

УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор ФГБОУ ВО
«Белгородский государственный
технологический университет
им. В.Г. Шухова»,
доктор технических наук, профессор
Е.И. Евтушенко



«07» мая 2023 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Пушкаревой Марии Викторовны
на тему «VRIN-подход к повышению эффективности инновационной
деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного
импортозамещения» на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика
(экономика инноваций).

Актуальность темы исследования:

В современных санкционных условиях одним из важнейших факторов экономического роста является развитие в экономическом секторе страны высокотехнологичных предприятий. Именно эта категория предприятий в ближайшие годы должна обеспечить отечественных потребителей техникой и научно-техническими разработками, способными заместить зарубежные предложения. В связи с новыми условиями, в которых вынуждены развиваться отечественные предприятия повышение эффективности инновационной деятельности в условиях интенсификации программ импортозамещения особенно актуально.

В условиях ограниченного доступа к зарубежным технологиям и компонентам перед высокотехнологичными предприятиями встает задача не только создавать конкурентоспособные инновационные продукты, но и формировать устойчивые внутренние ресурсы, которые обеспечат долгосрочное развитие. Именно в этом контексте особую значимость приобретает VRIN-подход, который позволяет оценивать и развивать уникальные ресурсы предприятия. Использование данной методологии дает

возможность предприятиям совершенствовать компетенции персонала, определить направления стратегического развития в условиях нестабильной внешней среды.

Кроме того, применение VRIN-подхода способствует созданию устойчивых конкурентных преимуществ отечественных высокотехнологичных предприятий за счет глубокой интеграции процессов НИОКР, ускорения вывода новых продуктов на рынок и снижения зависимости от внешних поставщиков. Это особенно важно для предприятий, работающих в сферах, критически зависящих от технологического лидерства – таких как микроэлектроника, телекоммуникации, приборостроение и другие. Таким образом, исследование, направленное на адаптацию VRIN-подхода к задачам импортозамещения и инновационного развития, приобретает не только научную, но и практическую значимость в условиях современных экономических вызовов.

Значимость полученных автором диссертации результатов:

Полученные результаты диссертационного исследования Пушкаревой М.В. по повышению эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения способствуют приращению знаний в теории и практике управления высокотехнологичными предприятиями, в частности, управления инновационной деятельностью, что стимулирует процессы импортозамещения. Важность исследования заключается в усовершенствовании методического инструментария управления высокотехнологичным предприятием на основе VRIN-подхода.

Содержание диссертационной работы выстроено логически последовательно и полностью соответствует цели и задачам исследования. Структурно работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и трех приложений. Основное содержание работы изложено на 218 страницах текста, включает 35 таблиц, 24 рисунка, 31 формулу. Список литературы содержит 129 наименований.

В первой главе автор рассматривает экономические предпосылки ведущие к необходимости интенсификации импортозамещения в процессе промышленного развития в Российской Федерации, результаты реализации программ импортозамещения. Далее исследует специфику функционирования и развития высокотехнологичных предприятий и методы управления ими. Автором исследованы следующие категории:

- содержание определений термина импортозамещение (стр. 23-25);
- исследовано и предложено авторское определение понятия «политика импортозамещения» (стр. 26-35);
- классификация политики импортозамещения, что позволило дополнить классификацию политики импортозамещения авторскими признаками 36-39);
- исследовано и предложено авторское определение понятия «высокие технологии» (стр. 40-42);
- исследовано и предложено авторское определение понятия «высокотехнологичное предприятие» (стр. 43-46);
- дополнена авторскими признаками классификация ресурсов высокотехнологичного предприятия (стр. 47-49);
- исследована актуальность методов управления предприятиями, выпускающими высокотехнологичную продукцию в условиях импортозамещения (стр. 49-65);
- исследован ресурсный подход Дж. Барни (VRIN-подход) и предложена авторская взаимосвязь признаков VRIN-ресурсов, VRIN-результатов и VRIN-эффективности в авторской трактовке (стр. 66-72);
- разработана авторская классификация VRIN-признаков ресурсов высокотехнологичного предприятия и выявление параметров влияния на уровень конкурентоспособности предприятия (стр. 72-79).

