

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по науке ФГАОУ ВО
«УрФУ имени первого Президента
России Б.Н. Ельцина», кандидат
физ.-мат. наук, ст. науч. сотрудник
Владимир Венедиктович Кружаев



2017 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации

**на диссертацию Галанского Павла Аркадьевича
на тему «Управление промышленным предприятием в условиях
интеграции частного и государственного капиталов», представленную
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами: промышленность)»**

1. Актуальность темы исследования

Дискуссии о преимуществах чистой конкуренции или государственного регулирования экономики возобновляются с каждым экономическим кризисом. Приверженцы теории Кейнса приводят в пример феномен экономического роста Китая, где доля государственного участия в активах крупнейших компаний составляет более 90%, сторонники Милтона опираются на опыт США и стран Западной Европы. Принимая аргументы и той, и другой стороны, следует признать, что основная причина заключается скорее не в объеме государственных инвестиций, а в эффективности их отдачи, в способах управления ими. В России доля компаний с государственным участием составляет примерно половину от общего объема,

а их вклад в валовой внутренний продукт достигает 70%. В то же время, большинство компаний с государственным участием это компании банковской сферы, инфраструктуры, оборонно-промышленного комплекса, работающие на специфическом рынке. В последнее время частно-государственное партнерство активно используется в строительстве. Вопросам управления промышленными предприятиями с государственным участием, работающим на конкурентных рынках, уделено значительно меньше внимания.

В этой связи диссертационное исследование, посвященное проблемам управления промышленным предприятием с государственным участием, является актуальным и, учитывая тенденции развития российской экономики, практически значимым.

2. Общая оценка диссертационной работы

Результаты диссертационного исследования вносят вклад в развитие теории управления промышленным предприятием в части оценки эффективности использования государственного капитала, разработки стратегии развития предприятий смешанной собственности.

Поставленные цель и задачи для ее достижения позволили выстроить логически выдержанную структуру диссертационной работы, состоящей из введения, трех глав, заключения, списка литературы, включающего 80 наименований. Основное содержание работы представлено на 190 страницах машинописного текста, включает 9 таблиц, 11 рисунков.

В первой главе автором рассмотрены теоретические положения о роли и необходимости участия государства в национальной экономике, приводится подробный анализ существующих экономических теорий. На с.17 диссертант формулирует нерешенную проблему: отношения государства с коммерческими организациями, и предлагает использовать понятие «государственный капитал в рамках предприятия». Справедливо отмечая, что данное определение подчеркивает двойственную структуру капитала, который может рассматриваться и как актив, и как пассив. Представляет

интерес авторская классификация интеграции государственного и частного капиталов, приведенная на с. 34-45, а также анализ существующих методов учета и оценки эффективности государственного капитала (с. 47-55). В заключение первой главы диссертант персонифицирует проблемы, появляющиеся у предприятий с государственным капиталом, разделяя их на три группы: для акционеров, менеджмента и государства (с.61-64).

Для решения выделенных проблем во второй главе работы предлагается методический подход к составлению и анализу управленческого баланса предприятия с государственным капиталом с.(71-79). В таблице 5.2. приведена подробная классификация активов и пассивов государственного капитала и далее, на с.81-98 приводятся рекомендации по расчету статей баланса. Для оценки эффективности государственного капитала, степени его влияния на процессы управления предприятием, уровня коррупционности и др. в работе предлагается модифицированная система показателей. Интересны показатели, предложенные автором, не имеющие аналогов в классической системе показателей анализа финансово-хозяйственной деятельности: коэффициент государственной поддержки и обременения (с.99); показатель пропорциональности распределения прибыли (с.105); индикаторы возможных коррупционных действий (с.105). коэффициент силы влияния (с.109-110). Для итоговой оценки эффективности государственного капитала автором предлагается система из 5 неравенств (с.122), выполнение каждого из которых оценивается булевыми величинами с равнозначными весами (0,2). В заключение второй главы диссертант предлагает методику принятия стратегических решений по использованию или отказе от государственного капитала, построенную на сочетании трех видов показателей: эффективности, обремененности и безопасности (с.128-133).

В третьей главе диссертации приводятся практические рекомендации по постановке управленческого учета и результаты апробации авторских методик на примере ПАО «Челябинский трубопрокатный завод». Результаты

апробации доказывают применимость разработанных методических предложений на практике, хотя требуется дальнейшая работа по совершенствованию нормативно-справочной и учетной баз предприятий.

В заключении изложены основные выводы работы.

