

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по науке

ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого

Президента России Б.Н. Ельцина»,

доктор физ.-мат. наук,

доцент А.В. Германенко

« 14 » апреля 2022 г.



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Самофеева Ильи Андреевича
«Управление развитием высокотехнологичной промышленной корпорации
на основе бизнес-модели жизненного цикла изделий»,
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной
специальности «08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами: промышленность)»

Актуальность темы исследования:

В своей работе автор исследует две актуальные на сегодняшний день
тенденции в экономике:

1. Распространение в мировой практике контрактов жизненного цикла при реализации крупных инфраструктурных проектов, в том числе в сфере промышленности. Данный тренд обусловлен стремлением заказчиков уйти от формата приобретения технических изделий без гарантированных показателей эксплуатации изделия со стороны производителя и необходимости приобретения отдельных услуг по сервисному обслуживанию. Точка конкуренции промышленных предприятий смещается с продукта с лучшими техническими показателями в сторону продукта с лучшими показателями эксплуатации, что дает потребителям гарантию выполнения их бизнес-задач.
2. В результате цифровой трансформации экономики в мире оформился тренд на создание новых экспериментальных бизнес-моделей.

За последние 10 лет широкое использование получили такие конструкции, как бизнес-модель подписки (сейчас ее внедряют в том числе автопроизводители: BMW, Porsche), бизнес-модель шэринга (наиболее активно выражен в использовании автомобилей, но также есть примеры и шэринга самолетов), бизнес-модель платформ (ее начинает применять General Electric), бизнес-модель жизненного цикла изделий и другие. Новые бизнес-модели развиваются настолько стремительно, что адекватные способы оценки их преимуществ, рисков, экономических свойств, а также методики их внедрения на предприятиях пока не сформированы.

Следовательно, выбранное автором направление диссертационного исследования является актуальным и значимым, так как раскрывает вопрос применения в промышленности одной из наименее изученных бизнес-моделей – бизнес-модели жизненного цикла изделий.

Общая оценка диссертационной работы:

Результаты диссертационного исследования способствуют приращению знаний в теории жизненного цикла изделий и особенно в области бизнес-модели жизненного цикла изделий в крупных промышленных корпорациях, а также обогащают научные знания новыми методиками и подходами по трансформации промышленных предприятий в процессе перехода на новую бизнес-модель.

Структура работы выстроена логически в соответствии с поставленными целями и задачами исследования и состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и двух приложений. Содержательная часть работы представлена на 184 страницах машинописного текста, включая 8 таблиц, 20 рисунков. Список литературы состоит из 153 источников.

Первая глава представляет собой обзор основных категорий, которые положены в основу диссертационного исследования:

- тренды и тенденции в экономике, которые стимулируют трансформацию промышленных предприятий (стр. 14-21);
- генезис концепций жизненного цикла изделий (стр. 21-29);
- формулировка уточненного понятия жизненного цикла изделий как бизнес-модели (стр. 29);
- основные проблемы, которые препятствуют массовому внедрению бизнес-модели жизненного цикла изделий среди российских предприятий (стр. 33-39).

Вторая глава посвящена глубокому анализу экономических особенностей бизнес-модели жизненного цикла изделий, в частности описаны:

- виды контрактов жизненного цикла (стр. 44-45);
- опыт использования контрактов жизненного цикла иностранными и российскими промышленными предприятиями (стр. 46-70);
- основные преимущества бизнес-модели жизненного цикла изделий в сравнении с другими бизнес-моделями (стр. 70-76);
- потенциальные риски, которые могут наступить в ходе реализации бизнес-модели жизненного цикла изделий, и способы их предотвращения (стр. 81-84);
- авторская методика расчета экономической результативности бизнес-модели (стр. 85-91).

Третья глава описывает результаты апробации разработанной методики расчета экономической результативности на базе двух изделий – вертолетного двигателя (стр. 97-109) и среднетоннажного рыболовецкого судна (стр. 111-116). По итогам расчета доказано, что в сравнении с другими бизнес-моделями бизнес-модель жизненного цикла изделий является более экономически привлекательной (стр. 153). Также в данной главе подробно рассматривается вопрос определения оптимальных условий контрактов жизненного цикла изделий (стр. 126-139) и управления организационной трансформацией предприятий при реализации новой бизнес-модели (стр. 140-151). На наш

взгляд, указанные разработки представляют высокий интерес в связи с тем, что прошли практическую апробацию на проектах промышленных предприятий.