Вторая глава посвящена результатам критического анализа современных методов управления высокотехнологичными промышленными предприятиями и их инновационной деятельностью, а также вопросам разработки авторских

качественного и количественного методов оценки VRIN-эффективности деятельности. В рамках данной главы были исследованы и описаны следующие авторские разработки:

- исследованы современные методические подходы к оценке эффективности деятельности высокотехнологичного предприятия, подробно разобраны методы: функционально-стоимостного анализа, метод развертывания (структурирования) функции качества и квантово-экономический анализ (стр. 84-100);

- разработан комплекс методов оценки VRIN-ресурсов, VRIN-результатов и VRIN-эффективности деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения (стр. 100-116);

- на основе авторской классификации VRIN-признаков ресурсов высокотехнологичного предприятия и выявление параметров влияния на уровень конкурентоспособности предприятия предложен метод оценки VRIN-ресурсов, основанный на балльной оценке VRIN-ресурсов (стр. 101-106);

- предложен комплекс методов оценки VRIN-результатов, основанный на разработанных критериях оценки VRIN-результатов деятельности высокотехнологичного предприятия и принципы их балльной оценки (стр. 107-112);

- разработан комплекс методов количественной и качественной оценок VRIN-эффективности (стр. 113-117);

- разработаны направления повышения эффективности стратегического управления инновационной деятельностью высокотехнологичного предприятия в условиях импортозамещения на основе предложенных шести стратегий импортозамещения (стр. 118-119);

- предложены типы стратегий развития высокотехнологичного предприятия и типовые переходы в процессе регенерации стратегий с целью повышения VRIN-эффективности (стр. 119-124);

– предложены направления повышения эффективности оперативного управления инновационной деятельностью высокотехнологичного предприятия в условиях импортозамещения (стр. 125-129).

В третьей главе дана характеристика результатов практической апробации разработанных положений диссертационной работы на базе двух высокотехнологичных производственных предприятий:

– представлена характеристика объектов апробации и результаты квантового-экономического анализа и развертывания функции качества применительно к ним (стр. 132-135);

– представлены результаты апробации качественных методов оценки VRIN-эффективности ООО ПК «УралРесурс» и ООО «Урало-Сибирский машиностроительный завод» (стр. 136-152);

– представлены результаты апробации количественных методов оценки VRIN-эффективности ООО ПК «УралРесурс» и ООО «Урало-Сибирский машиностроительный завод» (стр. 152-179)

– проведено обоснование направлений совершенствования оперативного управления деятельностью высокотехнологичных предприятий и разработка стратегии их развития с целью повышения конкурентоспособности, выпускаемой ими продукции (стр. 179-185).

Заключение содержит основные выводы и результаты работы диссертанта.

Степень обоснованности вынесенных на защиту научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации:

Обозначенные выше и другие положения диссертационной работы, подтверждающие ее научную значимость, свидетельствуют о высоком теоретическом уровне исследования, практической значимости работы и научной новизне представленных авторских разработок. Степень достоверности и обоснованности практических результатов, рекомендаций и научных выводов определяется глубоким анализом и изученностью обширного информационного массива с целью поиска эффективных решений,

обозначенных научных, теоретических и методологических проблем по исследуемой тематике. Так, список литературы диссертационной работы насчитывает 129 отечественных и зарубежных источников, при этом абсолютно на все из них автор ссылается по тексту работы.

Достоверность полученных автором результатов обеспечена логикой диссертационного исследования, масштабностью поставленных проблем, обширностью информационной базы, аналитического материала, применением методологии системного подхода к решению проблемы повышения эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения на основе VRIN-подхода.

В диссертационной работе Пушкаревой М.В. в качестве источников научной информации и литературы были использованы отечественные и зарубежные монографии, научные статьи, материалы конференций, источники сети Интернет по тематике исследования и др. официальные материалы. В достаточной степени был проведен анализ тематических исследований различных авторов в соответствующих разделах работы.

В работе применены известные и признанные в науке и практике методы исследования (общенаучные методы систематизации и классификации данных, метод экспертных оценок, наблюдения, сравнения, экономико-математические методы, метод финансового анализа).

Диссертационная работа Пушкаревой М.В. отличается последовательностью изложения материала, обоснованностью выводов, логичностью, структурированностью, возможностью практического применения полученных результатов.

Основные результаты диссертационного исследования опубликованы автором в сборниках научных трудов и конференциях различного уровня. Подчеркнем, что достоверность полученных результатов диссертационного исследования подтверждена их апробацией на научно-практических конференциях международного и российского уровня, публикациями автора:

опубликовано 13 научных работ общим объемом 8,83 печатных листа (из них 6,53 авторских), в т.ч. 5 статей опубликованы в рецензируемых научных журналах, входящих в перечень ВАК РФ, и 2 монографии.

Содержание диссертационной работы полностью отражает ее название, цели и задачи исследования. Все требования к структуре и содержанию, иллюстрирующему материалу и пояснениям результатов диссертационного исследования выполнены. Работа обладает практической значимостью и содержит элементы научной новизны, что в совокупности позволяет сделать о наличии вклада автора в приращении научных знаний в области экономики инноваций применительно к управлению высокотехнологичными предприятиями с использованием VRIN-подхода к повышению эффективности их инновационной деятельности в условиях интенсивного импортозамещения.

