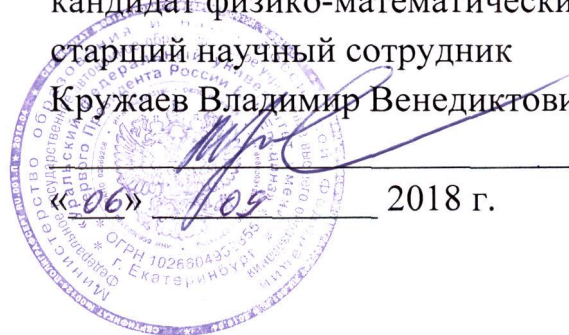


УТВЕРЖДАЮ

Проректор по науке ФГАОУ ВО
«УрФУ имени первого Президента
России Б.Н. Ельцина»

кандидат физико-математических наук,
старший научный сотрудник
Кружаев Владимир Венедиктович



«06» 10 2018 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертационную работу

Ижевского Владислава Леонидовича

«Управление консолидационными процессами в промышленных корпоративных бизнес-структурах», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Актуальность темы диссертационного исследования

Развитие глобальной экономической конкуренции сопровождается усилением геополитического соперничества, в том числе за контроль над сырьевыми и энергетическими ресурсами. В условиях введения экономических санкций против России одним из главных направлений реструктуризации отечественных предприятий является интеграция активов, производственных мощностей и ресурсов с целью повышения экономической устойчивости и конкурентоспособности. При этом на сегодняшний день в России отсутствуют разработанные принципы и организационно-экономические механизмы управления консолидационными

процессами в корпоративных бизнес-структурах, что приводит к многомиллиардным убыткам отечественных компаний.

Несмотря на увеличение объема методических разработок по инвестиционному проектированию становится все более заметным разрыв с уровнем оценки эффективности консолидационного процесса. Большинство проводимых исследований посвящены рассмотрению интеграционной деятельности и не затрагивают вопросы количественного измерения эффективности консолидационного процесса. Ситуация усугубляется отсутствием в России выстроенной статистической системы, касающейся сбора и обработки официальных статистических данных по слияниям и поглощениям бизнес-структур.

В этой связи для построения в России эффективной инновационно-технологической системы с принципиально новым характером корпоративных связей особо значимой становится проблема совершенствования методов управления консолидационными процессами. Диссертант предлагает термин «консолидация» определять как процесс, приводящий к формированию экономического объединения более высокого порядка (бизнес-группы) из отдельных бизнес-единиц либо изменению структуры этого объединения. При этом в фокусе определения выступает не организационно-процессуальные особенности проведения сделки, а ее результат – образование группы промышленных бизнес-единиц, функционирующих как система.

Сказанное свидетельствует об актуальности темы диссертационного исследования Ижевского Владислава Леонидовича, целью которого является разработка инструментария управления консолидационными процессами в промышленности.

Логика и структура диссертационной работы

Содержание диссертационного исследования в полной мере раскрывает цель диссертационной работы, состоящую в формировании инструментария,

позволяющего повысить эффективность управления консолидационными процессами отечественных промышленных корпоративных бизнес-структур.

Задачи диссертационного исследования, сформулированные для решения поставленной цели, нашли свое отражение в структуре диссертации.

Поставленная цель и обоснованные задачи для ее достижения позволили автору выстроить логически выдержанную структуру диссертационной работы, состоящей из введения, пяти глав, заключения, списка литературы, включающего 153 наименования, заключения и 7 приложений.

Во введении (стр. 4-11) аргументируется выбор темы исследования через ее актуальность, теоретическую и методологическую значимость, формулируются цель и задачи работы, а также объект и предмет исследования. Также во введении представлены выносимые на защиту научные результаты исследования.

В первой главе (стр. 12-57) автором дана характеристика развития консолидационных процессов в российской и мировой бизнес-практике (стр. 12-32), проведен анализ теоретических и методологических основ управления консолидационными процессами в экономике современной России (стр. 32-44), систематизированы особенности, а также актуальные задачи и проблемы управления процессами консолидации для повышения благосостояния собственников и обеспечения конкурентоспособности промышленных предприятий (стр. 44-53).

Для решения выявленных проблем во второй главе (стр. 58-135) автором представлены основные концептуальные аспекты методического подхода к проведению предпроектного анализа на основе методик консолидированного учета и адаптированной модели «затраты-выпуск» (стр. 58-72), предложена модель оценки стратегического положения консолидированной группы (стр. 72-88), разработана методика экономического моделирования эффективности консолидационного процесса (стр. 88-114), а также описаны особенности проведения анализа рисков, сопровождающих консолидацию (стр. 114-121) и даны рекомендации по проведению многокритериального анализа портфелей

консолидации (стр. 121-132), что в совокупности было представлено автором как инструментарий управления консолидационными процессами в промышленности, позволяющий повысить эффективность их осуществления.

В третьей главе (стр. 136-165) представлены возможные варианты реализации предлагаемых методик на конкретных промышленных объектах и методическое обеспечение по их внедрению, в том числе, проведен анализ осуществления консолидационных процессов на Группе ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат», обосновано применение модели «затраты-выпуск», описаны источники исходных данных и представлены результаты апробации предложенного инструментария на примере трех консолидационных проектов.

В заключении (стр. 166-169) обобщены полученные научные результаты, сформулированы основные выводы и предложения по дальнейшим направлениям исследований.

