и апробации, проведенной автором на промышленных предприятиях Южного Урала. Автор достаточно корректно использует известные методы анализа, сравнения, классификации, экспертных оценок, анкетирования и математические методы.

Диссертационное исследование обладает внутренним единством, логикой изложения. Представленные выводы соответствуют основному содержанию работы и результатам исследования, не противоречат независимым источникам по данной тематике.

## **3. Характеристика структуры и содержания работы**

Диссертация оформлена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к работам, направляемым на печать. Содержание работы изложено на 235 страницах машинописного текста. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка из 144 наименований и 13 приложений. Содержит 37 рисунков и 49 таблиц. По теме диссертации опубликовано 13 работ, общим объемом 4,27 п.л. авторского текста, в том числе 5 статей в ведущих изданиях согласно перечню ВАК РФ, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, в которых отражены основные положения проведенного исследования, а также 2 свидетельства о государственной регистрации алгоритмов и программных продуктов.

**Первая глава** диссертационной работы посвящена исследованию теоретических и методических аспектов управления предприятием по показателям воздействий функциональных подсистем на устойчивость развития (с.12-54). Автор подробно рассматривает трактовки различных видов понятия «устойчивость» и анализирует их применимость в исследовании (с.12-18), анализирует особенности методов управления предприятием по показателям согласованности воздействий подсистем на устойчивость развития (с.34-44). Далее в диссертационной работе представлены актуальные задачи совершенствования управления предприятием по показателям согласованности воздействий подсистем и критериям экономической устойчивости развития (с.44-54). Указанные задачи рассматриваются в условиях трансформации организационно-технологических укладов.

**Во второй главе** исследования автором определены специальные функции и показатели качества управления согласованностью воздействий подсистем для обеспечения устойчивости развития предприятия (с.54-81), разработана методика оценки показателей качества

управления согласованностью воздействий подсистем для регулирования устойчивости развития предприятия в условиях трансформации организационно-технологических укладов (с.81-96) и произведено моделирование зависимостей уровня экономической устойчивости развития предприятия от показателей качества управления согласованностью воздействий подсистем (с.96-117).

**Третья глава** посвящена вопросам организации управления предприятием по показателям согласованности воздействий функциональных подсистем на устойчивость развития (с.117-163). Автором представлены подробные алгоритмы реализации процессов повышения качества управления согласованностью воздействий подсистем (с.117-131), дополнена методика оценки эффективности инвестиционных проектов показателями качества управления согласованностью воздействий подсистем (с.131-143). Апробация разработанной методики, выполненная на примере предприятий ООО «НДР», АО «ЧРЗ «Полет», наглядно иллюстрирует, что использование предложенного автором инструментария позволяет формализовать выбор приоритетного направления развития предприятий для обеспечения их перехода к условиям постиндустриальной экономики (с.143-163).

В заключении сформулированы основные научные и практические выводы и результаты работы.

В приложениях приведены материалы, раскрывающие и дополняющие содержание основного текста диссертационной работы.

Таким образом, научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, научно обоснованы и подтверждены анализом теоретического и фактического материалов.

#### **4. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

На защиту автором выдвинуты пять научных результатов.

1. Автором уточнена трактовка понятия «согласованность воздействий подсистем на обеспечение устойчивого развития предприятия» на основе учета компромисса интересов в оценке целей подсистем и предприятия. Адаптированы принципы и разработаны дополнения методов управления предприятием на основе векторно-факторного анализа и регулирования воздействий подсистем (с.12-44). Такие дополнения позволили учесть динамику характеристик среды экономики постиндустриального типа и свойство согласованности воздействий подсистем предприятия (с.16-18).

2. Предложены специальные функции и комплекс показателей качества их применения для оценки и регулирования согласованности воздействий подсистем на процессы обеспечения устойчивого развития предприятия (с.54-81). Интенсивность применения показателей и специальных функций управления амплитудой, направленностью и взаимосвязью воздействий подсистем предложено регулировать по этапам цикла высокотехнологичных преобразований предприятия (с.196). Это позволяет обеспечивать соответствие состояния предприятия долгосрочному направлению развития для его перехода к условиям постиндустриальной экономики.

3. Предложена методика оценки показателей качества управления согласованностью воздействий для регулирования взаимодействия подсистем предприятия по результирующему показателю устойчивости развития (с.81-96). Результатом применения данной методики является оценка и регулирование состояния экономической устойчивости развития предприятия на основе комбинаций показателей амплитуды и угла отклонения фактического вектора развития от идеального с выделением четырех зон устойчивости развития. Реализуемая методика позволила адекватно оценить текущий уровень экономической устойчивости

предприятия, выявить наиболее критичную подсистему и произвести отбор экономических показателей для корректировки воздействий критичной подсистемы (с.143-163).