Основные научные результаты и их новизна:

К наиболее существенным результатам диссертационного исследования Пушкаревой М.В., характеризующимся научной новизной, относятся следующие положения:

1. Обоснованы направления совершенствования оценки эффективности деятельности высокотехнологичных предприятий, реализующих программы импортозамещения на основе применения VRIN-подхода к повышению эффективности инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий, в том числе за счет введения авторских понятий «VRIN-результаты» и «VRIN-эффективность», уточнения признаков VRIN-ресурсов путем учета их возможных сочетаний и выявления типов влияния расширенной системы признаков VRIN-ресурсов на формирование конкурентных преимуществ высокотехнологичных предприятий (стр. 70-79).

2. Предложен методический подход к оценке VRIN-эффективности деятельности высокотехнологичных предприятий, включающий методы качественной и количественной оценки. Качественный метод оценки VRIN-эффективности (стр. 112-113) заключается в сопоставлении динамических значений интегральных оценок VRIN-результатов и VRIN-ресурсов (стр. 103-

108), выявлении на основе результатов сопоставления типа стратегии импортозамещения (стр.108-109). Количественный метод оценки VRIN-эффективности основан на сопоставлении финансовых результатов от продаж продукции с VRIN-характеристиками с затратами VRIN-ресурсов, необходимых для ее изготовления (стр. 114-117). Авторский методический подход предполагает сочетание результатов качественной и количественной оценок, повышая объективность полученных результатов.

3. Результаты качественной оценки VRIN-эффективности выступают основой для разработки комплекса стратегий импортозамещения высокотехнологичных предприятий и авторских рекомендаций по совершенствованию стратегического управления их инновационной деятельностью (стр. 118–119). Каждая из шести обоснованных автором стратегий отражает специфику функционирования и развития высокотехнологичных предприятий, что позволяет определить направления регенерации стратегий с целью повышения VRIN-эффективности и интенсификации процессов импортозамещения (стр. 120-122).

4. Результаты количественной оценки VRIN-эффективности являются основой для классификации типов оперативного управления деятельностью высокотехнологичного предприятия в привязке к стадиям жизненного цикла инновационного продукта, что позволяет для каждого из шести типов оперативного управления инновационной деятельностью высокотехнологичного предприятия предложить инструментарий повышения эффективности инновационной деятельности (стр. 125-129).

Полученные результаты подтверждают, что работа Пушкаревой М.В. является важной и значимой с научной точки зрения, а также включает такой набор методик и практических инструментов, который в совокупности представляет собой комплексную систему, обеспечивающую достижение положительных результатов в области снижения трудоемкости затрат на внедрение инструментов управления высокотехнологичными предприятиями по критерию повышении VRIN-эффективности их деятельности в условиях

интенсивного импортозамещения. Таким образом, научная новизна результатов работы не вызывает сомнений, а их достоверность была подтверждена в ходе практической апробации на производственных предприятиях Челябинской области.

Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Повышение эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения по критериям VRIN-эффективности.

Теоретическая и практическая значимость результатов и выводов диссертации определяется сформированным и систематизированным инструментарием повышения эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения по критериям VRIN-эффективности. Существенное практическое значение представляют методические положения, представленные в рамках второй и третьей глав исследования. В частности, представляет интерес предложенный автором методический подход к оценке VRIN-эффективности деятельности высокотехнологичного предприятия, включающий две группы методов – качественный, основанный на сопоставлении динамических значений интегральной оценки VRIN-результатов деятельности и интегральной оценки VRIN-ресурсов, что позволяет определить тип стратегии высокотехнологичного предприятия, реализующего программу импортозамещения, основанную на интенсификации инноваций, и количественный, основывающийся на выделении доли VRIN-результатов в общей сумме финансового результата деятельности предприятия и стоимости VRIN-ресурсов в составе его затрат, что повышает корректность получаемого результата.

К важнейшим направлениям применения теоретических положений и результатов диссертации можно отнести;

- научно-теоретические исследования в данной предметной области знаний в перспективе;
- формирование механизмов инновационного развития промышленных предприятий;
- использование в учебном процессе высших учебных заведений при подготовке обучающихся по экономическим направлениям;
- в стратегических программах развития промышленности предприятия;

Возможности практического использования положений диссертации Пушкаревой М.В. подтверждаются справками и актами внедрения. В качестве примеров отметим использование результатов диссертационного исследования:

- применение результатов исследования в учебном процессе Ур СЭИ (филиал) ОУП ВО «АТиСО» при преподавании учебных курсов «Экономика и организация инновационной деятельности», «Экономика организации», в частности: внедрения в курс «Экономика организации» количественных методов оценки VRIN-ресурсов, VRIN-результатов и VRIN-эффективности, внедрения в курс «Экономика и организация инновационной деятельности» авторского качественного метода оценки VRIN-эффективности, совмещенного с элементами квантово-экономического анализа;
- ориентированность работы на практические аспекты ее применения в деятельности конкретных предприятий, что доказано использованием результатов апробации разработанных авторских методов руководителями предприятий ООО ПК «УралРесурс» и ООО «Урало-Сибирский машиностроительный завод» в целях повышения эффективности деятельности.

