

В диссертационный совет Д 212.298.07,  
созданный на базе ФГАОУ ВО  
«Южно-Уральский государственный  
университет (НИУ)»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Крючкова Антона Львовича на тему «Аутсорсинг как инструмент повышения эффективности управления промышленным предприятием», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Аутсорсинговые процессы весьма значимы в современной российской экономике, статистика же свидетельствует о значительной доле неэффективных сделок и ухудшении финансовых показателей ряда компаний при переходе на аутсорсинг. Это обстоятельство обуславливает актуальность исследования Крючкова А.Л., нацеленного на разработку механизма повышения эффективности управления российскими промышленными предприятиями на основе отношений аутсорсинга.

Исходя из содержания автореферата, рассматриваемая работа является логично выстроенным исследованием, включает обобщение и развитие теоретических основ и практического опыта, авторские методические разработки. Полученные результаты диссертационной работы отличаются научной новизной, достаточно корректно сформулированной соискателем.

Существенным вкладом в развитие теоретических и методических основ применения аутсорсинга на промышленном предприятии является предложенный соискателем алгоритм оценки уровня межфирменного сотрудничества, включающий двусторонний анализ взаимодействия, то есть со стороны заказчика и со стороны исполнителя, с последующим определением эффективности аутсорсинговых отношений. Интерес представляет разработанная автором трехмерная матрица оценки целесообразности использования аутсорсинга, состоящая из восемнадцати полей, для каждого из которых разработано соответствующее управленческое решение с кратким описанием направления и целей последующего развития рассматриваемого вида деятельности.

Прикладная ценность полученных результатов заключается в возможности обеспечения объективного, системного и комплексного анализа отношений промышленных предприятий с применением аутсорсинга, а также в возможности повышения обоснованности и своевременности принятия управленческих решений для улучшения эффективности хозяйственной деятельности.

Теоретические и практические разработки апробированы на научно-

практических конференциях, опубликованы в печати (в том числе 5 публикаций в изданиях, рекомендованных ВАК РФ) и подтверждены актами об использовании результатов исследования, что свидетельствует об их обоснованности.

Оценивая положительно рецензируемую работу, в качестве ее пожелания необходимо отметить следующие.

1. В автореферате не раскрыто содержание рыночных, производственно-технических и правовых критериев сравнения аутсорсинга, внутреннего аутсорсинга и инсорсинга.

2. По нашему мнению, следовало уделить больше внимания оценке затрат по реализации аутсорсинга на промышленном предприятии вместо использования многокритериальной оценки.

Отметим, что эти замечания не являются определяющими и не влияют на общую положительную оценку научной и практической значимости полученных диссертантом результатов.

Судя по содержанию автореферата, диссертационная работа Крючкова Антона Львовича представляет собой завершенное самостоятельное научное исследование, обладающее новизной, и, имеющее практическую значимость. Объем проведенных исследований и полученные результаты отвечают требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям согласно Положению о присуждении ученых степеней, утвержденному Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842. Соискатель Крючков Антон Львович заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Профессор кафедры организации производства  
Института экономики и управления АПК  
ФГБОУ ВО РГАУ–МСХА имени К.А. Тимирязева,  
доктор экономических наук, профессор,  
научная специальность 08.00.22 – Экономика,  
планирование, и организация управления  
сельским хозяйством

*Богдане  
заверил*

*М.П. Тушканов*

М.П. Тушканов

12.01. 2019

НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА ПО  
РАБОТЕ С НАУЧНО-ПЕДАГО-  
ГИЧЕСКИМИ РАБОТНИКАМИ



*о. В. Борода*

Тушканов Михаил Павлович  
127550, г. Москва, ул. Лиственничная аллея, д. 4  
Тел.: +7 (499) 976-45-71, e-mail: kaf\_org@timacad.ru