

**УТВЕРЖДАЮ:**

Проректор по научной работе

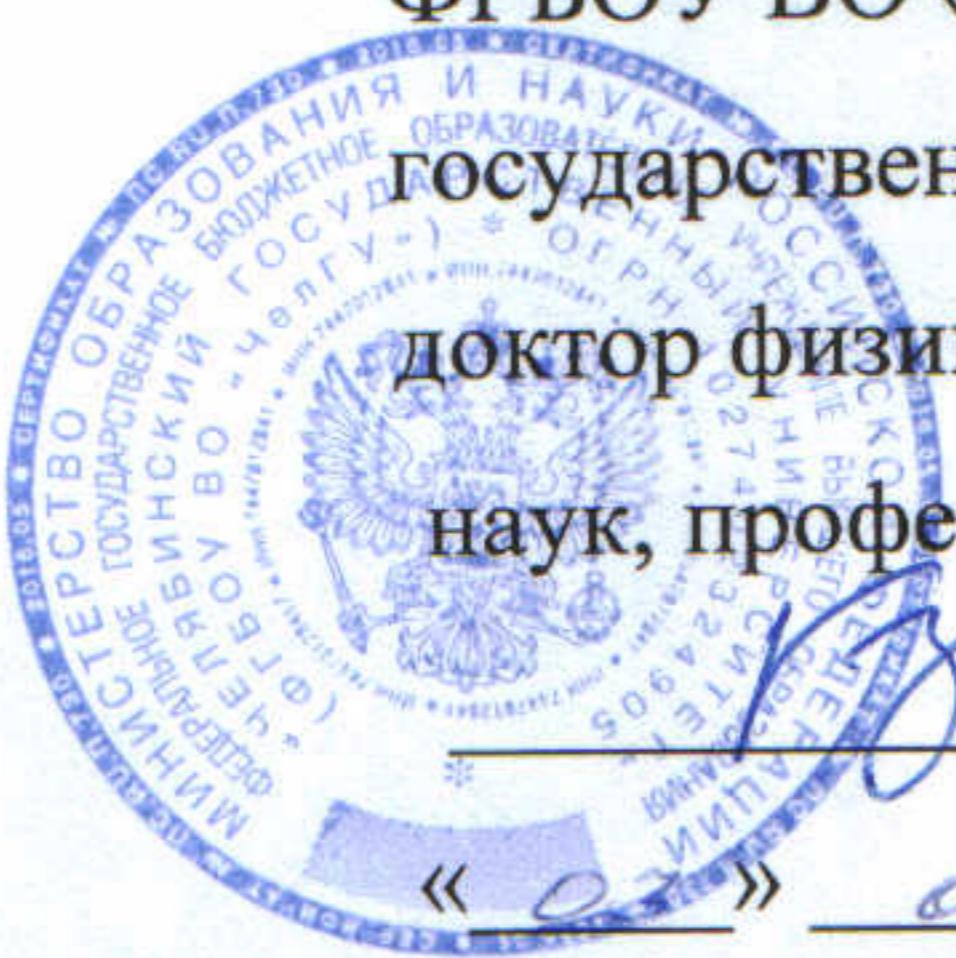
ФГБОУ ВО «Челябинский

государственный университет»,

доктор физико-математических

наук, профессор

В.Д. Бучельников



2016 г.

## **ОТЗЫВ**

ведущей организации

на диссертацию Циплаковой Евгении Михайловны на тему  
«Управление коммерциализацией высокотехнологичных инновационных  
продуктов по показателям согласования интересов производителей и  
потребителей»,

представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(управление инновациями)

### **Актуальность темы исследования.**

Имеющаяся научно-методическая и прикладная база исследований по обеспечению эффективного стратегического управления развитием промышленных предприятий по показателям согласования интересов недостаточно проработана и не удовлетворяет современным требованиям по их регулированию. Поэтому в качестве нетрадиционных подходов решению задач по управлению коммерциализацией высокотехнологичных инновационных продуктов в исследовании Циплаковой Е.М. предлагаются особый механизм и комплекс качественных и количественных методов управления коммерциализацией. В них используются функции и показатели, измеряющие уровень баланса интересов производителей и потребителей и качества его регулирования. Это способствует более обоснованному выбору структур и стратегий его устойчивого высокотехнологичного развития.