В заключении указаны основные выводы и результаты диссертационного исследования.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации:

В диссертационном исследовании использованы разнообразные информационные ресурсы: научные статьи российских и иностранных авторов, авторефераты диссертационных исследований, материалы научно-практических конференций, публикации аналитических и консалтинговых агентств, публичные материалы предприятий, статистические сведения. Широко используются экспертные и новостные материалы из информационно-аналитических СМИ, что для данной работы является плюсом, т.к. это отражает актуальность используемых сведений. Также в работе используются различные регламентирующие и нормативные документы (ГОСТ, стандарты ISO, нормативно-правовые акты РФ).

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования Самофеева Ильи Андреевича подтверждается:

- практической ориентированностью работы и апробацией разработанных методик на проектах российских промышленных предприятий;
- выступлениями на всероссийских и международных конференциях, что подтверждено соответствующими публикациями;
- применением результатов исследования в деятельности предприятий INTOLAB и Red_mad_robot, что подтверждено соответствующими документами;
- применением результатов исследования в учебном процессе ЮУрГУ при преподавании учебных курсов по темам «Экономика бизнеса»,

«Финансовые механизмы бизнеса», «Проектирование бизнеса в Индустрии 4.0», что подтверждено соответствующими документами.

Содержание диссертации полностью отражает ее название, цели и задачи исследования. Работа содержит элементы научной новизны и практической значимости, что свидетельствует о вкладе автора в приращение знаний в области бизнес-модели жизненного цикла изделий в промышленности.

Основные положения и результаты диссертационного исследования отражены в 9 научных публикациях автора общим объемом 3,37 п.л., (в том числе 5 статей в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК РФ).

Основные научные результаты и их новизна

К наиболее значимым результатам исследования можно отнести следующие:

1. Систематизирован генезис научных концепций жизненного цикла изделий: автор структурировал и выявил ключевые особенности концепций классического маркетинга, теории системного инжиниринга, жизненного цикла в цифровой среде (стр. 21-33). В результате автор сформулировал уточненное понятие жизненного цикла изделий в качестве бизнес-модели, когда производитель обеспечивает достижение гарантированных эксплуатационных показателей изделия, т.е. фактически гарантирует «жизнь», функционирование изделия с целевыми для заказчика показателями (стр. 29).

2. На основании анализа международного опыта и текущей проблематики российских предприятий сформирован комплекс стратегических предложений и рекомендаций к процессу трансформации промышленных корпораций на бизнес-модель жизненного цикла изделий (стр. 139-146). Помимо этого, автор модернизировал технологию управления инновационными проектами «Stage-Gate», которая призвана помочь руководителям промышленных предприятий в управлении проектами перехода на новую бизнес-модель (стр. 146-151).

3. Разработан логический алгоритм определения оптимальных условий и формата контракта жизненного цикла изделий (стр. 127-130 и 136). Важная особенность данного алгоритма в том, что он учитывает также и классические формы контрактов в промышленности – контракты на поставку изделия, сервисные контракты, что позволяет руководству промышленных предприятий выбирать подходящий вариант в зависимости от особенностей проекта и условий рынка (стр. 135).

4. Представлен методический инструментарий для управления потенциальными рисками при переходе на бизнес-модель жизненного цикла изделий, в том числе предложена модель ранжирования рисков на основе экспертной оценки, что позволяет выделить ключевые риски и сфокусироваться в первую очередь на снижении их наступления (стр. 80-84).

5. На основе анализа российской и мировой практик и авторских исследований выявлены источники повышения результативности деятельности высокотехнологичных корпораций в бизнес-модели жизненного цикла изделий (стр. 75-76). В результате разработана методика расчета экономической результативности бизнес-модели на основе оценки стоимости жизненного цикла произведенного изделия (стр. 85-94), которая была апробирована на двух проектах промышленности и доказала состоятельность и перспективность бизнес-модели жизненного цикла изделий на фоне других бизнес-моделей (стр. 109-110 и 114-115).