Достоверность и обоснованность научных результатов исследования, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации обусловлены грамотным применением общепринятого инструментария научных исследований: системного анализа и синтеза, системного и процессного подходов. В процессе исследования диссертант опирался на труды авторитетных ученых в области управления экономическими системами и промышленными группами компаний. Достоверность подкреплена положительными результатами апробации разработок на ряде консолидационных процессов промышленной группы.

В диссертации изложены результаты апробации разработанных методик. В качестве объекта апробации результатов исследования выбрана Группа ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат», представляющая собой консолидированную группу, интегрированную как вертикально, так и горизонтально, а также широкий ряд обслуживающих предприятий и вспомогательных производств. В работе для анализа деятельности Группы ММК отобраны 45 бизнес-единиц.

Научная новизна диссертационной работы

Логично выстроенная структура диссертационного исследования позволила доказательно и последовательно обосновать теоретический материал:

- разработана методика предпроектного анализа, позволяющая оценить влияние консолидационного процесса на благосостояние собственников при системном рассмотрении получающейся в результате консолидации группы бизнес-единиц;

- предложена модель оценки стратегического положения промышленного предприятия и основанная на этой модели методика мониторинга

- разработана методика двухэтапного моделирования эффективности осуществления промышленной группой компаний консолидационного процесса на основе адаптированной модели «затраты - выпуск»;

- предложена концепция и математический аппарат для портфельного анализа проектов консолидации в промышленности, что позволяет усовершенствовать методические подходы к анализу эффективности развития комплексов народного хозяйства путем формирования наиболее эффективного портфеля консолидационных проектов с позиции собственников бизнеса.

Практическая значимость полученных результатов и выводов, содержащихся в диссертации, заключается в возможности использования положений и выводов для прогнозирования влияния консолидационных процессов на результаты функционирования промышленных групп компаний, что, в свою очередь, является обеспечением процесса принятия решений о проведении или отклонении консолидационного процесса, а также формирования портфеля консолидационных процессов, максимизирующего полезность для собственников промышленной группы компаний.

Замечания по диссертационной работе

Отмечая положительные характеристики данной работы (актуальность ее темы, проработанность поставленных задач, практическую значимость сформулированных рекомендаций), следует отметить ряд замечаний отдельные дискуссионные положения, которые требуют детализации и пояснения.

1. При обосновании актуальности исследования (стр. 5) сделан акцент на необходимость обеспечения роста благосостояния собственников групп промышленных предприятий при управлении консолидационными процессами в условиях высокой неопределенности рыночной среды, и оставлен без внимания макроэкономический эффект процессов консолидации.

2. Приведенная в диссертации (стр. 66 – 72) методика «затраты-выпуск» адаптированная диссертантом под специфику консолидированного учета может быть использована в управлении консолидационными процессами. Ее включение в работу скорее свидетельствует о кругозоре автора, но это ближе к другой научной специальности, кроме того, отсутствует связь этого раздела с другими положениями диссертации.

3. На стр. 27 в таблице 1.4 представлена классификация консолидационных процессов по семи направлениям. Однако во второй главе при разработке методики предпроектного анализа консолидации оцениваются только результаты горизонтальной, вертикальной консолидации. Остальные направления консолидации остались за рамками выполненного исследования.

4. Проблематика консолидационных процессов в промышленных корпоративных структурах подразумевает определение их рациональных размеров. Известно, что для предприятий, являющихся элементами бизнес структур в виде организаций или фирм, ориентиром выбора рациональных размеров является соотношение среднерыночных издержек обмена и транзакционных затрат предприятия. Хотелось бы узнать каким образом

производится учет влияния данного фактора при оценке целесообразности консолидационных процессов?

5. В работе говорится о декомпозиции синергии. Понятие синергии в этом случае должно быть распределено по элементам в процессе декомпозиции. Поскольку четко не определено понятия синергии и принцип выделения элементов, то предложенный перечень элементов декомпозиции является открытым. Сделать его исчерпывающим возможно путем введения в состав элементов понятия «и иное», но как учесть его влияние на величину синергетического эффекта? Считает ли соискатель, что величина синергии аддитивна по отношению к элементам декомпозиции или они различаются на величину «иных» не определенных элементов декомпозиции?

Заключение

Диссертационная работа Ижевского В. Л. является самостоятельной законченной научно-квалификационной работой. Сформулированные в диссертации научные выводы полностью отвечают ее содержанию и непосредственно следуют из основных результатов. Структура и содержание диссертации соответствуют критериям, установленным пунктами 9-14 действующего Положения о присуждении ученых степеней ВАК РФ, и соответствует следующим пунктам Паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»:

1.1.1. «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности»;

1.1.15. «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства».

Автореферат соответствует содержанию диссертации. Основные результаты исследования отражены в достаточном количестве научных

публикаций, в том числе размещенных в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Диссертационная работа выполнена на достаточно высоком научном уровне, обладает новизной и практической значимостью. Автор диссертации Ижевский Владислав Леонидович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Диссертация Ижевского В.Л. и отзыв ведущей организации обсуждены на заседании кафедры экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» (протокол № 9 от 06.09.2018 г.).

Заведующий кафедрой экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», доктор экономических наук, профессор, Заслуженный работник Высшей школы РФ



Н. Р. Кельчевская

Подпись Кельчевской Н.Р. заверяю

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ УРФУ
ОЗЕРЕЦ Н.Н.



Контактная информация:

620002, г. Екатеринбург, ул. Мира, 19,
ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»,
Тел.: +7 (343) 375-44-44, официальный сайт: <https://urfu.ru/>
e-mail: eumtp@mail.ru