Указанные методы расширяют возможности решения задачи управления коммерциализацией высокотехнологичных инновационных продуктов по

показателям согласования интересов производителей и потребителей. Совокупность обозначенных проблем обуславливает актуальность выбранной диссертантом темы и предмета исследования.

### **Общая оценка диссертационной работы.**

Основные положения, выводы и результаты, изложенные в диссертации Циплаковой Е.М., соответствуют требованиям Положения ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, поскольку решают важную задачу повышения эффективности инновационного развития национальной экономики.

Диссертационная работа выполнена на 187 с., включает введение, три главы, заключение, содержащее основные результаты и предложения, список литературы и приложения. Основной текст работы изложен на 158 с. машинописного текста, список использованной литературы состоит из 106 источников, 5 приложений.

В первой главе автор классифицировал теоретические подходы к коммерциализации инноваций по существующим и авторским признакам согласования интересов. Необходимость развития положений теории управления коммерциализацией потребовала разработки ряда моделей и особого механизма управления. Обоснована целесообразность и необходимость исследования проблемы недостаточного качества управления коммерциализацией в комплексе предприятий. Во второй главе автором предложены методы управления коммерциализацией с использованием сформированного механизма. Определены функции и показатели оценки качества управления исследуемыми процессами. Разработаны подходы количественной оценки, основанные на математических моделях содержательно-индексного и функционального (экспоненциального) видов. В третьей главе диссертационной работы представлены методы обоснования организационных структур, стратегий и планов коммерциализации, реализующих указанные модели. Разработан алгоритм оценки экономической эффективности совершенствования управления

коммерциализацией по показателям качества продуктов и баланса интересов производителей и потребителей.

В целом диссертация обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в науку. В диссертации приводятся рекомендации по использованию научных выводов. Предложенные автором гипотеза и концепция решения проблем аргументированы, подтверждены моделированием и апробацией в условиях предприятия, а алгоритм и программа прошли государственную регистрацию.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций диссертационной работы.**

Е.М. Циплаковой изучен и проанализирован значительный объем теоретического и практического материала, представленного отечественными и зарубежными учеными в области управления коммерциализацией высокотехнологичных инновационных продуктов. Учтены предложения теории заинтересованных сторон, циклического развития, инновационного менеджмента, стратегического менеджмента, принятия управленческих решений.

Структура диссертации имеет внутреннее единство и элементы научной новизны, что свидетельствует о личном вкладе автора в науку. Корректно использованы известные научные методы обоснования полученных результатов, включая экономико-математические модели содержательно-индексной оценки качества управления коммерциализацией и функционального анализа по моделям экспоненциального вида. Получены свидетельства о государственной регистрации программного продукта и алгоритма реализации разработанной методики.

Реализуемость результатов, полученных соискателем, базируется на механизме управления коммерциализацией высокотехнологичных инновационных продуктов по показателям согласования интересов

производителей и потребителей. Он позволяет достичнуть и сохранить уровень баланса интересов в зоне нормативных значений «компромисс-консенсус» с применением дополнительных функций качества и эффективности управления коммерциализацией. Основные результаты диссертации опубликованы в 18 печатных работах, они обсуждались на различных конференциях. Общий объем авторских публикаций – 5,53 п.л., авторский вклад – 3,37 п.л. В изданиях, рекомендованных ВАК РФ, соискателем опубликовано 5 работ, получены свидетельства о государственной регистрации программного продукта и алгоритма.

Выводы и предложения диссертационного исследования не противоречат известным теоретическим и практическим результатам, опубликованным в отечественной и зарубежной литературе по вопросам управления коммерциализацией высокотехнологичных инновационных продуктов.

### **Основные научные результаты и их новизна.**

**Научная новизна** диссертационного исследования обусловлена следующими результатами:

1. Дополнены положения теории управления коммерциализацией высокотехнологичных инновационных продуктов в части нового комплексного понятия (с.20), классификации видов инноваций по степени инновационности (низкий, средний, высокотехнологичные инновационные продукты). Это позволило сформировать требования к разработке моделей и методов управления коммерциализацией высокотехнологичных инновационных продуктов по показателям согласования интересов (с.35). Указанные требования обосновали концепцию совершенствования существующих подходов на основе матрично-циклической модели. Модель определяет особую последовательность применения методов по этапам жизненного цикла изменений уровня баланса интересов в авторской интерпретации.