Замечания и дискуссионные вопросы к диссертационному исследованию:

1. Определение политики импортозамещения как комплекса мер, направленных на создание, поддержку и развитие производства товаров внутри

страны... (стр. 35), является узким, так как не отражает субъектности отношений и компоненты системы (институты, нормы...).

2. Авторское дополнение характеристик высокотехнологичного предприятия «наличием VRIN-ресурсов на «входе» и VRIN-результатов на «выходе» из процесса функционирования предприятия» практически объединяет признаки 3-7, представленные на стр. 48.

3. Метод развертывания (структурирования) функций качества (стр. 88-91) предполагает определение критических параметров качества как на этапе планирования продукта, так и его компонентов, на этапе проектирования процессов изготовления и контроля. Не вполне ясно, каким образом данный метод интегрирован в предложенную автором систему оценки VRIN-эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия?

4. Не ясно, на основании какой экспертной выборки (из состава потребителей продукции высокотехнологичного предприятия) определены критерии оценки VRIN-результатов деятельности высокотехнологичного предприятия (качество – 4 балла, стоимость – 3 балла, скорость поставки – 2 балла, производственные мощности – 1 балл) (таблица 14, стр. 108)?

5. Рис. 16 стр. 114 диссертации требует пояснений, могут ли этапы проведения количественной оценки осуществляться одновременно или они последовательны? Что отражено стрелками на рис. 16?

6. Рисунок 22 Диссертации (стр. 180): критерии отнесения стратегии импортозамещения к типу «Стратегия инновационного интенсивного импортозамещения» подразумевают, что VRIN-результаты всегда растут опережающими темпами по сравнению с VRIN-ресурсами. Каким образом стратегия реализуется в периоды экономического спада?

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней:

Диссертационная работа на соискание ученой степени кандидата экономических наук Пушкаревой Марии Викторовны на тему «VRIN-подход к

повышению эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения» является самостоятельно выполненной, завершенной научной работой, которая решает актуальные вопросы применения VRIN-подхода для повышения эффективности инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий в условиях интенсивного импортозамещения. Работа выполнена в соответствии с критериями и требованиями пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» от 24.09.2013 № 842 (ред. от 16.10.2024).

Результаты диссертационного исследования получили положительную оценку в научной среде, а также были применены на функционирующих высокотехнологичных производственных предприятиях, реализующих инновационную деятельность. Научные положения диссертационной работы в достаточной степени представлены в опубликованных научных статьях, монографиях и на научных конференциях. Содержание автореферата соответствует основным положениям диссертационной работы.

Диссертация выполнена автором самостоятельно, обладает внутренним единством и логикой, имеет существенное значение для экономической науки и практики, выводы и рекомендации обоснованы.

Цель, задачи, а также содержание представленной диссертации и автореферата соответствуют пунктам паспорта специальностей ВАК:

5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций): 7.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики; п. 7.9. Разработка методологии и методов анализа, моделирования и прогнозирования инновационной деятельности. Оценка инновационной активности хозяйствующих субъектов; 7.12. Методы определения оптимальных направлений инновационной деятельности на корпоративном, отраслевом и национальном уровне.

Считаем, что автор диссертационной работы Пушкарева Мария Викторовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата

экономических наук по специальностям 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Отзыв ведущей организации подготовил доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой стратегического управления ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» Дорошенко Юрий Анатольевич.

Диссертация и отзыв обсуждены на заседании кафедры стратегического управления ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова», г. Белгород (протокол № 13 от «05» мая 2025 г.).

Заведующий кафедрой стратегического управления
ФГБОУ ВО «Белгородский государственный
технологический университет им. В.Г. Шухова»,
доктор экономических наук, профессор, научная
специальность
08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством

Дорошенко Юрий Анатольевич



Сведения об организации:

Наименование организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»

Адрес: 308012, Белгородская область, г. Белгород, ул. Костюкова, 46

Телефон: +7 (4722) 54-20-87

E-mail: rect@intbel.ru,

Сайт: <https://www.bstu.ru>

с отъезда озимого скота

14 mar 2025