4. Автором адаптированы экономико-математические модели процессов высокотехнологичного преобразования предприятия и установлены зависимости уровня устойчивости его развития от показателей качества управления согласованностью воздействий подсистем (с.96-117). Сформированы две системы уравнений моделей в зависимости от организационно-технологических укладов, включающие в себя статистические зависимости уровня экономической устойчивости развития предприятия на основе регрессионного анализа и авторские зависимости векторного типа (с.113). Такой подход обеспечивает достоверность применения авторской методики, поскольку обеспечивается верификация экспертных оценок показателей качества управления согласованностью воздействий подсистем экономико-математическими моделями на основе статистических данных (с.105-108).

5. Предложены дополнения к организационно-плановому инструментарию реализации высокотехнологичных преобразований предприятия. Такие дополнения отличаются использованием результатов моделирования степени воздействий подсистем и их векторно-факторного анализа. Применение разработанных экономических показателей и их плановых значений в зависимости от зоны устойчивости повышает контролируемость развития предприятия по этапам цикла высокотехнологичных преобразований (с.135-136). Авторские дополнения обеспечивают совершенствование технологии инвестиционного проектирования в части формализации выбора приоритетного направления развития на основе векторно-факторного анализа, а также расширение стратегического инструментария обеспечения развития предприятия по показателям согласованности воздействий подсистем (с.128-142).

Представленные рекомендации автора по стратегиям преобразования предприятия служат информационной базой для принятия управленческих решений при долгосрочном планировании (с.128).

В целом научная новизна исследования заключается в совершенствовании методического инструментария оценки и регулирования согласованности воздействий функциональных подсистем промышленного предприятия на устойчивость его развития.

Результаты диссертационного исследования готовы к дальнейшему практическому применению и могут быть использованы:

- на промышленных предприятиях для реализации высокотехнологичных преобразований по факторам постиндустриальной экономики;

- в высших учебных заведениях при подготовке лекционных и практических занятий по дисциплинам, охватывающим вопросы управления изменениями, проектами на предприятиях.

## **5. Замечания**

Наряду с достоинствами диссертационной работы присутствуют следующие замечания:

1. Рассматриваемые в диссертации функциональные подсистемы предприятия включают «производство», «управление», «персонал», «маркетинг» и «финансы». При этом автором не учитывается воздействие таких значимых подсистем как, например, «снабжение», «продажи» и пр. Поэтому следовало бы пояснить, почему автор исключил учет прочих, не менее важных подсистем промышленного предприятия.

2. Ключевым на протяжении всей диссертационной работы понятием является «воздействие подсистемы на устойчивость развития предприятия». Однако конкретное авторское определение либо понимание указанного понятия отсутствует. Следовало бы уточнить, какие воздействия подсистем рассматривает автор, что под ними понимается.

3. Автор оценивает согласованность воздействий подсистем промышленного предприятия на устойчивость развития. Следовало бы уточнить влияние фактора времени при такой оценке, динамизм и горизонт планирования.

4. На с.205 в матричной диаграмме рассеяния показателей амплитуды воздействий подсистем нет пояснения к тому, что обозначают линии, соединяющие точки в некоторых квадрантах. Это снижает понимание целесообразности представления указанной матрицы в работе. Необходимо пояснить назначение обозначенной матрицы и линий.

## **6. Заключение**

Диссертационное исследование Орешкиной Натальи Сергеевны на тему «Управление развитием промышленного предприятия по показателям согласованности воздействий его подсистем» является законченной научной работой по актуальной теме.

Сформулированные в работе теоретические положения, выводы и рекомендации обоснованы и практически подтверждены справками и актами о внедрении результатов исследования в ООО «НДР, АО «ЧРЗ «Полет», в учебный процесс ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)».

Структура и содержание диссертационной работы полностью соответствуют критериям, установленным Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», и пунктам паспорта специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»:

п. 1.1.2. «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий;

п. 1.1.4. «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах»;



п. 1.1.15. «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства»;

Автор диссертационного исследования Орешкина Наталья Сергеевна заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Отзыв ведущей организации подготовлен кандидатом экономических наук, доцентом кафедры менеджмента ФГБОУ ВО «ЧелГУ» Лушниковой Татьяной Юрьевной.

Диссертация и отзыв обсуждены на заседании кафедры менеджмента ФГБОУ ВО «ЧелГУ» (Протокол №1 от 25.02.2021 г.).

Заведующий кафедрой  
менеджмента ФГБОУ ВО  
«ЧелГУ», кандидат  
экономических наук,

доцент

454001 Челябинск, ул. Братьев  
Кашириных, д.129,  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»,  
тел.:+7(351)799-71-01,  
официальный сайт: [www.csu.ru](http://www.csu.ru),  
e-mail: [odou@csu.ru](mailto:odou@csu.ru)

 Лушниковая Татьяна Юрьевна

Подпись



подтверяю