2. Разработана методика включения потребительских ценностей высокотехнологичных инновационных продуктов в факторы регулирования

для формирования механизма управления коммерциализацией. Обоснованы дополнительные функции и показатели согласования указанных целей. Матрично-циклическая модель управления коммерциализацией высокотехнологичных инновационных продуктов позволяет обосновать выбор методов согласования интересов производителей и потребителей (с.52-55 и с.61). Методы отличаются возможностями регулирования функций, показателей и количественной оценки в содержательно-линейной и функциональной моделях управления коммерциализацией (с.58).

3. Дополнительные функции и показатели оценки качества управления коммерциализацией инновационных продуктов (с.66-74) включены в инструментарий методов регулирования баланса интересов. Этот инструментарий позволяет реализовать количественную оценку в указанных моделях, использовать в механизме управления, структурах и стратегиях коммерциализации.

4. Разработаны авторские и скорректированы существующие экономико-математические модели исследования качества управления коммерциализацией по факторам согласования интересов производителей и потребителей (с.75-80). Доказаны возможности верификации моделей для повышения обоснованности оценок эффективности управления (с.86-105).

5. Представлены методы обоснования организационных структур, стратегий и планов коммерциализации по показателям согласования интересов (с.108-120), многомерная матрица выбора стратегий в цикле изменений уровня баланса интересов коммерциализации в комплексе предприятий-производителей и потребителей (с.115). Количественные оценки показателей качества управления согласованием интересов по этапам жизненного цикла их баланса могут быть использованы для повышения обоснованности существующих методов выбора структуры и стратегий реализации высокотехнологичных продуктов, повысить точность управлеченческих решений. Разработан алгоритм оценки экономической эффективности совершенствования управления коммерциализацией по

показателям качества продуктов и баланса интересов производителей и потребителей (с.142-143).

Теоретическая значимость исследования обусловлена тем, что доказана возможность управления коммерциализацией высокотехнологичных инновационных продуктов по показателям согласования интересов производителей и потребителей. На этом основании расширены границы применимости полученных результатов в современных научных представлениях о стратегическом управлении развитием промышленных предприятий. Применительно к проблематике диссертации разработаны и результивно использованы новые нетрадиционные подходы и методы, которые могут применяться для дальнейших исследований.

Достижение результатов обеспечивает формируемый механизм управления коммерциализацией высокотехнологичных инновационных продуктов по показателям согласования интересов производителей и потребителей. Он позволяет достигнуть и сохранить уровень баланса интересов в зоне нормативных значений «компромисс-консенсус» с применением дополнительных функций качества и эффективности управления коммерциализацией.

Научная значимость исследования для экономической науки и производства заключается в расширении возможности конкретизации существующих закономерностей, факторов и принципов управления коммерциализацией инновационных продуктов в направлениях учета показателей согласования интересов производителей и потребителей. Практическое внедрение созданных моделей и методов проведено на предприятии с элементами инновационной деятельности ООО «ПЛАНАР» и в учебном процессе ФГБОУ ВПО «Южно-Уральского государственного университета» (НИУ) при чтении курсов «Менеджмент», «Инновационный менеджмент», «Управление человеческими ресурсами», «Проектный анализ, планирование и управление ресурсами проекта». Это подтверждается актом и справками о внедрении.

## **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.**

Сформированные в диссертационной работе выводы и предложения достаточно обоснованы и базируются на статистически достоверных данных и результатах количественных расчётов автора с применением экономико-математических моделей. Они позволяют повысить точность измерений с расширением границ применимости полученных результатов.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в возможностях широкого применения большинства его теоретических положений для формирования экономической эффективности совершенствования управления коммерциализацией по показателям качества продуктов и баланса интересов производителей и потребителей в ООО «ПЛАНАР».

Теоретические положения и выводы диссертации могут использоваться в высших учебных заведениях при обучении по курсам «Менеджмент», «Иновационный менеджмент», «Управление человеческими ресурсами», «Проектный анализ, планирование и управление ресурсами проекта».

Основные результаты, полученные соискателем в ходе исследования, полностью и качественно отражены в его научных публикациях.