3. Обоснованность выдвигаемых научных положений, выводов и рекомендаций

П.А. Галанским проведен в достаточной степени глубокий обзор значительного объема публикаций отечественных и зарубежных исследователей, посвященных проблемам интеграционных отношений государства и частного бизнеса, и проанализирован практический материал, характеризующий последствия таких отношений. Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций его работы подтверждаются, с одной стороны, соответствием полученных результатов положениям теории интеграции, теориям управления и эффективности, а с другой – корректным применением методов экономического, статистического анализа, экспертных оценок, экономико-математического моделирования.

Содержание диссертации полностью соответствует ее названию, поставленным целям и задачам, имеет внутреннюю логику, характеризуется наличием элементов научной новизны и практической значимости, что свидетельствует о личном вкладе автора в приращение знаний относительно проблемы управления промышленным предприятием в условиях его интеграции с государственным капиталом.

Основные результаты диссертационного исследования представлены в десяти публикациях общим объемом 2,55 п.л. авторского текста, в том числе четырех статьях в рецензируемых изданиях, определенных ВАК РФ. Практическое внедрение результатов проведено на базе ПАО «ЧТПЗ», что подтверждено соответствующей справкой.

Таким образом, наличие элементов научной новизны, внутреннее единство содержания диссертации, корректное применение методов исследования, публикации и успешная практическая апробация позволяют

считать выдвигаемые в диссертации П.А. Галанского научные положения, выводы и рекомендации обоснованными.

4. Научная новизна и достоверность полученных результатов

К наиболее существенным результатам автора, характеризующимся научной новизной, относятся следующие.

1. Предложено авторское понятие «государственный капитал в рамках предприятия», учитывающее его двойственный характер: как источники финансирования предприятия (источники формирования пассивов) и выделенные для производства продукции для государственных нужд активы, что развивает ресурсную концепцию управления предприятием и позволяет на основе балансового метода определять эффективность частной и государственной составляющей капитала коммерческой организации.

2. Разработана классификация видов интеграции государственного и частного капиталов, с выделением прямой (участие в принятии решений), косвенной (предоставление рынков), текущей (преференции по налогообложению) и смешанной, что позволяет классифицировать объекты управления по степени зависимости от влияния госорганов и разрабатывать стратегии развития с учетом данного фактора.

3. Предложен методический подход к формированию управленческого баланса государственного капитала в рамках предприятия, учитывающий его двойственную структуру; расчетные модели, отражающие изменения в капитале за счет налоговых льгот и преференций, распределения прибыли, капитализации, и способы вычлечения из активов предприятия доли внеоборотных и оборотных активов, условно относящихся к государственным, что позволяет проводить анализ рентабельности, деловой активности и ликвидности отдельно по частной и государственной составляющей.

4. Разработан методический инструментарий оценки безопасности и эффективности прямой интеграции, базирующийся на системах неравенств. Предложена авторская классификация методический подход к оценке

интегрального показателя инвестиционной привлекательности промышленного предприятия, который определяет ее как линейную функцию двух составляющих: инвестиционного потенциала и инвестиционных рисков, весовые коэффициенты которых зависят от типа инвестора, и учитывающий набор более 300 частных показателей второго уровня для оценки составляющих, что позволяет учитывать интересы различных групп инвесторов и значимые для них внешние и внутренние факторы.

5. Сформирован методический инструментарий отбора, ранжирования и приведения в стандартизированный вид частных показателей, позволяющий уменьшить трудоемкость оценки без снижения ее достоверности за счет использования поэтапного двухуровневого отбора вариантов с формированием основного и дополнительного списков; элиминировать субъективность оценок экспертов их заменой автоматической процедурой расчета весовых рангов показателей; открытым характером модели, позволяющим модифицировать систему частных показателей.

Научная значимость диссертационного исследования заключается в развитии теоретических положений и совершенствовании методического инструментария оценки и обоснованного выбора наиболее привлекательных для инвестора вариантов развития промышленных предприятий или потенциальных объектов реальных инвестиций.

Практическая значимость исследования заключается в том, что разработанный в диссертационной работе методический подход к оценке и обоснованию выбора наиболее привлекательных потенциальных объектов реальных инвестиций и реализующие его алгоритм и программный продукт позволяют упростить оценку множества вариантов инвестирования при обеспечении достаточной надежности проводимой процедуры с наиболее полным отражением в итоговом результате интересов конкретного инвестора. Подобная оценка необходима инвесторам при выборе объектов

реальных инвестиций, а также в практике промышленных предприятий при принятии управленческих решений по повышению их конкурентоспособности на рынке инвестиционных ресурсов.

Таким образом, можно заключить, что научная новизна полученных результатов не вызывает сомнений, а их достоверность подтверждена в ходе практической апробации в условиях деятельности реального промышленного предприятия.

5. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Полученные в диссертации П.А. Галанского результаты, сформулированные выводы и рекомендации базируются на общепризнанных теориях, достоверных статистических данных и корректных расчетах автора, что свидетельствует об их обоснованности. Результаты диссертационного исследования могут быть использованы всеми участниками интеграционных отношений.

Во-первых, руководством промышленных предприятий различного масштаба деятельности и организационно-правовой формы для обоснования управленческих решений в отношении целесообразности интеграционных отношений с государством, оценки их эффективности и выбору соответствующей стратегии развития.

Во-вторых, государственными органами, связанными с проблемой предоставления государственных ресурсов промышленным предприятиям для эффективности их использования, принятия решений по снижению рисков нецелевого использования и предотвращения коррупционных рисков.

Разработанные методы экономического анализа интеграционных отношений промышленного предприятия с государством и выбора стратегии развития такого предприятия могут быть рекомендованы для применения в учебном процессе при чтении дисциплины «Стратегическое управление».

6. Вопросы и замечания по диссертационной работе

Дискуссионные вопросы:

1. Методический инструментарий оценки разработан под тип «прямая интеграция». Какие изменения в показателях, их критериальных значениях, областях принятия стратегических решений необходимы для косвенной и текущей интеграций?

2. Почему для оценки показателей эффективности, обремененности используется система неравенств, а не метод динамических нормативов? В этом случае можно было бы отказаться от условной равнозначности критериев выполнения неравенств.

3. При расчете показателей эффективности частного и государственного капиталов, диссертант обходит вопрос распределения косвенных расходов между затратами на производство госзаказа и рыночной продукции. Как планируется отслеживать формирование этих регулятивных статей затрат на продукцию государственного и рыночного назначения, определяющих прибыльность продукции? Какие изменения в расчетах предполагаются при системе direct-costing?

Замечания редакционного характера.

1. На с.60 диссертации и в табл. 1 автореферата автор приводит результаты корреляционно-регрессионного анализа удельного веса предприятий с государственным и смешанным участием и отдельными показателями эффективности. К сожалению, в работе не приведены массивы исходных данных, полученные зависимости и показатели оценки достоверности моделей (критерии Фишера, Стьюдента и др), что затрудняет оценку достоверности результатов.

2. Требуют пояснения некоторые положения расчетных формул статей управленческого баланса государственного капитала. Например, на с.82, при определении реинвестированной прибыли предприятия, не полученной государством в форме дивидендов, используется эмпирический коэффициент выплат. Не совсем понятно, как он определяется. То же замечание относится

к показателю ожидаемой вероятности штрафных санкций (с.89).

3. В предлагаемом методическом подходе (с.91) внеоборотные активы и имущество, обремененное государством, предлагается рассчитывать с учетом доли полезного времени использования активов. В апробации (с.154) этот расчет производится исходя из доли отгруженной продукции

7. Заключение

Диссертационное исследование Павла Аркадьевича Галанского «Управление промышленным предприятием в условиях интеграции частного и государственного капиталов» является законченной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему и содержащая комплекс новых, научно обоснованных разработок, направленных на совершенствование управления промышленным предприятием в условиях его интеграции с государственным капиталом.

Работа обладает научной новизной, ее ключевые научные результаты внедрены на промышленном предприятии и получили положительную оценку в научной сфере. Основное содержание диссертации достаточно полно опубликовано в научных статьях и апробировано на конференциях различного уровня, содержание автореферата соответствует основным положениям диссертационной работы.

Диссертационная работа соответствует критериям, установленным пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней ВАК РФ, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и соответствует пунктам Паспорта специальности ВАК 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»: пунктам Паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность): п. 1.1.4 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах», п. 1.1.7 «Механизмы

изменения форм собственности (приватизация, национализация, интеграция, монополизация и др.) хозяйственных образований», п. 1.1.13 «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов», п. 1.1.15 «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства».

Новые научные результаты, полученные диссертантом, имеют существенное значение для экономической науки и практики, выводы и рекомендации достаточно обоснованы.

Автор диссертационной работы Галанский Павел Аркадьвич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Отзыв ведущей организации подготовил доктор экономических наук, профессор кафедры организации машиностроительного производства ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» Крылатков Петр Петрович.

Диссертация и отзыв обсуждены на заседании кафедры организации машиностроительного производства ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» (Протокол № 6 от 25.05. 2017 г.).

Прилуцкая Мария Андреевна
Кандидат экономических наук, доцент,
заведующая кафедрой организации
машиностроительного производства
ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого
Президента России Б.Н. Ельцина»

620002, г. Екатеринбург, ул. Мира, 19,
ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»,
Тел.: +7(343)375-48-12, официальный сайт: <http://urfu.ru>,
e-mail: kafedra.omp@mail.ru

Подпись



М.А. заверяю
А.А. Муромов