Указанные результаты подтверждают, что работа Самофеева И.А. важна не только с точки зрения научной значимости, но и применима как набор инструментов и методик для промышленных предприятий по реализации стратегии внедрения новой бизнес-модели.

Разработанный методический инструментарий можно использовать в готовом виде, что частично подтверждают предоставленные справки об использовании результатов диссертационного исследования от предприятий INTOLAB и Red_mad_robot.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационного исследования

Результаты диссертационного исследования могут быть использованы:

- *топ-менеджментом и акционерами промышленных корпораций*, при формировании стратегии развития предприятия и принятии решений о смене бизнес-модели на бизнес-модель жизненного цикла изделий;
- *линейным менеджментом промышленных корпораций*, при адаптации функциональных процессов (производство, сервис, управление поставками и т.д.) под требования бизнес-модели жизненного цикла изделий;
- *финансово-экономическими департаментами промышленных корпораций* при формировании инвестиционной модели и оценке потенциального экономического эффекта от реализации бизнес-модели жизненного цикла изделий на предприятии.

Кроме того, результаты и выводы диссертационного исследования могут быть рекомендованы к внедрению в образовательный процесс высших учебных заведений и бизнес-школ.

Замечания к диссертационному исследованию

1. При рассмотрении объема контрактов жизненного цикла в Европе с 1990 года (стр. 46-48) не проводится сравнение с другими видами контрактов и объемом рынка по различным сегментам. Также отсутствует детализация заключенных контрактов по годам. В связи с этим возникает вопрос, действительно ли количество контрактов на основе жизненного цикла каждым годом растет? И действительно ли это существенный объем контрактов?
2. Исходя из представленной таблицы основных форм контрактов жизненного цикла (таблица 1, стр. 44-45), возникает вопрос, могут ли быть комбинированные виды контрактов жизненного цикла, например, PBL-контракт, но заключенный в формате государственно-частного партнерства (т.е. интегрированный с PPP-контрактом)? Почему целевой

формой контракта жизненного цикла является именно PBL-контракт (стр. 126)?

3. В работе неоднократно говорится о понятии «устойчивости» развития предприятия (стр. 21, 33, 76), однако отсутствует авторская трактовка данного понятия.
4. В параграфе 1.1 при анализе характеристик и трендов рынка промышленности отсутствует важный тренд современной экономики – внедрение принципов ESG (Environmental, Social, and Corporate Governance), отражающих комплексную концепцию устойчивого развития предприятия и внешней среды.

При этом следует отметить, что указанные замечания и вопросы не уменьшают значимости представленных автором научных положений диссертационной работы.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней

Диссертация И.А. Самофеева на тему «Управление развитием высокотехнологичной промышленной корпорации на основе бизнес-модели жизненного цикла изделий» является законченной научно-исследовательской работой, направленной на решение важного и актуального вопроса внедрения бизнес-модели жизненного цикла изделий среди российских промышленных предприятий. Цель, задачи и содержание диссертационной работы соответствуют таким пунктам паспорта специальности ВАК 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)» как п.1.1.1, п.1.1.2, п.1.1.11, п.1.1.20. Исследование выполнено с учетом пунктов 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней (постановление Правительства РФ №842 от 24 сентября 2013 г.).

Диссертационное исследование полностью соответствует требованиям ВАК РФ. Считаем, что Самофеев Илья Андреевич заслуживает присуждения

ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Отзыв ведущей организации подготовил кандидат экономических наук, доцент, зав. кафедрой организации машиностроительного производства ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» Прилуцкая М.А.

Диссертация и отзыв обсуждены на заседании кафедры организации машиностроительного производства ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» (протокол № 5__ от 14.04.2022).

Кандидат экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой организации
машиностроительного производства
ФГАОУ ВО «УрФУ имени
первого Президента России Б.Н. Ельцина»



Прилуцкая Мария Андреевна

(подпись)

Сведения об организации:

Наименование организации: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

Адрес: 620002, Уральский федеральный округ, Свердловская область, Екатеринбург, ул. Мира, 19

Телефон: +7 (343) 375-44-44

E-mail: contact@urfu.ru

Сайт: <https://urfu.ru>

ПОДПИСЬ
ЗАВЕРЯЮ.

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ УРФУ
МОРОЗОВА В.А.