### **Замечания по работе.**

Несмотря на общую положительную оценку диссертационного исследования, следует отметить некоторые дискуссионные моменты:

1. Из матрично-циклической модели управления коммерциализацией (с.53) не понятно, как этапы и содержание модели определяют характеристики продуктов в жизненном цикле изменений уровня баланса интересов производителей и потребителей.

2. Гипотеза исследования обосновывает выбор метода оценки и планирования уровня баланса интересов с помощью экспоненциальной функции в зависимости от периода коммерциализации ( $t$ ) (с.86). Не ясно

какой период времени учитывается при коммерциализации. Следовало бы точнее определить периоды времени, соответствующие этапам модели.

3. Автором даны рекомендации по усилению влияния технико-технологических и организационно-экономических факторов в зависимости от этапа цикла коммерциализации на результирующий показатель уровень баланса интересов производителей и потребителей (с. 99-106). Не ясно за счет каких факторов происходит повышение качества высокотехнологичных инновационных продуктов для потребителя.

Тем не менее, указанные замечания не снижают общей значимости диссертационного исследования, выполненного Циплаковой Е.М.

### **Заключение.**

В целом диссертация является завершенной и самостоятельной научно-квалификационной работой, в которой изложены научно-обоснованные экономические разработки по управлению коммерциализацией высокотехнологичных инновационных продуктов по показателям согласования интересов производителей и потребителей, являющиеся существенными для развития экономики и управления народным хозяйством.

Структура и содержание диссертации удовлетворяет требованиям п.9 Положения о порядке присуждения ученых степеней ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, и соответствует следующим пунктам Паспорта ВАК по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»:

п. 2.1 «Развитие теоретических и методологических положений инновационной деятельности; совершенствование форм и способов исследования инновационных процессов в экономических системах»;

п. 2.2 «Разработка методологии и методов оценки, анализа, моделирования и прогнозирования инновационной деятельности в экономических системах»;

п. 2.14 «Развитие теории и методологии формирования, управления и оценки эффективности функционирования рынка инноваций. Методы и технологии выведения инновационных продуктов на рынок, совершенствование стратегий коммерциализации инноваций». В автореферате Циплаковой Е.М. отражены основные идеи и выводы диссертации, вклад автора в проведенное исследование, степень новизны и практическая значимость приведенных результатов исследований, приведен список публикаций автора диссертации, в которых отражены основные научные результаты диссертации.

Циплакова Евгения Михайловна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)».

Отзыв ведущей организации обсужден и одобрен на заседании кафедры менеджмента ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет» (протокол №26 от 03 октября 2016 года).

Зав. кафедрой менеджмента

ФГБОУ ВО «Челябинский

государственный университет»,

д.э.н., доцент С. Головин Головихин Сергей Александрович

03 октября 2016 г.

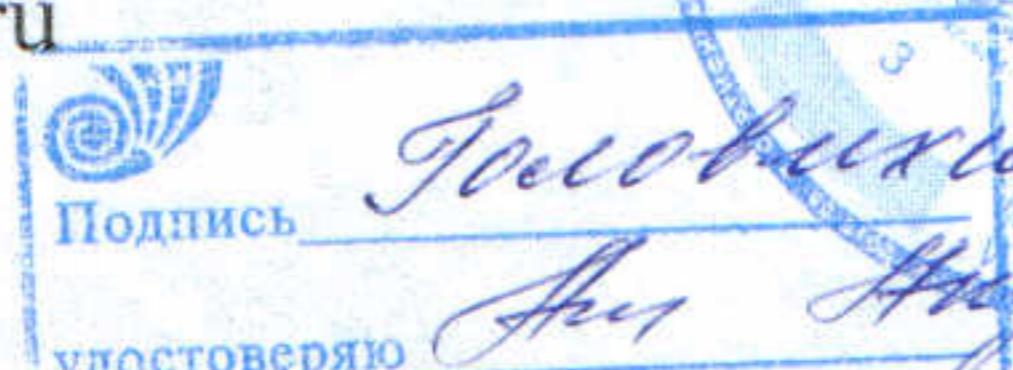
454001, г. Челябинск, ул. Молодогвардейцев, 70-Б,

2 корпус, каб. 112

раб.т.ел. 8 (351) 799-70-93

сот.т.ел. 8- 912-772- 34- 69

mrcpk@list.ru



Головихин С.А.  
Акт выполнение АУ

специалистом по подразделению